

# FİNANSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İÇİN BARIŞ

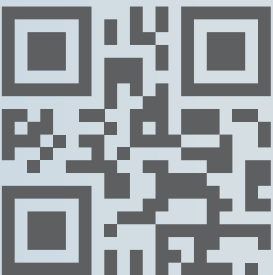
FAALİYET  
RAPORU  
2025



Finansal  
Kurumlar  
Birliği

# İÇİNDEKİLER

KURUMSAL PROFİL	4
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI	8
FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI	12
FAKTÖRİNG SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI	16
FİNANSMAN ŞİRKETLERİ SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI	20
VARLIK YÖNETİM SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI	24
TASARRUF FİNANSMAN SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI	28
YÖNETİM KURULU	34
ÜYE ŞİRKETLER	35
GENEL SEKRETERLİK	36
KİLOMETRE TAŞLARI	40
FİNANSAL GÖSTERGELER	42
FİNANSAL GÖSTERGELER - AKTİFLER	44
FİNANSAL GÖSTERGELER - ALACAKLAR	46
FİNANSAL GÖSTERGELER - ÖZKAYNAKLAR	48
FİNANSAL GÖSTERGELER - NET KÂR	50
FİNANSAL GÖSTERGELER - VARLIK YÖNETİM ŞİRKETLERİ	52
FİNANSAL GÖSTERGELER - TASARRUF FİNANSMAN ŞİRKETLERİ	53
EKONOMİK GÖRÜNÜM	54
2025 YILI FAALİYETLERİ	60
2025 YILINDA YAPILAN MEVZUAT DÜZENLEMELERİ	82
EĞİTİM VE ORGANİZASYONLAR	92
2025 YILI BASIN YANSIMALARINDAN...	98
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR, NOTLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	104



## FİNANSAL KURUMLAR BİRLİĞİ

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Bahar Sok. No: 13 River Plaza  
Kat: 18 Ofis No: 48-49 34394 Şişli / İSTANBUL

**Telefon:** 0 (212) 924 44 70

**Faks:** 0 (212) 285 24 39 - 0 (212) 281 66 47

**E-posta:** fkb@fkb.org.tr

**Web:** [www.fkb.org.tr](http://www.fkb.org.tr)

**Küresel ölçekte barış ve istikrar ortamı finansal piyasaların etkinliği, ekonomik faaliyetlerin sürdürülebilirliği ve yatırım ortamının güçlendirilmesi açısından kritik önem taşıyor.**

Barışın hüküm sürmesi ile sağlanan öngörülebilirlik ve düşük risk ortamı finansal sistemin sağlıklı işleyişi için gerekli uygun zemini hazırlarken; ekonomik faaliyetleri, sermaye akımlarının güçlenmesini, uzun vadeli yatırımların hayata geçirilmesini, ülkelerin ve şirketlerin finansmana daha uygun şartlarla erişebilmesini destekliyor. Diğer yandan, ekonomik refahın ve ticari entegrasyonun güçlenmesi, ülkeler arası karşılıklı bağımlılığı artırarak barış ortamına katkı sağlayan bir unsur olarak öne çıkıyor.

Finansal Kurumlar Birliği olarak; ortak değerlerimizle beslenen ve birlik, beraberlik, dayanışma iklimini destekleyen kurumsal yaklaşımımızla her zaman barışın savunucusuyuz. Gerek dünyamız gerekse finans ekosistemi açısından ortak geleceğimize odaklanıyor; istikrarlı ekonomik koşullarda finansal sistemin sürdürülebilirliği için daha fazla katkı sunmayı hedefliyoruz.





48,125  
215,810  
9,007  
3,7296  
174,545  
239,004



1 2 4 5 6 7 8 9

**KAPSAYICI, ŞEFFAF VE  
VERİMLİ BİR FİNANSAL YAPI  
OLUŞTURARAK EKONOMİYE  
DAHA FAZLA GÜÇ KATMAK  
İÇİN ÇALIŞIYORUZ.**

# KURUMSAL PROFİL

Finansal Kurumlar Birliği (FKB), 21 Kasım 2012 tarih, 6361 no'lu Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında kurulmuş, tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.

Birlik, kurumsal yapısı itibarıyla Türkiye ekonomisinin üretim, ticaret, satış ve tüketim kanallarında finansal kuruluş olarak yer alan

- **Finansal Kiralama**
  - **Faktoring**
  - **Finansman**
  - **Varlık Yönetim**
  - **Tasarruf Finansmanı**
- sektörlerinin çatı kuruluşudur.





## VİZYON

Finansal Kurumların ekonomiye sağladığı katma değeri artırarak; temsil ettiği sektörlerin ulusal ve uluslararası alanda güç ve etki alanlarının artmasına liderlik etmek.

## MİSYON

Temsil ettiği sektörlerinin sürdürülebilir büyümesine ve sağlıklı gelişimine katkıda bulunmak, söz konusu sektörlerin uluslararası rekabet gücünü artırmalarına destek olmak ve kendi alanlarındaki meslek standartlarının oluşturulmasını, yerleştirilmesini ve gözetilmesini sağlamak.





**BİLGİ BİRİKİMİMİZ VE  
ÖNCÜ ROLÜMÜZLE ZORLU  
ŞARTLARI AŞARAK  
FİNANSMAN ÇÖZÜMLERİNİ  
ARTIRMAK İÇİN ÇABA  
GÖSTERİYORUZ.**

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ekonomide belirsizliklerin devam ettiği, enflasyonla mücadele politikalarının belirleyici olduğu ve finansal koşulların yeniden şekillendiği bir dönemi geride bırakırken, Türkiye ekonomisi de dengelenme ve istikrar odaklı bir sürecin içinden geçmektedir. Bu süreçte finansmana erişim, hem bireyler hem de reel sektör açısından en kritik başlıklardan biri olmayı sürdürmektedir.

Böylesi bir dönemde banka dışı finans sektörü, yalnızca tamamlayıcı değil; ekonomik sürekliliğin ve finansal erişimin ana taşıyıcı unsurlarından biri haline gelmiştir.

Finansal Kurumlar Birliği (FKB) çatısı altında faaliyet gösteren finansal kiralama, faktoring, finansman, varlık yönetim ve tasarruf finansman sektörleri; bu dönemde finansal sistemin tamamlayıcı unsurları olarak önemli bir sorumluluk üstlenmiş, ekonominin sürdürülebilirliğine katkı sağlamaya devam etmiştir.

### **Şirketlerimiz üretimi, ticareti ve yatırımı doğrudan besleyen stratejik bir ekosistem oluşturmaktadır.**

Bugün geldiğimiz noktada, bu sektörler yalnızca finansman sağlayan yapılar değil; üretimi, ticareti ve yatırımı doğrudan besleyen stratejik bir ekosistem oluşturmaktadır.

2025 yılı, banka dışı finans sektörleri açısından güçlü ancak kontrollü büyümenin, kurumsal gelişimin ve dönüşümün birlikte ilerlediği bir dönem olmuştur. Finansmana erişimin önem kazandığı bu konjonktürde sektörlerimiz; sundukları esnek, erişilebilir ve ihtiyaca özel çözümlerle hem reel sektörün hem de bireylerin finansman ihtiyaçlarına etkin yanıt vermiştir.

Finansal Kurumlar Birliği'nin temsil ettiği beş sektörün 2025 yıl sonu itibarıyla ulağtığı büyüklük, banka dışı finans yapısının Türkiye ekonomisi içindeki konumunu daha güçlü ve net bir şekilde ortaya koymaktadır. Konsolide verilere göre sektörün toplam işlem hacmi 3 trilyon 878 milyar TL'ye, aktif büyüklüğü 1 trilyon 725 milyar TL'ye, alacak

# GÜÇLÜ KONUM

**FİNANSAL KURUMLAR BİRLİĞİ'NİN TEMSİL ETTİĞİ BEŞ SEKTÖRÜN 2025 YIL SONU İTİBARIYLA ULAŞTIĞI BÜYÜKLÜK, BANKA DIŞI FİNANS YAPISININ TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİNDEKİ KONUMUNU DAHA GÜÇLÜ VE NET BİR ŞEKİLDE ORTAYA KOYMAKTADIR.**

büyüklüğü ise 1 trilyon 224 milyar TL'ye ulaşmıştır. Özkaynak büyüklüğünün 343 milyar TL seviyesine yükseldiği bu dönemde, 6 milyon 822 bin müşteriye hizmet sunan, 1.208 şube ve 19.367 çalışanla faaliyet gösteren sektörlerin; ölçeği, erişim kapasitesi ve ekonomik faaliyetle kurduğu doğrudan ilişki bakımından kayda değer bir seviyeye ulaşmıştır. Söz konusu büyüklükler, banka dışı finans sektörünün işlem hacminin Gayri Safi Yurt İçi Hasıla'ya oranının %6,5 seviyesine ulaşmasıyla birlikte değerlendirildiğinde, sektörlerin ekonomik yapı içindeki yerinin giderek daha belirgin hale geldiğini göstermektedir.

Faktoring sektörü, ticari alacakların finansmanı ve nakit akışının yönetimi konularında üstlendiği rol ile üretim ve ticaret ekosisteminin sürekliliğine katkı sağlamaya devam ederken; finansal kiralama sektörü yatırım finansmanında özellikle üretim, altyapı ve yenilenebilir enerji alanlarında önemli bir finansman aracı olmayı sürdürmüştür.

Finansman sektörü, bireysel ve ticari müşterilere sunduğu alternatif çözümlerle finansmana erişimi kolaylaştırırken, dijitalleşme ve yeni nesil finansman modelleri ile hizmet yapısını çeşitlendirmiştir.

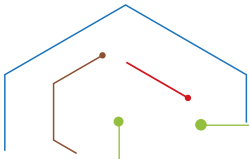
Varlık yönetim sektörü, finansal sistemde oluşan sorunlu alacakların etkin şekilde yönetilmesi ve yeniden ekonomiye kazandırılması sürecinde kritik bir rol üstlenerek finansal istikrarın güçlenmesine katkı sağlamıştır.

Tasarruf finansman sektörü ise, finansal kapsayıcılığı artıran yapısı ile daha geniş kitlelerin finansmana erişimini mümkün kılan alternatif bir model olarak öne çıkmış; özellikle konut, taşıt ve çatılı işyeri ediniminde önemli bir çözüm sunmuştur.

Bu bütünsel yapı, banka dışı finans sektörlerinin yalnızca finansal sistemin bir parçası değil, ekonomik dengelenme sürecinin aktif bir belirleyicisi haline geldiğini göstermektedir.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

### ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE SEKTÖRLERİMİZİN GELİŞİMİNDE ÜÇ TEMEL BAŞLIĞIN BELİRLEYİCİ OLACAĞINA İNANIYORUZ: **FİNANSMANA ERİŞİMİN ARTIRILMASI, DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜN HIZLANDIRILMASI VE DÜZENLEYİCİ ÇERÇEVENİN GÜÇLENDİRİLMESİ.**



*Finansal Kurumlar Birliği olarak yalnızca sektörlerin büyüklüğünü ortaya koyan değil, aynı zamanda finansmana erişim dinamiklerini anlamaya ve yorumlamaya imkân sağlayan çalışmalar geliştirmeye devam ediyoruz.*

**Sektörlerimizin rekabet gücünü artıracak dönüşümleri hayata geçiriyoruz.**

Finansal Kurumlar Birliği olarak yalnızca sektörlerin büyüklüğünü ortaya koyan değil, aynı zamanda finansmana erişim dinamiklerini anlamaya ve yorumlamaya imkân sağlayan çalışmalar geliştirmeye devam ediyoruz. İstanbul Üniversitesi ile gerçekleştirdiğimiz iş birliği kapsamında hayata geçirilen ve 2023 yılı Kasım ayında ilk kez yayımlanan FKB Ekonomik Görünüm Endeksi, bu yaklaşımın önemli bir çıktısıdır.

Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi, Merkezi Fatura Kaydı Sistemi ve Finansman Sektörü işlem hacmi verileri ile birlikte FKB bünyesinde raporlama ve istatistik faaliyetlerinde kullanılan tüm verilerin analizi ve üyelerimizin beklenti anketleri baz alınarak oluşturulan Endeks, yalnızca mevcut ekonomik görünümü yansıtmakla kalmayan; aynı zamanda ticaret ve yatırım eğilimlerini birlikte değerlendiren, finansmana erişim perspektifini güçlendiren öncü bir gösterge niteliği taşımaktadır.

# EKONOMİYE ARTAN KATKI

FKB olarak, sektörlerimiz arasındaki koordinasyonu güçlendirmek, ortak standartları geliştirmek ve finansal sistemin daha şeffaf, daha güçlü ve daha kapsayıcı bir yapıya kavuşmasını sağlamak amacıyla çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Aynı zamanda, veri temelli altyapılar, dijitalleşme projeleri ve ortak platformlar aracılığıyla sektörlerimizin rekabet gücünü artıracak bir dönüşüm sürecini de aktif şekilde destekliyoruz.

Önümüzdeki dönemde sektörlerimizin gelişiminde üç temel başlığın belirleyici olacağına inanıyoruz: Finansmana erişimin artırılması, dijital dönüşümün hızlandırılması ve düzenleyici çerçevenin güçlendirilmesi.

Bu üç alan, yalnızca sektörlerimizin değil, Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyüme kapasitesinin de ana belirleyicileri olacaktır.

Finansal Kurumlar Birliği olarak, sektörlerimizin güçlü kurumsal yapısı ve artan kapasitesi ile Türkiye ekonomisine sağladığı katkının önümüzdeki dönemde daha da derinleşeceğine inanıyoruz.

Amacımız, banka dışı finans sektörlerini görünürlüğü ve etkinliği artan bir yapıya kavuşturarak Türkiye'nin ekonomik büyüme hikayesinde daha belirleyici bir rol üstlenmesini sağlamaktır. Bu doğrultuda sektörlerimizi stratejik bir konuma taşıyarak sürdürülebilir büyümeye katkımızı kararlılıkla sürdüreceğiz.

Bu vesileyle, sektörlerimizin gelişimine katkı sağlayan tüm üyelerimize, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür eder, yeni dönemin ülkemiz ve finansal sistemimiz adına sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme süreci getirmesini temenni ederim.

Saygılarımla,

Ali Emre Ballı  
Yönetim Kurulu Başkanı

# FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

Yatırım finansmanını destekleyen, başta KOBİ'ler olmak üzere tüm işletmelerin yanında olan Finansal Kiralama Sektörü, konjonktürün getirdiği zorlayıcı faktörlere rağmen 2025 yılında da dengeli ve sağlıklı büyümesini sürdürmüştür.

2025 yıl sonu verilerine göre, finansal kiralama işlemlerinin hacmi TL bazında %69,6 büyüyerek 309 milyar TL ve ABD doları bazında %41 büyüyerek 7,7 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından FKB adına işletilmekte olan Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi verilerine göre ise, 2025 yılında üye finansal kiralama şirketlerimizin yaklaşık 8,3 milyar ABD doları tutarında 27.032 adet finansal kiralama sözleşmesi tescil edilmiştir.

Sektörün toplulaştırılmış bilanço sonuçlarına bakıldığında 2025 yılının finansal kiralama sektörümüz açısından güçlü ancak dengeli bir büyüme yılı olduğu görülmektedir. Aktif büyüklük %60,3 oranında artarak 536 milyar TL'ye ulaşmış; finansal kiralama alacakları %58,5 büyüme kaydetmiştir.

Aynı dönemde özkaynaklar %57,2 oranında artarken net kârlılıkta da %52,6'lık bir yükseliş gerçeleşmiştir. Yüksek büyüme oranlarına rağmen takipteki kredilerin etkin şekilde yönetilmesi sektörümüzün finansal sağlamlığını ortaya koyan önemli göstergelerden biri olmuştur.

Yıl sonu itibarıyla 21 şirketin faaliyet gösterdiği Finansal Kiralama sektörümüzde, mal grupları bazında TL işlem hacmi incelediğinde, 2025 yılında finansal kiralamanın özellikle üretim ve altyapı yatırımlarında güçlü bir araç olmaya devam ettiği görülmektedir.

2025 yılsonu verileri önceki yıl ile karşılaştırıldığında; %53 büyüyerek 87 milyar TL'ye ulaşan İş ve İnşaat Makineleri, %103 büyüyerek 61 milyar TL'yi aşan Gayrimenkul, %45 büyüyerek 51 milyar TL'ye ulaşan Karayolu Taşıtları, %87 artışla 27 milyar TL'yi aşan Diğer Makine ve Ekipmanlar ve %167 artışla 23 milyar TL'ye yaklaşan Yenilenebilir Enerji Üretim Ekipmanları finansal kiralamanın en yoğun kullanıldığı mal grupları olmuştur.

# YEŞİL EKONOMİ

**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONUSUNA VERDİĞİMİZ ÖNEM DOĞRULTUSUNDA YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARINA YÖNELİK FİNANSMAN İŞLEMLERİNDEKİ GÜÇLÜ ARTIŞI SEKTÖRÜMÜZ AÇISINDAN ÖNEMLİ VE UMUT VERİCİ BİR GELİŞME OLARAK GÖRÜYORUZ.**

Sürdürülebilirlik konusuna verdiğimiz önem doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik finansman işlemlerindeki güçlü artışı sektörümüz açısından önemli ve umut verici bir gelişme olarak görüyoruz. %167 artış gösteren Yenilenebilir Kaynaklı Elektrik Enerjisi Üretim Ekipmanları grubunda önümüzdeki yıllarda da büyümenin sürmesini ve bu alandaki penetrasyonun daha da artmasını hedefliyoruz.

Avrupa Birliği gündeminde de önemli bir yer tutan yeşil ekonomi ve sürdürülebilir finansman konularını sektör olarak yakından takip ediyoruz. Üyesi olduğumuz Leaseurope - Avrupa Leasing Federasyonu ile bu alanlardaki iş birliğimizi ve bilgi paylaşımımızı sürdürmeye devam ediyoruz.

**Sektörümüzün gelişimine desteğimizi ileri taşıma hedefiyle çalışıyoruz.**

Önceki dönemlerde olduğu gibi bu dönemde de Finansal Kurumlar Birliği; sektörümüze ilişkin yasal düzenlemelerin geliştirilmesi, üyelerimizin finansmana erişiminin hızlandırılması ve kapsamının genişletilmesi, kamu

kurumlarıyla iş birliğinin artırılması yönünde çalışmalarını sürdürmüştür. Aynı zamanda sosyal medya hesapları ve basın aracılığı ile finansal kiralama modelinin tanıtılmasına yönelik bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmuştur.

Tamamen elektronik ortamda faaliyet gösteren Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi, finansal kiralama şirketleri, katılım, yatırım ve kalkınma bankalarından oluşan 41 kuruluş tarafından aktif şekilde kullanılmaktadır. Maliye Bakanlığı, e-devlet ve MERNİS ile entegre çalışan sistemde, sözleşmeler elektronik imza ile imzalanarak zaman damgası mührü ile tescil edilmekte olup, sektörün dijital alt yapısı güçlenmektedir.

2025 yılında finansal kiralama şirketlerinin sözleşme tescil adetlerinde %59,8 artış gerçekleşmiş; tescil edilen işlemlerin yabancı para karşılığı önceki yıla göre %34 oranında artmıştır.

Finansal Kurumlar Birliği ile İstanbul Üniversitesi arasındaki iş birliği ile oluşturulan Finansal Kurumlar Birliği Ekonomik Görünüm Endeksi (FKB-EGE) kapsamında hesaplanan

## FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI

**UZAKTAN KİMLİK TESPİTİNE YÖNELİK YASAL DÜZENLEMELER, FİNANSAL KİRALAMA SÜREÇLERİNİN DAHA HIZLI VE ERİŞİLEBİLİR HALE GELMESİ AÇISINDAN ÖNEMLİ BİR POTANSİYEL TAŞIMAKTADIR.**

***FKB Finansal Kiralama Sektörü Endeksi, Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi (FKSTS) veri tabanı ile FKB bünyesinde yürütülen raporlama ve istatistik çalışmaları temel alınarak hesaplanmaktadır. Endeks değeri Aralık ayında bir önceki aya göre 1,82 puan artarak 106,12 puana yükselmiştir.***

FKB Finansal Kiralama Sektörü Endeksi, Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi (FKSTS) veri tabanı ile FKB bünyesinde yürütülen raporlama ve istatistik çalışmaları temel alınarak hesaplanmaktadır. Endeks değeri Aralık ayında bir önceki aya göre 1,82 puan artarak 106,12 puana yükselmiştir.

2025 yılı uluslararası finansman kaynaklarına erişim açısından da sektörümüz için önemli bir dönüm olmuştur. TL faizlerin yüksekliği nedeniyle müşterilerimizin döviz finansmanına yönelmesi, leasing şirketlerinin yurt dışından kaynak teminini artırmıştır. Özellikle sürdürülebilirlik temalı ve yeşil finansman kredileri, sektörümüz için önemli bir fonlama kaynağı haline gelmiştir.

Dijitalleşme ise sektörümüzün önümüzdeki dönemdeki gelişiminde belirleyici unsurlardan biri olmaya devam etmektedir. Uzaktan kimlik tespitine yönelik yasal düzenlemeler, finansal kiralama süreçlerinin daha hızlı ve erişilebilir hale gelmesi açısından önemli bir potansiyel taşımaktadır. Bu alandaki mevzuatın gelişmesiyle birlikte sektör oyuncularının dijital çözümlere daha hızlı adapte olması ve müşteri deneyimini güçlendirmesi beklenmektedir.

# DİJİTAL ÇÖZÜMLER

## Sosyal sorumluluk projelerine katkımızı sürdürüyoruz.

Önceki yıl FKB çatısı altındaki finansal kiralama sektörü olarak üç ayrı sosyal sorumluluk projesine destek verilmesine karar verilmişti. Tohum Otizm Vakfı'na Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı bir okulda otizmli çocukların eğitim alacağı bir özel eğitim sınıfının donanımı ve ilgili eğitim giderlerinin karşılanması için destekte bulunulmuş; Türkiye Alzheimer Derneği'ne, ihtiyaç sahiplerine takip cihazı alımı için bağış yapılmış; Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği aracılığıyla ihtiyaç sahiplerine akülü sandalye bağışı yapılmıştı. 2025 yılında ise Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği'ne, dernek merkezinin bulunduğu binanın çatısına uygulanacak GES projesi için bağışta bulunulmuş, proje Mayıs ayında hayata geçirilmiştir. Böylece TOFD merkezindeki şarj istasyonlarında elektrik maliyeti olmadan akülü sandalyelerin şarj edilebilme imkânı da doğmuştur. Sosyal sorumluluk projelerimiz geçmiş yıllarda olduğu gibi gelecek yıllarda da sürecektir.

2026 yılında 40. yılını geride bırakacak olan leasing sektörümüzün önümüzdeki dönemde de sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme göstermesini bekliyoruz.

Bu vesileyle 2025 yılında sektörümüze katkı sağlayan tüm üyelerimize, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyor, yeni dönemin sektörümüz için başarılarla dolu olmasını diliyorum.

Selahattin Güldü  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
(Finansal Kiralama Sektör Temsil Kurulu adına)

# FAKTORİNG SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye ekonomisinin üretim, ticaret ve ihracat odaklı büyüme hedefleri doğrultusunda işletmelerin finansmana erişimi her zamankinden daha stratejik bir önem taşımaktadır. Bu süreçte faktoring sektörü, ticari alacak finansmanı, tahsilat ve garanti hizmetleriyle yalnızca işletmelerin nakit akışını destekleyen bir finansman aracı değil; aynı zamanda ticari hayatın sürekliliğini sağlayan güçlü ve tamamlayıcı bir finansal yapı olarak öne çıkmaktadır.

Küresel ekonomide süregelen belirsizlikler, yüksek enflasyon ve finansman maliyetlerindeki artış, işletmelerin nakit akışını etkin yönetmesini kritik hale getirmiştir. Türkiye ekonomisinin fiyat istikrarını yeniden tesis etmeye yönelik politikalarla şekillendiği bu dönemde, ticari alacakların güvenli ve etkin şekilde yönetilmesi işletmeler açısından stratejik bir gereklilik haline gelmiştir. Faktoring sektörü, bu zorlu konjunktürde

sunduğu çözümlerle üretim ve ticaretin kesintisiz devamına katkı sağlamayı sürdürmektedir.

**Factoring ticari hayatın sürekliliğini destekleyen kritik bir finansman kanalı olarak konumunu güçlendiriyor.**

2025 yılı itibarıyla sektörümüz; 1,72 trilyon TL işlem hacmi, 458 milyar TL aktif büyüklüğü ve 93 milyar TL özkaynak seviyesi ile finansal sistem içerisinde güçlü bir ölçeğe ulaşmıştır. Elde edilen bu büyüme, ticari alacak finansmanının işletmeler nezdinde giderek daha fazla tercih edilen bir finansman yöntemi haline geldiğini açıkça ortaya koymaktadır. Faktoring sektörü bu yönüyle, banka kredilerini tamamlayan ve ticari hayatın sürekliliğini destekleyen kritik bir finansman kanalı olarak konumunu güçlendirmektedir.

Bugün sektörümüz; 49 faktoring şirketi, 400'ün üzerinde şube ve yaklaşık 5 bine ulaşan çalışanı ile geniş bir hizmet

# KRİTİK ALTYAPI

**MERKEZİ FATURA KAYDI SİSTEMİ (MFKS), FİNANS SEKTÖRÜNE TEMLİK EDİLEN ALACAK BELGELERİ VE HARCAMA MUKABİLİ KREDİLERE KONU BELGELERİ KAYIT ALTINA ALARAK VERİ DOĞRULUĞU VE RİSK YÖNETİMİ AÇISINDAN KRİTİK BİR ALTYAPI SUNMAKTADIR.**

ağına sahiptir. Yaklaşık 95 bin müşteriye sunulan hizmetler, faktoring sektörünün Türkiye ekonomisinin üretim ve ticaret ekosistemi içindeki derin ve yaygın etkisini açıkça göstermektedir. Faktoring, yalnızca finansman sağlayan bir ürün değil; aynı zamanda ticari ilişkilerin güvenli, sürdürülebilir ve sağlıklı şekilde yürütülmesine katkı sunan stratejik bir finansal altyapıdır.

## **Dijitalleşme ve veri temelli sistemler sektörümüzün gelişiminde belirleyici role sahiptir.**

Sektörümüzün gelişiminde dijitalleşme ve veri temelli sistemler belirleyici bir rol üstlenmektedir. Finansal Kurumlar Birliği bünyesinde geliştirilen Merkezi Fatura Kaydı Sistemi (MFKS), finans sektörüne temlik edilen alacak belgeleri ve harcama mukabili kredilere konu belgeleri kayıt altına alarak veri doğruluğu ve risk yönetimi açısından kritik bir altyapı

sunmaktadır. 2015 yılında hayata geçirilen sistemde 2025 yılı sonuna kadar 54 milyonu aşan fatura kaydı gerçekleştirilmiş ve toplam kayıt tutarı 5,8 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) e-belge sistemi, Kredi Garanti Fonu (KGF) ve İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) gibi kurumlarla kurulan entegrasyonlar sayesinde finansman süreçleri daha hızlı, güvenli ve etkin şekilde yönetilmektedir. Bu yapı, sektörümüzün veri temelli karar alma kapasitesini artırmakta ve risk yönetiminde yeni bir dönemi beraberinde getirmektedir.

Finansal Kurumlar Birliği tarafından hayata geçirilen FKBulut Ortak Veri Merkezi (FKBulut) ise sektörümüzün dijital dönüşümünde önemli bir eşik niteliğindedir. Yüksek güvenlik standartları, mevzuat uyumu ve iş sürekliliği sağlayan bu altyapı; siber güvenlik, veri yönetimi, operasyonel dayanıklılık ve sanal sistem altyapısı alanlarında sektörümüze önemli

## FAKTORİNG SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI

### ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE FAKTORİNG SEKTÖRÜNÜN GELİŞİMİNDE DİJİTALLEŞME, VERİ TEMELLİ FİNANSAL HİZMETLER, İHRACATIN FİNANSMANI VE KOBİ'LERE YÖNELİK ÇÖZÜMLER BELİRLEYİCİ OLACAKTIR.

*Finansal Kurumlar Birliği olarak; sektörümüzün sağlıklı büyümesini destekleyen düzenleyici çerçevenin güçlendirilmesi, dijital altyapıların geliştirilmesi ve finansmana erişim kanallarının çeşitlendirilmesi yönündeki çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.*

kazanımlar sunmaktadır. FKbulut ile birlikte banka dışı mali sektörün teknolojik kapasitesi güçlenmekte, daha verimli ve sürdürülebilir bir finansal ekosistem inşa edilmektedir.

2025 yılı içinde sektörü ilgilendiren önemli gelişmelerden biri, Katılım Esaslarına Uyum Tebliği çerçevesinde katılım esaslarına göre faktoring işlemlerinin fiilen başlaması olmuştur. Bu gelişme, sektörümüzün ürün çeşitliliğini artırırken, farklı finansman modellerine erişimi mümkün kılarak daha kapsayıcı bir finansal yapı oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

Önümüzdeki dönemde faktoring sektörünün gelişiminde dijitalleşme, veri temelli finansal hizmetler, ihracatın finansmanı ve KOBİ'lere yönelik çözümler belirleyici olacaktır. Ticaretin giderek daha hızlı ve dijital bir yapıya evrildiği günümüzde, finansman süreçlerinin de teknoloji destekli altyapılarla daha etkin, daha güvenli ve daha öngörülebilir hale gelmesi temel önceliğimizdir.

# VERİ TEMELLİ HİZMETLER

Türkiye ekonomisinin üretim ve ihracat kapasitesini artırma hedefi doğrultusunda faktoring sektörü, ticaretin finansmanında stratejik bir paydaş olmayı sürdürecektir. Sahip olduğumuz kurumsal birikim, güçlü finansal yapı ve gelişmiş dijital altyapı ile sektörümüzün reel ekonomiye sağladığı katkıyı daha da artırmaya kararlıyız.

Finansal Kurumlar Birliği olarak; sektörümüzün sağlıklı büyümesini destekleyen düzenleyici çerçevenin güçlendirilmesi, dijital altyapıların geliştirilmesi ve finansmana erişim kanallarının çeşitlendirilmesi yönündeki çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Önümüzdeki dönemde de sektörümüzün gelişimine liderlik etmeye ve ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunmaya devam edeceğiz.

Bu vesileyle, FKB çatısı altında birlik ve dayanışma içinde sektörümüzün gelişimine katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, önümüzdeki dönemin ülkemiz ve sektörümüz için başarılarla dolu olmasını temenni ederiz.

Nurcan Taşdelenler  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
(Faktoring Sektör Temsil Kurulu adına)

# FİNANSMAN ŞİRKETLERİ SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI



Değerli paydaşlarımız,

Geride bıraktığımız 2025 yılı, finansman sektörü açısından değişen ekonomik koşullara uyum sağlama kapasitesinin bir kez daha ortaya konduğu, dengeli büyümenin sürdürüldüğu ve sektörün reel ekonomi içindeki tamamlayıcı rolünün güçlenmeye devam ettiği bir dönem olmuştur. Finansmana erişimin önem kazandığı bir ortamda finansman şirketleri hem bireysel hem de ticari müşteriler için alternatif ve erişilebilir finansman çözümleri sunmayı sürdürmüş; reel ekonominin ihtiyaçlarına cevap veren yapısıyla faaliyetlerini istikrarlı bir şekilde devam ettirmiştir. Bu çerçevede sektörümüz, yıl genelinde beklentilerin büyük ölçüde karşılandığı ölçülü ancak olumlu bir performans ortaya koymuştur.

2025 yılına ilişkin veriler de bu dengeli tabloyu teyit etmektedir. Sektörün işlem hacmi yaklaşık 482,9 milyar TL seviyesine ulaşarak bir önceki yıla göre %67,4 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde aktif büyüklük 353,8 milyar TL'ye yükselmiş ve %66,5 oranında büyüme kaydedilmiştir.

Alacak büyüklüğü 307,4 milyar TL seviyesine ulaşırken %70,7 oranında artış gerçekleşmiş, özkaynaklar 43,5 milyar TL seviyesine çıkmıştır. Bu veriler değerlendirilirken nominal büyümenin, yıl boyunca etkisini sürdüren makro ekonomik koşullar ve finansman talebindeki artış ile birlikte ele alınmasının önem taşıdığını düşünüyorum.

**Sektörümüz reel sektörün yatırım ve tüketim finansmanına sağladığı katkısı kararlılıkla sürdürmektedir.**

Finansman şirketleri, belirli alanlarda uzmanlaşmış yapıları sayesinde finansal sistem içinde önemli bir rol üstlenmekte ve reel ekonomiye doğrudan katkı sağlamaktadır. Bu yapı, finansmana erişim kanallarının çeşitlenmesi açısından önemli bir işlev görmektedir. Finansman şirketlerinin sunduğu esnek ve ihtiyaca odaklı finansman modelleri hem bireysel hem de ticari müşterilerin finansmana erişimini kolaylaştırarak ekonomik faaliyetlerin sürdürülebilirliğine katkı sağlamaktadır.

# ESNEK ÖDEME

**DİJİTAL TİCARET EKOSİSTEMİNİN BÜYÜMESİYLE BİRLİKTE BNPL MODELLERİ, TÜKETİCİLERE DAHA ESNEK ÖDEME İMKÂNI SUNARKEN FİNANSMAN ŞİRKETLERİ İÇİN DE YENİ BİR BÜYÜME ALANI OLUŞTURMAKTADIR.**

Bu çerçevede özellikle ticari taşıt finansmanı, sektörümüzün güçlü olduğu alanların başında gelmektedir. Finansman şirketlerinin ticari araç finansmanındaki yüksek payı, lojistik, taşımacılık ve ticaret faaliyetlerinin sürdürülebilirliği açısından önemli bir işlev görmektedir. Ticari araç finansmanı aynı zamanda sektörümüzün reel ekonomiyle kurduğu güçlü ilişkinin de en somut göstergelerinden biri olarak öne çıkmaktadır.

Diğer taraftan son yıllarda giderek yaygınlaşan “Şimdi Al, Sonra Öde” (Buy Now Pay Later - BNPL) çözümleri de sektörümüz açısından dikkat çeken gelişim alanlarından biri haline gelmiştir. Dijital ticaret ekosisteminin büyümesiyle birlikte BNPL modelleri, tüketicilere daha esnek ödeme imkânı sunarken finansman şirketleri için de yeni bir büyüme alanı oluşturmaktadır. Bu çözümlerin önümüzdeki dönemde daha geniş müşteri segmentlerine ulaşarak sektör içinde daha güçlü bir yer edinmesini bekliyoruz.

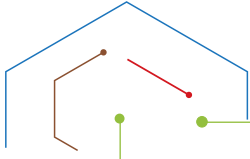
2025 yılında finansman sektörü açısından öne çıkan düzenlemelerden biri, yurt içi bankalardan sağlanan borçlanmalara uygulanan zorunlu karşılık yükümlülüğünün kaldırılması olmuştur. Söz konusu düzenleme, finansman şirketlerinin fonlama yapısının güçlenmesine katkı sağlarken sektörün kaynak maliyetleri üzerinde de olumlu bir etki yaratmıştır. Banka dışı mali sektörün finansman imkânlarının güçlendirilmesi açısından bu düzenleme, finansman sektörünün gelişimi için önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir.

## **Sektörün gelişim ajandasında yapılması beklenen önemli düzenlemeler yer almaktadır.**

Sektörün gelişim ajandasında yer alan önemli başlıklardan biri, yurt dışı bankalardan sağlanan borçlanmalara yönelik zorunlu karşılık uygulamasının kaldırılmasıdır. Bu yönde yapılacak bir düzenleme, finansman şirketlerinin uluslararası piyasalardan daha rekabetçi koşullarda kaynak temin edebilmesine imkân sağlayacak ve sektörün finansman kapasitesini artıracaktır.

## FİNANSMAN ŞİRKETLERİ SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI

### ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE FONLAMA İMKÂNLARININ GÜÇLENDİRİLMESİ, DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜN HIZLANDIRILMASI VE FİNANSMANA ERİŞİM KANALLARININ ÇEŞİTLENDİRİLMESİ SEKTÖRÜMÜZÜN GELİŞİMİNDE BELİRLEYİCİ BAŞLIKLAR OLACAKTIR.



***Finansman şirketleri; güçlü kurumsal altyapıları ve genişleyen ürün yelpazesıyla, reel sektörün yatırım ve tüketim finansmanına sağladığı katkıyı kararlılıkla sürdürecektir; Türkiye ekonomisinin büyüme dinamikleri içinde önemli bir rol üstlenmeye devam edecektir.***

Böyle bir adım, finansman şirketlerinin reel sektöre sağladığı destek açısından da önemli katkılar sağlarken aynı zamanda ülke döviz rezervlerine de pozitif etki sunacaktır.

Dijitalleşme finansal hizmetlerin sunum biçimini hızla dönüştürürken, müşteri edinim süreçlerinin kolaylaştırılması da sektörümüz açısından önem taşıyan bir başka gündem maddesi olarak öne çıkmaktadır. Bankalarda olduğu gibi tebliğimizde yer alan "kişi" tanımının değiştirilmesi suretiyle tüzel kişiler için krediye uzaktan müşteri edinim süreçlerinin mümkün hale getirilmesi, finansman sektörünün dijital dönüşümü açısından kritik bir adım olacaktır. Bu düzenlemenin hayata geçirilmesiyle birlikte finansman şirketleri, müşterilerine daha hızlı ve etkin hizmet sunabilecek; özellikle ticari işletmeler için finansmana erişim süreçleri önemli ölçüde kolaylaşacaktır.

Dijitalleşmenin hız kazandığı günümüz finansal ekosisteminde finansman şirketlerinin teknolojik altyapılarını güçlendirmesi ve müşteri deneyimini geliştirmesi sektörün rekabet gücü

# FINANSMANA ERİŞİM

açısından büyük önem taşımaktadır. Uzaktan müşteri edinim süreçlerinin tüzel kişileri de kapsayacak şekilde genişletilmesi, finansman sektörünün daha geniş bir müşteri kitlesine erişmesine imkân tanırken finansman hizmetlerinin daha etkin şekilde sunulmasına katkı sağlayacaktır.

Sektörümüzün gelişimini desteklemek ve fonlama imkânlarını çeşitlendirmek adına; en kritik borç kaynaklarımızdan biri olan menkul kıymet ihraç limitlerinin 2017 öncesinde olduğu gibi özkaynakların altı katına çıkarılması büyük önem arz etmektedir. Bu düzenleme, sektörün büyüme potansiyelini artırmanın yanı sıra sermaye piyasalarının derinleşmesi aracılığıyla fonlama maliyetlerinin optimize edilmesine de imkân tanıyacaktır. Bu süreçte dijital dönüşümün hızlandırılması ve finansmana erişimin kolaylaştırılması temel önceliklerimiz arasında yer almaya devam edecektir. Finansman şirketleri; güçlü kurumsal altyapıları ve genişleyen ürün yelpazesıyla, reel sektörün yatırım ve tüketim finansmanına sağladığı katkıyı kararlılıkla sürdürecektir; Türkiye ekonomisinin büyüme dinamikleri içinde önemli bir rol üstlenmeye devam edecektir.

Önümüzdeki dönemde fonlama imkânlarının güçlendirilmesi, dijital dönüşümün hızlandırılması ve finansmana erişim kanallarının çeşitlendirilmesi sektörümüzün gelişiminde belirleyici başlıklar olacaktır. Finansal Kurumlar Birliği çatısı altında yürütülen çalışmalarla finansman sektörünün daha güçlü, daha kapsayıcı ve daha rekabetçi bir yapıya kavuşacağına inanıyoruz; sektörümüzün reel ekonomiye sağladığı katkının önümüzdeki dönemde de artarak devam edeceğini öngörüyoruz.

Gökmen Onbulak  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
(Finansman Şirketleri Sektör Temsil Kurulu adına)

# VARLIK YÖNETİM SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

Varlık yönetim sektörü, finansal sistemin sağlıklı işleyişine katkı sağlayan, bilanço temizliği ve finansal sürdürülebilirlik açısından kritik bir rol üstlenen önemli bir yapı olarak gelişimini sürdürmektedir. Bankacılık ve finans sektöründe oluşan sorunlu alacakların etkin şekilde yönetilmesi ve yeniden ekonomiye kazandırılması noktasında üstlendiğimiz sorumluluk, sektörümüzün stratejik önemini her geçen yıl daha da artırmaktadır.

2025 yılı, sektörümüz açısından büyümenin ve yapısal gelişimin birlikte ilerlediği bir dönem olmuştur. Aktif büyüklüğümüz bir önceki yıla göre %63 artış göstererek 55 milyar TL'ye ulaşırken, özkaynaklarımız %38 artarak 21 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Net faaliyet kârı 17,8 milyar TL olarak gerçekleşmiş; artan finansman

maliyetleri ve karşılık giderlerinin etkisiyle net kârlılıkta sınırlı bir gerileme yaşanmıştır. Bu tablo, sektörümüzün güçlü operasyonel kapasitesini korurken aynı zamanda değişen makroekonomik koşullara uyum sağlama kabiliyetini de ortaya koymaktadır.

**Sektörümüz, finansal sistemin sağlıklı işleyişine katkı sunarken toplumsal fayda da üretmektedir.**

Sektörümüz bugün itibarıyla 28 şirket ve 2.538 çalışan ile faaliyet göstermekte; çalışanlarımızın %65'inin kadınlardan oluşması, kapsayıcı istihdam yapımız açısından dikkat çekici bir unsur olarak öne çıkmaktadır. Toplamda 15,5 milyon dosyaya ulaşan işlem hacmimiz, sektörümüzün geniş etki alanını ve finansal sistem içerisindeki kritik konumunu açıkça göstermektedir.

## DENGELEYİCİ ROL

**2025 YILINDA, SATIN ALINAN PORTFÖYLERİN %64'ÜNÜN BİREYSEL, %36'SININ İSE TİCARİ NİTELİKLİ OLMASI, SEKTÖRÜMÜZÜN HEM BİREYLER HEM DE REEL SEKTÖR AÇISINDAN DENGELEYİCİ BİR ROL ÜSTLENDİĞİNİ GÖSTERMEKTEDİR.**

Kuruluşundan bu yana satın alınan toplam anapara tutarının 200 milyar TL seviyesine ulaşması, sektörümüzün büyüme ivmesini ortaya koyan önemli göstergelerden biridir. 2025 yılı özelinde ise 65 milyar TL'lik alacak satışı gerçekleştirilmiş; bu rakam bir önceki yıla göre önemli bir artışa işaret etmiştir. Satın alınan portföylerin %64'ünün bireysel, %36'sının ise ticari nitelikli olması, sektörümüzün hem bireyler hem de reel sektör açısından dengeleyici bir rol üstlendiğini göstermektedir.

Varlık yönetim sektörü, yalnızca finansal bir faaliyet alanı değil, aynı zamanda sosyal etkisi yüksek bir yapı olarak da değerlendirilmektedir. Borçluların finansal yüklerinin yeniden yapılandırılması ve ödeme kabiliyetlerinin sürdürülebilir hale getirilmesi, hem bireyler hem de ekonomik sistem açısından önemli bir denge unsuru oluşturmaktadır. Bu

yönüyle sektörümüz, finansal sistemin sağlıklı işleyişine katkı sunarken toplumsal fayda üretmeye de devam etmektedir.

### **Düzenleyici çerçevenin güçlendirilmesi sektörümüzün gelişiminin önünü açmaktadır.**

2025 yılı içerisinde düzenleyici çerçevede sektörümüz açısından önemli gelişmeler yaşanmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan yönetmelik değişiklikleri ile sektörün ihtiyaç duyduğu alanlara yönelik hayata geçirilen düzenlemeler kapsamında, "Katılım Varlık Yönetim Şirketi" kavramı sektöre kazandırılmıştır. Bu düzenlemenin, sektörün ürün ve hizmet çeşitliliğini artırarak daha geniş bir çerçevede gelişimine katkı sağlaması beklenmektedir.

## VARLIK YÖNETİM SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI

**ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE SEKTÖRÜMÜZÜN GELİŞİMİNDE; DÜZENLEYİCİ ÇERÇEVENİN GÜÇLENDİRİLMESİ, OPERASYONEL VERİMLİLİĞİN ARTIRILMASI VE BORÇ YÖNETİM SÜREÇLERİNDE DAHA ETKİN ÇÖZÜMLER GELİŞTİRİLMESİ BELİRLEYİCİ OLACAKTIR.**

*2025 yılı içerisinde düzenleyici çerçevede sektörümüz açısından önemli gelişmeler yaşanmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan yönetmelik değişiklikleri ile sektörün ihtiyaç duyduğu alanlara yönelik hayat geçirilen düzenlemeler kapsamında, "Katılım Varlık Yönetim Şirketi" kavramı sektöre kazandırılmıştır.*

Diğer yandan, İcra ve İflas Kanunu'na yönelik hazırlanan ve 2025 yılı içerisinde görüşe açılan taslak, sektörümüz tarafından yakından takip edilmekte olup, önemli görülen başlıklara ilişkin görüşler ilgili mercilerle paylaşılmıştır. Söz konusu düzenlemelerin, sektörün etkinliğini artıracak ve süreçleri daha sağlıklı bir zemine oturtacak şekilde sonuçlanmasını temenni ediyoruz.

Ayrıca, geçmiş dönemde kaldırılan harç istisnasının yeniden hayata geçirilmesine yönelik girişimlerimiz devam etmektedir. Bu düzenlemenin yeniden yürürlüğe girmesi, borçluların üzerindeki finansal yükün hafifletilmesi ve ödeme süreçlerinin daha sürdürülebilir hale gelmesi açısından önemli bir katkı sağlayacaktır.



# ETKİN ÇÖZÜMLER

Önümüzdeki dönemde sektörümüzün gelişiminde; düzenleyici çerçevenin güçlendirilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve borç yönetim süreçlerinde daha etkin çözümler geliştirilmesi belirleyici olacaktır. Bu doğrultuda, hem finansal sistemin sağlıklı işleyişine katkı sunmaya hem de sektörümüzün kurumsal kapasitesini daha ileri seviyeye taşımaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu vesileyle, sektörümüzün gelişimine katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, önümüzdeki dönemin sektörümüz ve ülkemiz adına sağlıklı ve dengeli bir büyüme süreci getirmesini temenni ederim.

Ali Emre Ballı  
Yönetim Kurulu Başkanı  
(Varlık Yönetim Temsil Kurulu adına)

# TASARRUF FİNANSMAN SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

Tasarruf finansman sektörü, bugün geldiği noktada yalnızca alternatif bir finansman modeli değil, finansal kapsayıcılığı güçlendiren stratejik bir yapı haline gelmiştir.

Türkiye ekonomisi son yıllarda küresel finansal koşullarının yeniden şekillendiği, enflasyonla mücadele politikalarının ön plana çıktığı ve finansal sistemin daha dengeli bir yapıya evrildiği bir dönemden geçmektedir. Bu süreçte finansmana erişim, özellikle geniş kitleler açısından en önemli gündem başlıklarından biri olmaya devam etmektedir. Tasarruf finansman sektörüyse, sunduğu özgün model ile bu ihtiyaca cevap veren, alternatif bir finansman türü olarak her geçen yıl daha fazla önem kazanmaktadır.

**Sektörümüz finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim açısından önemli bir role sahiptir.**

Tasarruf finansman modeli, bireylerin faizsiz finansman prensipleri çerçevesinde konut ve taşıt edinimini mümkün kılan, dayanışma ve tasarruf esasına dayalı bir sistem olarak öne çıkmaktadır. Bu yönüyle sektör, yalnızca bir finansman aracı olmanın ötesinde, finansal kapsayıcılığı artıran ve farklı gelir gruplarının finansmana erişimini kolaylaştıran önemli bir yapı sunmaktadır.

2025 yılı tasarruf finansman sektörü açısından büyümenin ve kurumsal gelişimin birlikte ilerlediği bir dönem olmuştur. Sektörün yaygınlaşan hizmet ağı ve artan erişilebilirliği, daha geniş kitlelerin bu finansman modelinden yararlanmasına imkân tanımıştır. Nitekim sektör, 654 adet şubeden oluşan

## BÜYÜME YILI

**2025 YILI İÇERİSİNDE BANKACILIK DÜZENLEME VE DENETLEME KURUMU'NDAN FAALİYET İZİNİ ALAN ÜÇ YENİ ŞİRKET İLE BİRLİKTE SEKTÖRDE FAALİYET GÖSTEREN ŞİRKET SAYISI DOKUZA YÜKSELMİŞTİR.**

yaygın ağı ve 9.432 kişilik istihdam gücü ile hem finansal erişimi artırmış hem de istihdama doğrudan katkı sağlamıştır. Bu büyüme yalnızca organizasyonel ölçekte değil, kullanıcı tarafında da güçlü bir karşılık bulmuş; 2025 yılı sonu itibarıyla toplam 1 milyon 157 bin 958 kişinin ev, iş yeri veya araç sahibi olmasına yönelik işlem gerçekleştirilmiştir. Bu tablo, tasarruf finansman modelinin toplum nezdinde tercih edilme düzeyinin belirgin şekilde arttığını ortaya koymaktadır.

Sektörün gelişiminde dikkat çeken önemli unsurlardan biri, kurumsal yapının güçlenmesi ve sektöre duyulan güvenin artması olmuştur. 2025 yılı içerisinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan faaliyet izni alan üç yeni şirket ile birlikte sektörde faaliyet gösteren şirket sayısı dokuza yükselmiştir. Bu gelişme, tasarruf finansman sektörüne olan ilginin ve potansiyelin arttığını gösterirken, ilk kez kamu sermayeli bir şirketin sektöre dâhil olması, sektörün

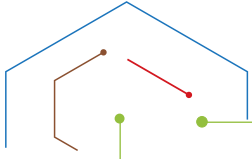
güvenilirliği ve sürdürülebilirliği açısından önemli bir eşik olarak değerlendirilmektedir.

Sistemin temelini oluşturan tasarruf ve dayanışma modeli, geniş kitleler tarafından daha iyi anlaşılmaya ve benimsenmeye başlamıştır. Tasarruf finansman, bireylerin finansal planlama alışkanlıklarını güçlendiren ve uzun vadeli hedeflere ulaşmalarını destekleyen sürdürülebilir bir finansal yapı oluşturmaktadır. Bu yönüyle sektör, finansal okuryazarlığın artmasına ve tasarruf bilincinin yaygınlaşmasına da katkı sağlamaktadır.

2025 yılı itibarıyla sektörde faaliyet gösteren şirketlerin hizmet ağını genişletmesi, müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik yatırımlar yapması ve dijital altyapılarını güçlendirmesi ile sektörün büyüme adımları hızlanmıştır. Dijitalleşme sayesinde müşteri süreçlerinin daha hızlı ve erişilebilir hale

## TASARRUF FİNANSMAN SEKTÖR TEMSİL KURULU'NUN MESAJI

**SEKTÖRÜN GELECEğİNİ ŞEKİLLENDİRECEK DİJİTALLEŞME İLE TEKNOLOJİK ALTYAPILARIN GÜÇLENDİRİLMESİ, MÜŞTERİ SÜREÇLERİNİN SADELEŞTİRİLMESİ VE VERİ TEMELLİ UYGULAMALARIN YAYGINLAŞMASI, SEKTÖRÜN REKABET GÜCÜNÜ ARTIRACAKTIR.**



***Tasarruf finansman sektörü aynı zamanda sosyal boyutu güçlü bir finansman modelidir. Özellikle konut, taşıt ve çatılı işyeri ediniminde alternatif bir çözüm sunması, bireylerin yaşam standartlarını yükseltmelerine katkı sağlamaktadır. Bu yönüyle sektör, ekonomik olduğu kadar sosyal açıdan da değer üreten bir yapı olarak öne çıkmaktadır.***

gelmesi, sektörün daha geniş bir kullanıcı kitlesine ulaşmasına imkân tanımaktadır.

Tasarruf finansman sektörü aynı zamanda sosyal boyutu güçlü bir finansman modelidir. Özellikle konut, taşıt ve çatılı işyeri ediniminde alternatif bir çözüm sunması, bireylerin yaşam standartlarını yükseltmelerine katkı sağlamaktadır. Bu yönüyle sektör, ekonomik olduğu kadar sosyal açıdan da değer üreten bir yapı olarak öne çıkmaktadır.

**Tasarruf finansman sektörü finansal sistem içinde daha güçlü ve kalıcı bir yer edinecektir.**

Önümüzdeki döneme bakıldığında sektörün gelişiminde üç temel alanın belirleyici olacağı öngörülmektedir: Güven ve kurumsallaşmanın güçlendirilmesi, dijital dönüşümün hızlandırılması ve finansal kapsayıcılığın artırılması.

Düzenleyici çerçevenin gelişmeye devam etmesi, sektörün sürdürülebilir büyümesi açısından kritik öneme sahiptir. Bu kapsamda şeffaflık, denetim ve müşteri haklarının korunması gibi başlıklarda atılacak adımlar, tasarruf finansman modeline olan güveni daha da pekiştirecektir.



## REKABET GÜCÜ

Sektörün geleceğini şekillendirecek dijitalleşme ile teknolojik altyapıların güçlendirilmesi, müşteri süreçlerinin sadeleştirilmesi ve veri temelli uygulamaların yaygınlaşması, sektörün rekabet gücünü artıracaktır. Bu dönüşüm, aynı zamanda finansman hizmetlerinin daha geniş kitlelere ulaşmasını da sağlayacaktır.


Tasarruf finansman sektörü, farklı finansman tercihleri ve ihtiyaçları doğrultusunda bireylere alternatif bir çözüm sunmaktadır. Bu yönüyle sektör, finansal sistemin kapsayıcılığını artıran ve ekonomik dengelenmeye katkı sağlayan bir rol üstlenmektedir.

Finansal Kurumlar Birliği çatısı altında yürütülen çalışmalar, sektörün gelişimine yön veren önemli bir koordinasyon mekanizması oluşturmaktadır. Sektör paydaşları arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesi, ortak standartların oluşturulması ve sektörel farkındalığın artırılması yönündeki çalışmalar önümüzdeki dönemde de devam edecektir.

Tasarruf finansman sektörü, ulaştığı kurumsal olgunluk ve gelişen yapısı ile Türkiye ekonomisinin önemli bileşenlerinden biri haline gelmektedir. Önümüzdeki dönemde de sektörün daha güçlü, daha güvenilir, daha kapsayıcı bir yapıya kavuşacağına, daha geniş kitlelere erişerek finansal sistem içinde daha güçlü ve kalıcı bir yer edineceğine inanıyoruz.

Ahmet Özcan  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
(Tasarruf Finansman Sektör Temsil Kurulu adına)





**FİNANSAL SİSTEMİN  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ  
İÇİN DAHA FAZLA  
KATKI SUNMAYI  
HEDEFLİYORUZ.**

# YÖNETİM KURULU



**Ali Emre Ballı**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Adil Varlık Yönetim A.Ş.



**Selahattin Güldü**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Garanti Finansal Kiralama A.Ş.



**Nurcan Taşdelenler**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Tera Finans Faktoring A.Ş.



**Gökmen Onbulak**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Mercedes Benz Kamyon Finansman  
A.Ş.



**Ahmet Özcan**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Katılımevim Tasarruf Finansman A.Ş.



**Ahmet Hakan Karamanlı**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Tam Finans Faktoring A.Ş.



**Ali Dabağcı**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Zip Finansman A.Ş.



**Bozkurt Çötelı**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.



**Bülent Mutlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Halk Finansal Kiralama A.Ş.



**Mehmet Şen**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
Sümer Varlık Yönetim A.Ş.

# ÜYE ŞİRKETLER

## Finansal Kiralama Sektörü

- 1 A&T Finansal Kiralama A.Ş.
- 2 Ak Finansal Kiralama A.Ş.
- 3 Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.
- 4 Anadolu Finansal Kiralama A.Ş.
- 5 Arı Finansal Kiralama A.Ş.
- 6 BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
- 7 Burçan Finansal Kiralama A.Ş.
- 8 Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
- 9 Fair Finansal Kiralama A.Ş.
- 10 Garanti Finansal Kiralama A.Ş.
- 11 Halk Finansal Kiralama A.Ş.
- 12 ING Finansal Kiralama A.Ş.
- 13 İş Finansal Kiralama A.Ş.
- 14 Mint Finansal Kiralama A.Ş.
- 15 Pervin Finansal Kiralama A.Ş.
- 16 QNB Finansal Kiralama A.Ş.
- 17 Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
- 18 Şeker Finansal Kiralama A.Ş.
- 19 Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.
- 20 Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.
- 21 Ziraat Finansal Kiralama A.Ş.

## Faktoring Sektörü

- 22 ABC Finans Faktoring A.Ş.
- 23 Acar Faktoring A.Ş.
- 24 Ak Faktoring A.Ş.
- 25 Akdeniz Faktoring A.Ş.
- 26 Akın Faktoring A.Ş.
- 27 Anadolu Faktoring A.Ş.
- 28 Arsan Finans Faktoring A.Ş.
- 29 Atılım Faktoring A.Ş.
- 30 Başer Finans Faktoring A.Ş.
- 31 Bayramoğlu Faktoring A.Ş.
- 32 Creditwest Faktoring A.Ş.
- 33 Çağdaş Faktoring A.Ş.
- 34 Çözüm Faktoring A.Ş.
- 35 Deniz Faktoring A.Ş.
- 36 Destek Finans Faktoring A.Ş.
- 37 Doruk Faktoring A.Ş.
- 38 Eko Faktoring A.Ş.
- 39 Ekspo Faktoring A.Ş.
- 40 Fiba Faktoring A.Ş.
- 41 Figo Finans Faktoring A.Ş.
- 42 Garanti Faktoring A.Ş.
- 43 GSD Faktoring A.Ş.
- 44 Halk Faktoring A.Ş.
- 45 Huzur Faktoring A.Ş.
- 46 İstanbul Faktoring A.Ş.
- 47 İş Faktoring A.Ş.
- 48 Kapital Faktoring A.Ş.
- 49 Kent Finans Faktoring A.Ş.
- 50 Lider Faktoring A.Ş.
- 51 Mert Finans Faktoring A.Ş.
- 52 MNG Faktoring A.Ş.
- 53 Optima Faktoring A.Ş.
- 54 Ortak Finans Katılım Faktoring A.Ş.
- 55 Para Finans Faktoring A.Ş.
- 56 Q Finans Faktoring A.Ş.
- 57 QNB Faktoring A.Ş.
- 58 Sümer Faktoring A.Ş.
- 59 Şeker Faktoring A.Ş.
- 60 Şirinoğlu Faktoring A.Ş.
- 61 Tam Finans Faktoring A.Ş.
- 62 TEB Faktoring A.Ş.
- 63 Tera Finans Faktoring A.Ş.
- 64 Tradewind Faktoring A.Ş.
- 65 Ulusal Faktoring A.Ş.
- 66 Vakıf Faktoring A.Ş.
- 67 VDF Faktoring A.Ş.

68 Yapı Kredi Faktoring A.Ş.

69 Yaşar Faktoring A.Ş.

70 Yeditepe Faktoring A.Ş.

## Finansman Sektörü

- 71 ALJ Finansman A.Ş.
- 72 DGFİN Finansman A.Ş.
- 73 Evkur Finansman A.Ş.
- 74 Fair Finansman A.Ş.
- 75 Hayhay Finansman A.Ş.
- 76 Hepsi Finansman A.Ş.
- 77 Koç Finansman A.Ş.
- 78 Koç Stellantis Finansman A.Ş.
- 79 Mercedes Benz Finansman Türk A.Ş.
- 80 Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.
- 81 Mint Finansman A.Ş.
- 82 Ofisfinans Finansman A.Ş.
- 83 Orfin Finansman A.Ş.
- 84 Pratik Finansman A.Ş.
- 85 Quick Finansman A.Ş.
- 86 Team Finansman A.Ş.
- 87 TEB Finansman A.Ş.
- 88 Tırsan Finansman A.Ş.
- 89 TOM Finansman A.Ş.
- 90 TT Finansman A.Ş.
- 91 Turk Finansman A.Ş.
- 92 Turkcell Finansman A.Ş.
- 93 VFS Finansman A.Ş.
- 94 Vodafone Finansman A.Ş.
- 95 Volkswagen Doğu Finansmanı A.Ş.
- 96 Zip Finansman A.Ş.

## Varlık Yönetim Sektörü

- 97 Adil Varlık Yönetim A.Ş.
- 98 Armada Varlık Yönetim A.Ş.
- 99 Arsan Varlık Yönetim A.Ş.
- 100 Birikim Varlık Yönetim A.Ş.
- 101 Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.
- 102 BLG Varlık Yönetim A.Ş.
- 103 Boğaziçi Varlık Yönetim A.Ş.
- 104 Denge Varlık Yönetim A.Ş.
- 105 Diriker Varlık Yönetim A.Ş.
- 106 Doğru Varlık Yönetim A.Ş.
- 107 Dünya Varlık Yönetim A.Ş.
- 108 Efes Varlık Yönetim A.Ş.
- 109 Emir Varlık Yönetim A.Ş.
- 110 EPS Varlık Yönetim A.Ş.
- 111 Galata Varlık Yönetim A.Ş.
- 112 Gelecek Varlık Yönetim A.Ş.
- 113 GSD Varlık Yönetim A.Ş.
- 114 Hedef Varlık Yönetim A.Ş.
- 115 İlke Varlık Yönetim A.Ş.
- 116 İstanbul Varlık Yönetim A.Ş.
- 117 Mega Varlık Yönetim A.Ş.
- 118 Met-ay Varlık Yönetim A.Ş.
- 119 Ortak Varlık Yönetim A.Ş.
- 120 Pozitif Varlık Yönetim A.Ş.
- 121 Real Varlık Yönetim A.Ş.
- 122 Sümer Varlık Yönetim A.Ş.
- 123 Tuna Varlık Yönetim A.Ş.
- 124 Yunus Varlık Yönetim A.Ş.

## Tasarruf Finansman Sektörü

- 125 Adil Tasarruf Finansman A.Ş.
- 126 Albayrak Tasarruf Finansman A.Ş.
- 127 Birevim Tasarruf Finansman A.Ş.
- 128 Emin Evim Tasarruf Finansmanı A.Ş.
- 129 Emlak Katılım Tasarruf Finansman A.Ş.
- 130 Fuzul Tasarruf Finansman A.Ş.
- 131 İmece Tasarruf Finansman A.Ş.
- 132 Katılımevim Tasarruf Finansman A.Ş.
- 133 Sinpaş Tasarruf Finansman A.Ş.

## GENEL SEKRETERLİK



**Ahmet Candan**  
Genel Sekreter

**Vahit Altun**  
Genel Sekreter  
Yardımcısı,  
Finansman

**Mehmet Karakılıç**  
Genel Sekreter  
Yardımcısı,  
Finansal  
Kiralama

**Doç. Dr. Kemal Aka**  
Genel Sekreter  
Yardımcısı,  
Faktoring

**Mahmut Güngör**  
Genel Sekreter  
Yardımcısı,  
Tasarruf  
Finansman

**Evren Katip**  
Genel Sekreter  
Yardımcısı, Varlık  
Yönetim



**Av. Dr. Eda Atamer  
Coşkunsu**  
Koordinatör, Hukuk- İç  
Kontrol ve İç Denetim



**Sevilay Alşar**  
Eğitim Direktörü



**Sibel Özata  
Erdoğan**  
Direktör, Mali ve İdari  
İşler, İstatistik ve  
Ekonomik Araştırmalar



**Janin Ersöz  
Amiroğlu**  
Direktör, Finansal  
Kiralama İktisadi  
İşletmesi



**Mehmet Şahin**  
Direktör, Bilgi  
Teknolojileri, Ticaret  
Finansmanı İktisadi  
İşletmesi



**Tevfik Altuğ  
Çetinbaş**  
Direktör, Ticaret  
Finansmanı İktisadi  
İşletmesi



**Özkan Tekeş**  
Yönetici, Mali ve İdari  
İşler



**Emre Kırşan**  
Yönetici, Finansal  
Kiralama İktisadi  
İşletmesi



**Fuat Yıldırım**  
Kıdemli Yönetmen,  
Ticaret Finansmanı  
İktisadi İşletmesi



**Ceren İnce Yılmaz**  
Yönetmen, Mali ve İdari  
İşler



**Gökhan Uysal**  
Kıdemli Uzman, Ticaret  
Finansmanı İktisadi  
İşletmesi



**Ayberk Hoşyiğit**  
Uzman, Finansal  
Kiralama İktisadi  
İşletmesi



**Aysu Coşkunoğlu**  
Uzman, Finansman  
Sektörü



**Büşra Uzuner**  
Uzman, İstatistik ve  
Ekonomik Araştırmalar



**Eren Akyol**  
Uzman, Mali ve İdari İşler



**Av. Ezgi Yankılıç  
Hanedan**  
Avukat, Hukuk, İç  
Kontrol ve İç Denetim



**Melih Cansın Ercan**  
Uzman, Ticaret  
Finansmanı İktisadi  
İşletmesi



**Hande Demirkol  
Karaman**  
Genel Sekreter Asistanı



**Beyza Çelik**  
Asistan




**Mevlüt Karakuş**  
Ofis Görevlisi



**Kerim Koca**  
Ofis Görevlisi





**BİRLİKTEN DOĞAN  
GÜCÜMÜZLE ORTAK  
GELECEĞİMİZE  
ODAKLANIYORUZ.**

# KİLOMETRE TAŞLARI

2012

**21 Kasım**

Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği 6361 no'lu Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ile kuruldu.

2013

**24 Nisan**

Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik yayınlandı.

**22 Ekim**

İlk Genel Kurul - Seçim Sonucu Osman Zeki Özger (Vakıf Finansal Kiralama) ilk Başkan seçildi.

**24 Aralık**

Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik yayınlandı.

2015

**2 Ocak**

Merkezi Fatura Kaydı Sistemi (MFKS) hizmete girdi.

**4 Şubat**

Faktoring İşlemlerinde Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik yayınlandı.

**4 Şubat**

Faktoring şirketlerine Eximbank aracılığı ile TCMB Reeskont Kredisi kullandırma imkânı sağlandı.

**9 Şubat**

Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi hizmete girdi.

**27 Mart**

FKB Temel Uzmanlık Sertifikası Programı ilk mezunlarını verdi.

**10 Nisan**

FKB Üyelerine Takasbank para piyasasında işlem yapabilmeleri imkânı sağlandı.

**12 Haziran**

Finansal Kurumlar Birliği ve İstanbul Ticaret Üniversitesi iş birliği protokolü imzalandı.

**13 Eylül**

Finansal Kiralama Sektörü Leaseurope'a üye oldu.

2016

**24 Şubat**

"KOBİ'ler Sınırları Faktoring ile Aşıyor" Toplantılarının İleri Denizli'de Gerçekleştirildi.

**10 Mayıs**

4'üncü Olağan Genel Kurulu - Mehmet Cantekin (Turkcell Finansman) başkan seçildi.

**1 Temmuz**

Finansman sektörü Eurofinas'a üye oldu.

2017

**11 Mayıs**

"Leasing ve KOBİ'ler - Birlikte Güçlü Yarınlar" buluşmalarının ilki Kahramanmaraş'ta gerçekleşti.

**5 Temmuz**

Faktoring İktisadi İşletmesi e-Fatura özel entegratörü oldu

2018

**20 Eylül**

Yönetim Kurulu kararı ile Adem Duman (Turkcell Finansman) başkan seçildi.

**1 Kasım**

Uluslararası Bölgesel Faktoring Konferansı yapıldı.

2019

**3 Ocak**

Ticaret Zinciri Finansmanı Sistemi (TZFS) hayata geçirildi.

**18 Şubat**

Finansal Kiralama şirketlerine Eximbank aracılığı ile TCMB Reeskont Kredisi kullandırma imkânı sağlandı.

**6 Nisan**

Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliği yayınlandı.

**5 Temmuz**

FKB'nin Seçimli Genel Kurulu'nda Aynur Eke (Vakıf Faktoring), Yönetim Kurulu Başkanı seçildi.

**5 Temmuz**

Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'ye ortak olundu.

**28 Kasım**

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'ye ortak olundu.

2020

**26 Haziran**

Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri sözleşmelerinin dijital yöntemler ile yapılabilmesi yönünde 6361 Sayılı Kanunda değişiklik yapıldı.

2021

**26 Şubat**

Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri, MASAK Uyum Programı oluşturacak yükümlüler arasına dâhil edildi.

**4 Mart**

7292 sayılı kanun düzenlemesi ile; Kanun adı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu olarak değiştirildi, Birliğin adı Finansal Kurumlar Birliği olarak değiştirildi, Varlık Yönetim ve Tasarruf Finansman Şirketlerine FKB üyesi olma zorunluluğu getirildi.

**20 Mart**

FKBulut Ortak Veri Merkezi hayata geçirildi.

**6 Nisan**

Varlık Yönetim Şirketleri FKB'ye üye süreçlerini tamamladı.

**7 Nisan**

Tasarruf Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik yayınlandı.

**17 Haziran**

Tasarruf Finansman Şirketleri lisanslarını almalarını takiben FKB'ye üye süreçlerini tamamladı.

**7 Aralık**

Türkiye Katılım Bankaları Birliği Fatura Kayıt Sistemi ile Merkezi Fatura Kaydı Sistemi'nin entegre edilmesine ilişkin Protokol imzalandı.

2022

**11 Ocak**

Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerince Kullanılacak Uzaktan Kimlik Tespiti Yöntemlerine ve Elektronik Ortamda Sözleşme İlişkisinin Kurulmasına İlişkin Yönetmelik yayınlandı.

**4 Nisan**

İstanbul Üniversitesi ile Finansal Kurumlar Birliği arasında "FKB Endeksi" Protokolü imzalandı.

**15 Nisan**

Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin bilgi sistemleri vasıtasıyla gerçekleştireceği işlemlerin ya da alacağı hizmetlerin şubecilik sayılmayacağı yönünde 6361 Sayılı Kanunda değişiklik yapıldı.

**13 Mayıs**

FKB 10. Olağan Genel Kurulunda Ali Emre Ballı (Adil Varlık Yönetim) Başkan seçildi.

**2 Ağustos**

Tasarruf Finansman Şirketleri FKB bünyesine katıldı.

2023

**16 Ağustos**

FKB ve İbn Haldun Üniversitesi'nin iş birliğinde, "Tasarruf Finansman Araştırma ve Uygulama Merkezi"ne ilişkin protokol imzalandı.

**24 Kasım**

FKB ile İstanbul Üniversitesi iş birliğinde geliştirilen "Finansal Kurumlar Birliği Ekonomik Görünüm Endeksi" tanıtım toplantısı yapıldı.

2024

**29 Mart**

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı ile belirli işletmelerin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklandı.

**6 Haziran**

Tasarruf Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik'te değişiklik yapıldı.

**25 Temmuz**

Finansal Kurumlar Birliği Statüsünde değişiklik yapıldı.

**6 Eylül**

FKB 12. Olağan Genel Kurulunda Ali Emre Ballı (Adil Varlık Yönetim) 2. kez Başkan seçildi

**20 Eylül**

Tasarruf finansman şirketlerinin Risk Merkezine üye olması uygun görüldü.

2025

**19 Aralık**

Katılım Esaslarına Uyum Tebliği yayınlandı.

# FİNANSAL GÖSTERGELER

## 309.081

milyon TL

2025 yıl sonu itibarıyla finansal kiralama şirketleri toplam işlem hacmi 2024 yılına oranla %69,6 oranında büyüme ile 309.081 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Toplam finansal kiralama işlemlerinde iş ve inşaat makineleri %28, gayrimenkul %20 ile en büyük payı alırken, karayolu taşıtları ise %16 paya sahip olmuştur.

## 1.727.393

milyon TL

Faktoring şirketlerinin toplam işlem hacmi 2024 yılına göre %39,5 oranında büyüme ile 2025 yılı sonu itibarıyla 1.727.393 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Toplam işlem hacminin %93'ünü yurt içi, %7'sini uluslararası faktoring işlemleri oluşturmaktadır.

### Finansal Kiralama

(milyon TL)	2024	2025	% Değişim
İşlem Hacmi	182.263	309.081	%69,6
Aktif Büyüklüğü	334.499	536.050	%60,3
Alacaklar	234.274	371.421	%58,5
Takipteki Alacaklar	7.348	8.344	%13,6
Özel Karşılıklar(-)	5.644	7.114	%26,0
Özkaynaklar	61.857	97.259	%57,2
Alınan Krediler	215.996	337.160	%56,1
Net Kâr	17.180	26.219	%52,6
(adet)			
Şirket Sayısı	19	20	%5,3
Şube Sayısı	112	118	%5,4
Personel Sayısı	1.284	1.417	%10,4
Müşteri Sayısı	47.246	51.024	%8,0
Özkaynak Getirisi	%37,6	%33,0	-4,7 puan
Aktif Getirisi	%6,2	%6,0	-0,2 puan
Takipteki Alacaklar Oranı	%3,0	%2,2	-0,8 puan

### Faktoring

	2024	2025	% Değişim
İşlem Hacmi	1.238.587	1.727.393	%39,5
Aktif Büyüklüğü	315.980	457.844	%44,9
Alacaklar	287.992	410.360	%42,5
Takipteki Alacaklar	5.122	10.116	%97,5
Özel Karşılıklar(-)	4.660	8.816	%89,2
Özkaynaklar	57.221	93.121	%62,7
Alınan Krediler	218.748	302.229	%38,2
Net Kâr	21.196	31.228	%47,3
(adet)			
Şirket Sayısı	48	49	%2,1
Şube Sayısı	395	435	%10,1
Personel Sayısı	4.379	4.796	%9,5
Müşteri Sayısı	79.545	95.435	%20,0
Özkaynak Getirisi	%53,0	%41,5	-11,4 puan
Aktif Getirisi	%8,8	%8,1	-0,8 puan
Takipteki Alacaklar Oranı	%1,7	%2,4	0,7 puan

# 482.918

milyon TL

kıyasla %67,4 oranında artış kaydeden finansman şirketleri toplam işlem hacmi 482.918 milyon TL olmuştur. 2025 yılında açılan yeni kredilerin %92'si taşıt, %8'i mikro kredilerdir.

# 54.498

milyon TL

Varlık yönetim şirketlerinin toplam aktifleri 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla %63 oranında artış ile 54.498 milyon TL olmuştur.

# 1.211.021

milyon TL

Tasarruf finansman şirketlerinin toplam işlem hacmi 2025 yılında bir önceki yıla kıyasla %261,8 oranında artış ile 1.211.021 milyon TL olmuştur.

# 3.730.413

milyon TL

2025 yılında finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman şirketlerinin toplam işlem hacmi 3.730.413 milyon TL olarak kaydedilmiş olup büyüme oranı %82,5'tir. GSYİH'ye göre işlem hacmi payı ise %6,3 olarak kaydedilmiştir.

## Finansman

2024	2025	% Değişim
288.447	482.918	%67,4
212.542	353.823	%66,5
180.087	307.379	%70,7
3.436	5.336	%55,3
1.713	2.548	%48,7
28.309	43.541	%53,8
141.166	238.540	%69,0
8.574	14.301	%66,8
24	25	%4,2
1	1	%0,0
1.197	1.184	-%1,1
1.397.385	1.307.409	-%6,4
%40,6	%39,8	-0,7 puan
%5,5	%5,1	-0,5 puan
%1,9	%1,7	-0,2 puan

## Varlık Yönetim

2024	2025	% Değişim
33.433	54.498	%63,0
15.275	21.049	%37,8
7.371	16.293	%121,0
5.265	4.701	-%10,7
28	28	
2.393	2.538	%6,1
4.068.291	4.210.400	%3,5
%48,5	%25,9	-22,6 puan
%23,6	%10,7	-12,9 puan

## Tasarruf Finansman

2024	2025	% Değişim
334.754	1.211.021	%261,8
92.003	323.067	%251,1
27.807	135.219	%386,3
57	167	
16	27	
29.642	87.693	%195,8
41	-	
17.533	59.023	%236,6
6	9	%50,0
476	654	%37,4
5.437	9.432	%73,5
533.734	1.157.958	%117,0
%104,8	%100,6	-4,2 puan
%32,6	%28,4	-4,2 puan

## Toplam

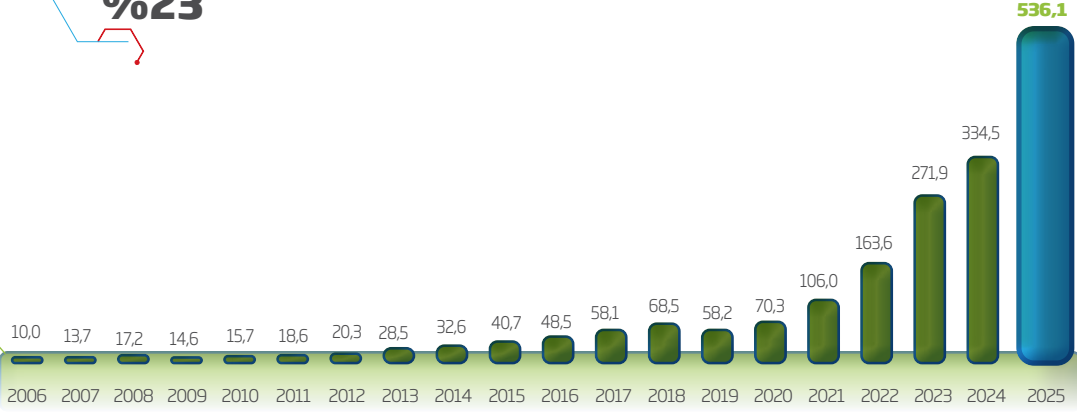
2024	2025	% Değişim
2.044.051	3.730.413	%82,5
988.457	1.725.282	%74,5
730.160	1.224.379	%67,7
15.963	23.963	%50,1
12.033	18.505	%53,8
192.304	342.663	%78,2
583.322	894.222	%53,3
69.748	135.472	%94,2
125	131	%4,8
984	1.208	%22,8
14.690	19.367	%31,8
6.126.201	6.822.226	%11,4
%51,9	%50,6	-1,2 puan
%9,3	%10,0	0,7 puan
%2,1	%1,9	-0,2 puan

## FİNANSAL GÖSTERGELER - AKTİFLER

## FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%23



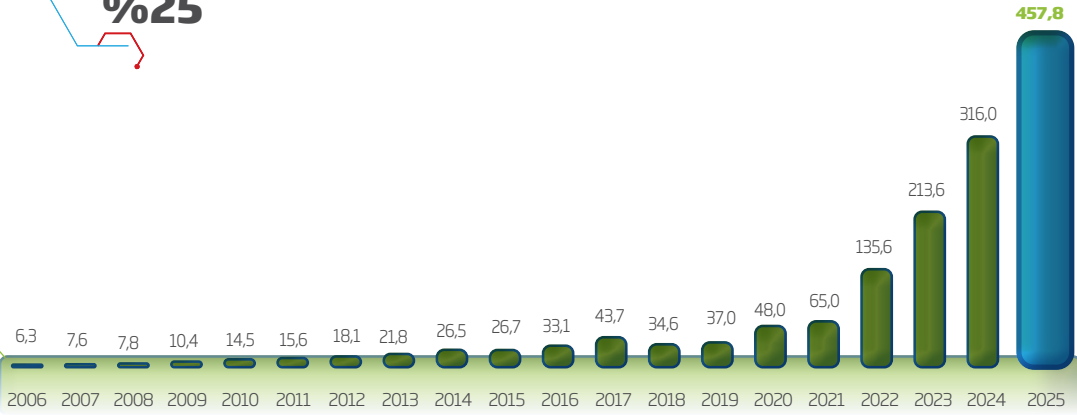
**536.050**  
milyon TL

Finansal kiralama sektörünün toplam aktifleri 2025 yılında %60,3 oranında büyüyerek 536.050 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam aktif kârlılığı 0,2 puan azalışla %6,0 seviyesinde gerçekleşmiştir.

## FAKTÖRİNG SEKTÖRÜ AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%25



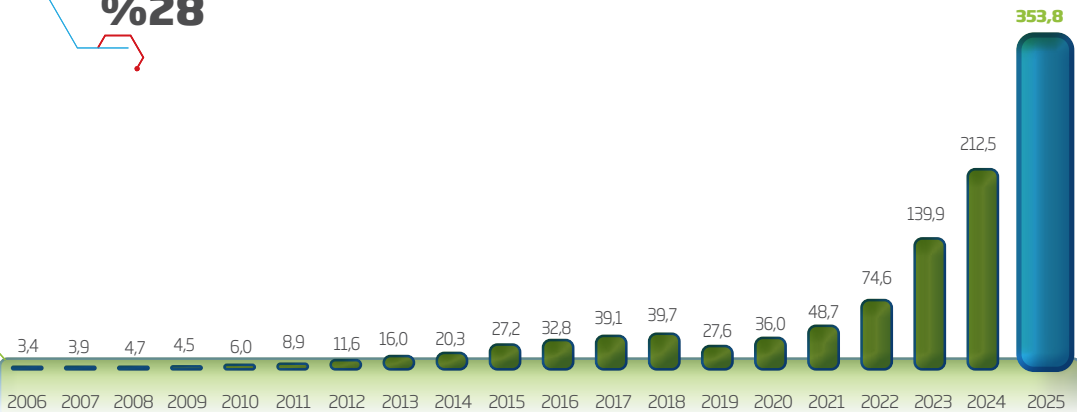
**457.844**  
milyon TL

2025 yılında %44,9 oranında büyüyen faktoring sektörü toplam aktifleri 457.844 milyon TL'ye ulaşmıştır. Toplam aktif kârlılığı 0,8 puan azalışla %8,1 olmuştur.

## FİNANSMAN SEKTÖRÜ AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%28



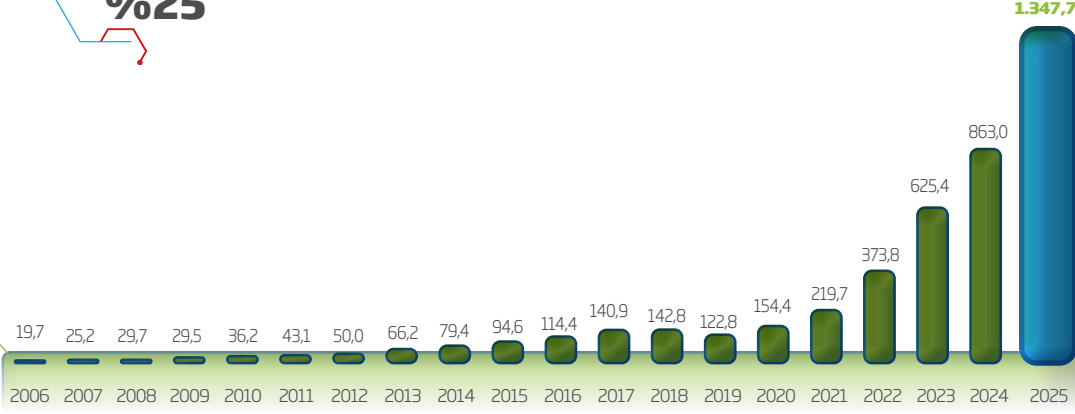
**353.823**  
milyon TL

Finansman sektörünün toplam aktifleri 2025 yılında 353.823 milyon TL olurken %66,5 oranında artış göstermiştir. Toplam aktif kârlılığı 0,5 puan azalışla %5,1 olarak kaydedilmiştir.

## SEKTÖRLERİN KONSOLİDE AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

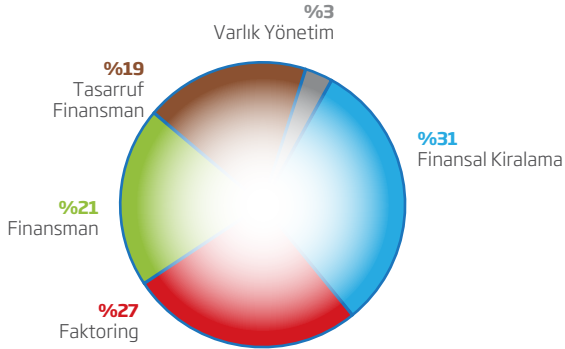
**%25**



**1.347.717**  
milyon TL

2025 yılında sektörlerin konsolide aktifleri %56 oranında büyüme sergileyerek 1.347.717 milyon TL olmuştur. Sektörlerin toplam aktiflerinin 2006-2025 yılları arasındaki yıllık ortalama büyüme oranı %25'tir.

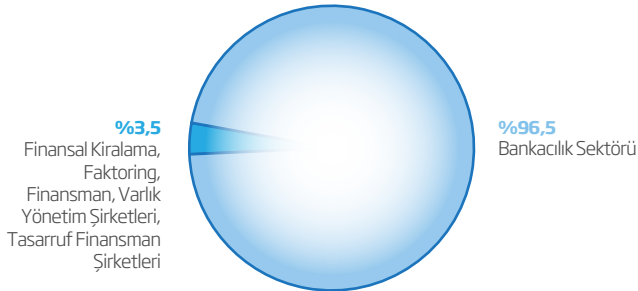
## TOPLAM AKTİF BÜYÜKLÜĞÜNÜN SEKTÖREL DAĞILIMI (%)



**%31**

2025 yılında toplam aktif büyüklüğünde en büyük pay %31 ile finansal kiralama sektörünün olmuştur.

## FİNANS SEKTÖRÜ İÇİNDEKİ KONUM (%)



**%3,5**

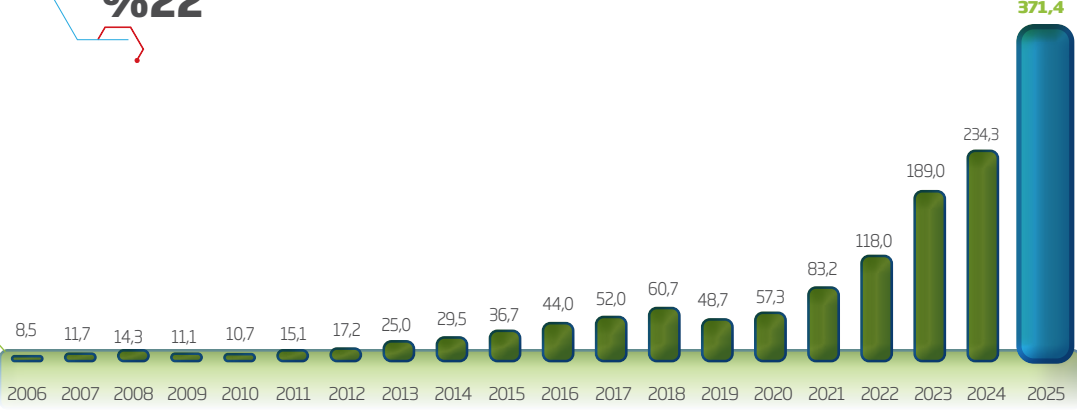
Sektörler aktif büyüklüğü açısından Türk finans sektörünün %3,5'ini temsil etmektedir.

## FİNANSAL GÖSTERGELER - ALACAKLAR

## FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ ALACAKLAR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%22



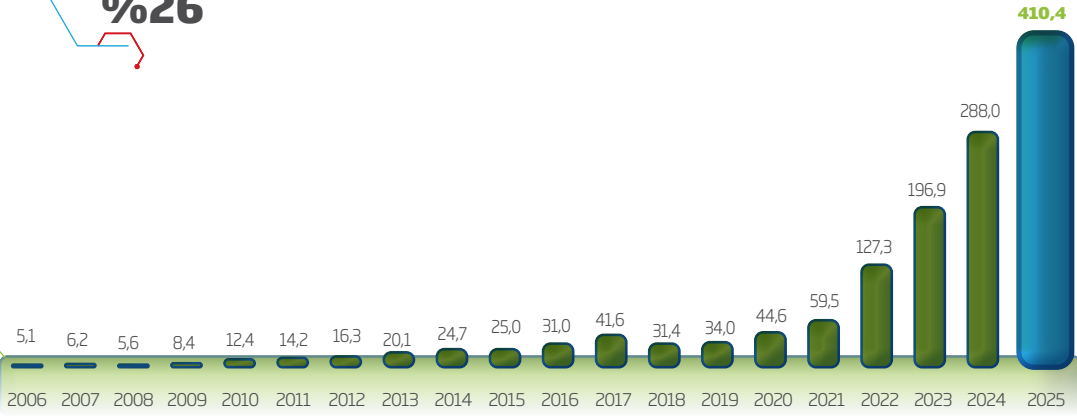
**371.421**  
milyon TL

Finansal kiralama sektörünün toplam alacakları 2025 yılında %58,5 oranında artarak 371.421 milyon TL'ye çıkmıştır. Takipteki alacaklar oranı 0,8 puan azalışla %2,2 olmuştur.

## FAKTÖRİNG SEKTÖRÜ ALACAKLAR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%26



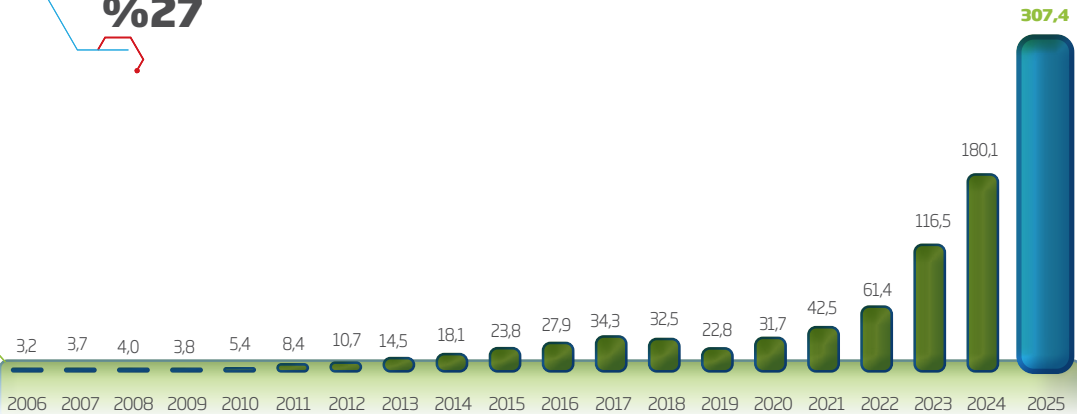
**410.360**  
milyon TL

2025 yılında %42,5 oranında artış gösteren faktoring sektörü toplam alacakları 410.360 milyon TL'ye ulaşmıştır. Takipteki alacaklar oranı 0,7 puan artarak %2,4'e çıkmıştır.

## FİNANSMAN SEKTÖRÜ ALACAKLAR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%27



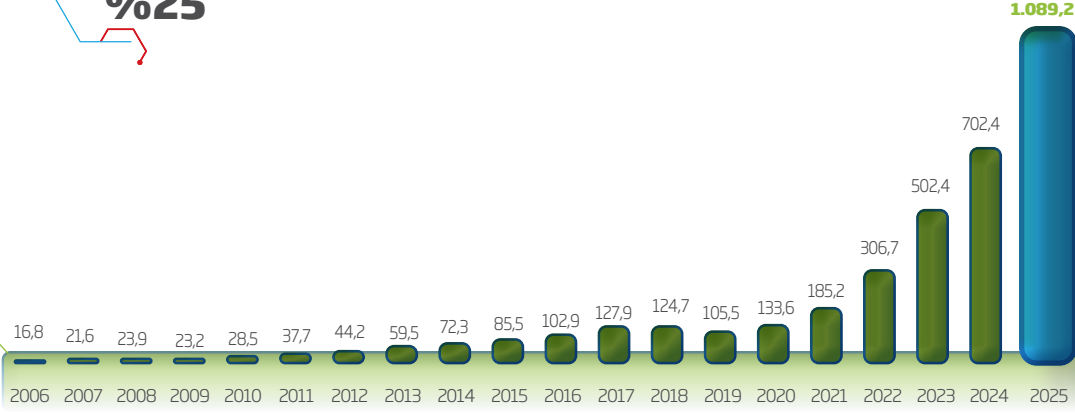
**307.379**  
milyon TL

Finansman sektörünün toplam alacakları 2025 yılında 307.379 milyon TL olarak kaydedilirken %70,7 oranında artış göstermiştir. Takipteki alacaklar oranı 0,2 puan azalarak %1,7 olmuştur.

## SEKTÖRLERİN KONSOLİDE ALACAKLAR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

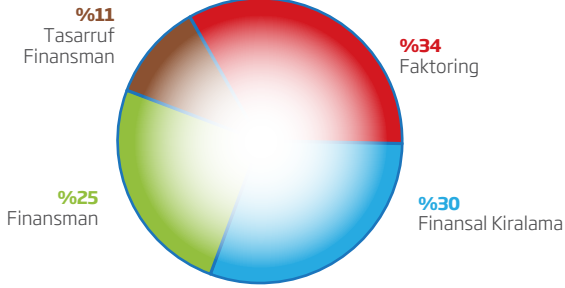
**%25**



**1.089.160**  
milyon TL

Sektörlerin konsolide alacakları bir önceki yıla oranla %55,1 artışla 2025 yılı sonu itibarıyla 1.089.160 milyon TL olmuştur. Sektörlerin konsolide alacaklarının 2006-2025 yılları arasındaki yıllık ortalama büyüme oranı %25'tir.

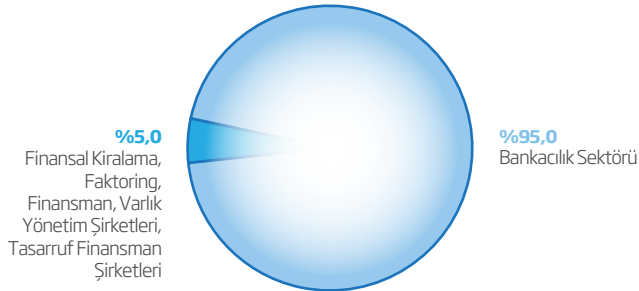
## TOPLAM ALACAKLARIN SEKTÖREL DAĞILIMI (%)



**%34**

2025 yılında toplam alacaklarda en büyük pay %34 ile faktoring sektörününüdür.

## FİNANS SEKTÖRÜ İÇİNDEKİ KONUM (%)



**%5,0**

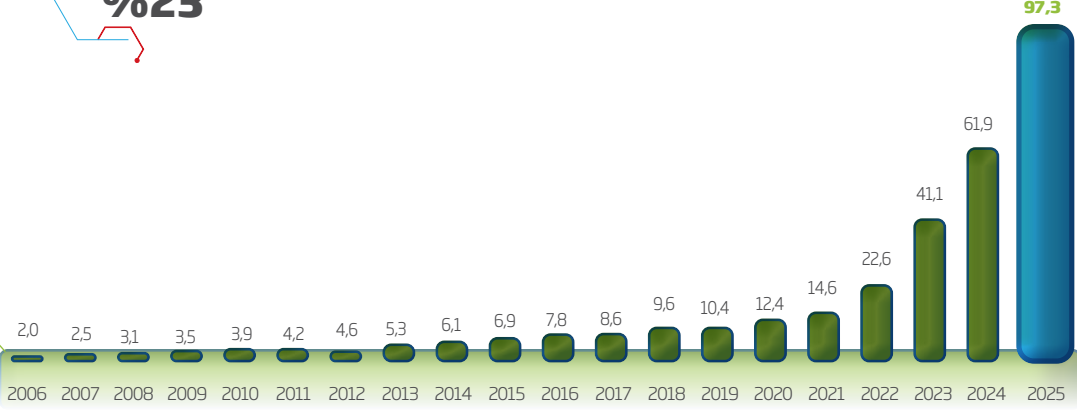
Sektörler toplam alacaklar açısından Türk finans sektöründe %5,0'lik paya sahiptir.

## FİNANSAL GÖSTERGELER - ÖZKAYNAKLAR

## FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ ÖZKAYNAKLAR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%23

**97.259**

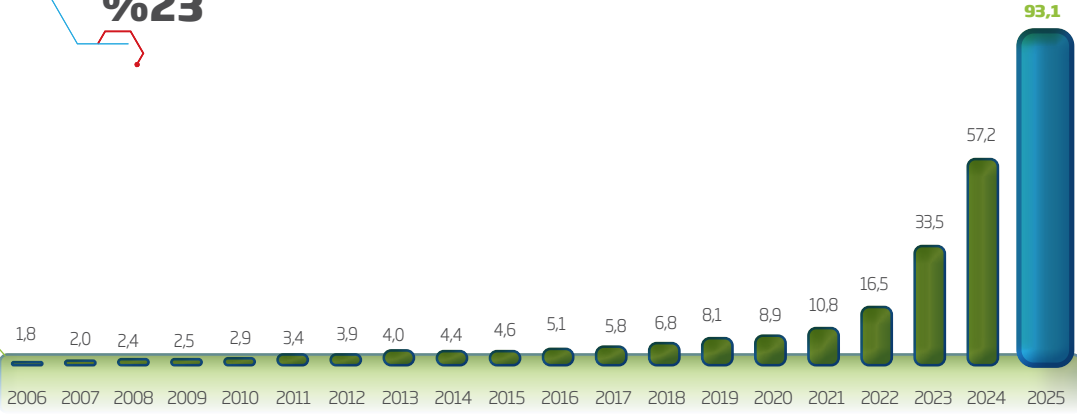
milyon TL

Finansal kiralama sektörünün toplam özkaynakları 2025 yılında %57,2 oranında büyüyerek 97.259 milyon TL'ye ulaşmıştır. Özkaynak kârlılığı 4,7 puan azalışla %33,0 olmuştur.

## FAKTÖRİNG SEKTÖRÜ ÖZKAYNAKLAR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%23

**93.121**

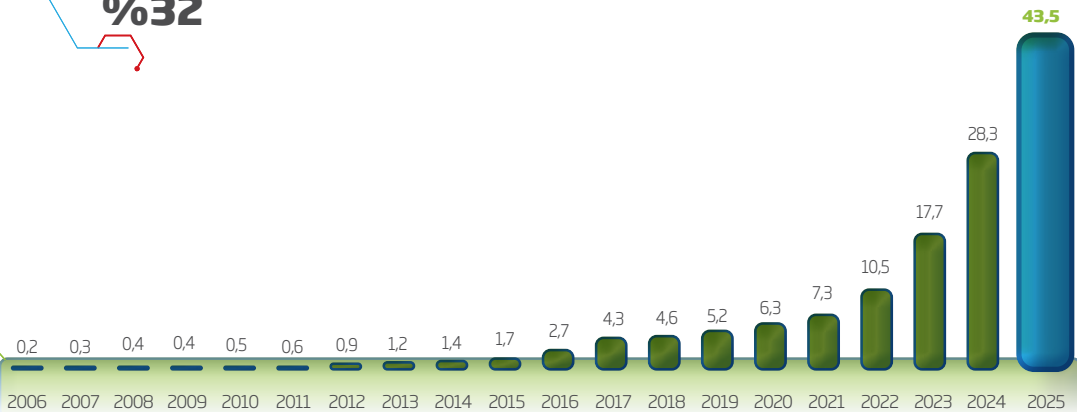
milyon TL

2025 yılında %62,7 oranında büyüyen faktoring sektörü toplam özkaynakları 93.121 milyon TL olmuştur. Özkaynak kârlılığı 11,4 puan azalışla %41,5 olmuştur.

## FİNANSMAN SEKTÖRÜ ÖZKAYNAKLAR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%32

**43.541**

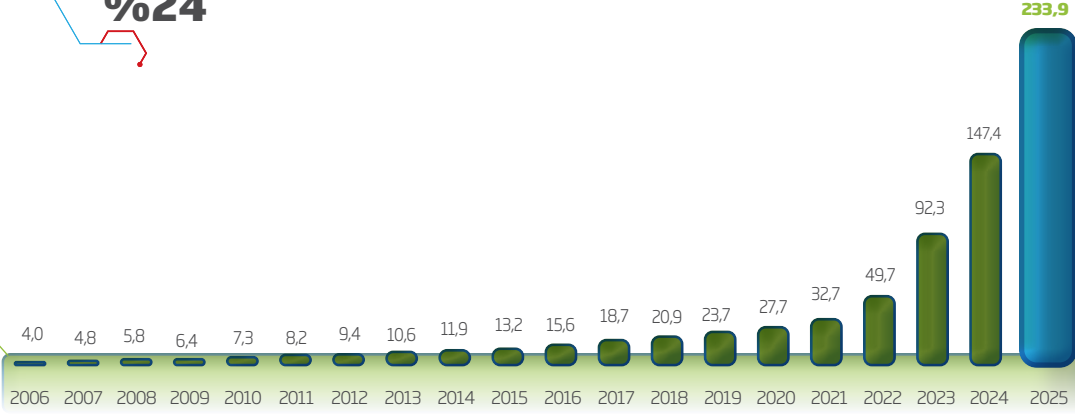
milyon TL

Finansman sektörünün toplam özkaynakları 2025 yılında 43.541 milyon TL'ye ulaşırken %53,8 oranında büyüme göstermiştir. Özkaynak kârlılığı 0,7 puan azalışla %39,8 olarak kaydedilmiştir.

## SEKTÖRLERİN KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

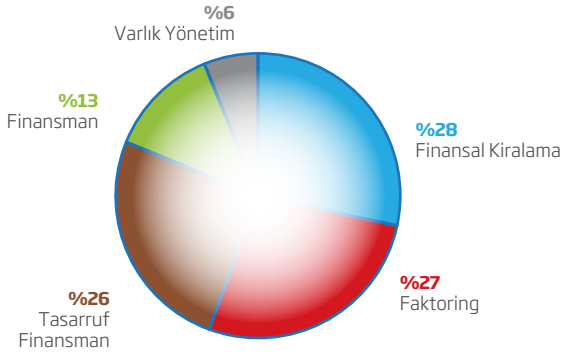
**%24**



**233.921**  
milyon TL

Sektörlerin konsolide özkaynakları 2025 yılında 2024 yılına göre %58,7 oranında artarak 233.921 milyon TL'ye ulaşmıştır. Sektörlerin konsolide özkaynaklarının 2006-2025 yılları arasındaki yıllık ortalama büyüme oranı %24'tür.

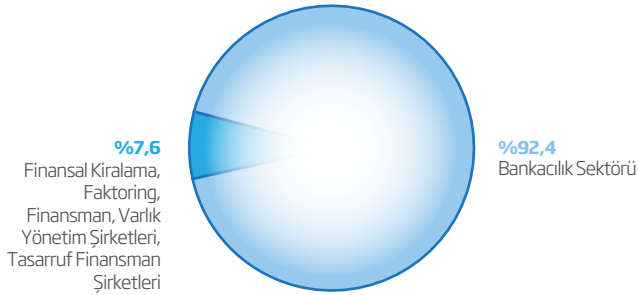
## TOPLAM ÖZKAYNAKLARIN SEKTÖREL DAĞILIMI (%)



**%28**

2025 yılında toplam özkaynaklarda en büyük pay %28 ile finansal kiralama sektörünüdür.

## FİNANS SEKTÖRÜ İÇİNDEKİ KONUM (%)



**%7,6**

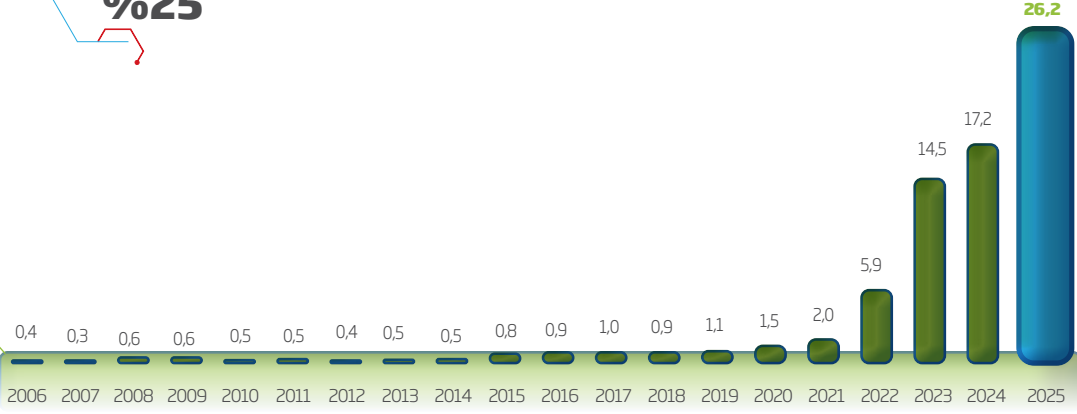
Sektörler özkaynak büyüklüğü açısından Türk finans sektörünün %7,6'sını oluşturmaktadır.

## FİNANSAL GÖSTERGELER - NET KÂR

### FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ NET KÂR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

**%25**



**26.219**

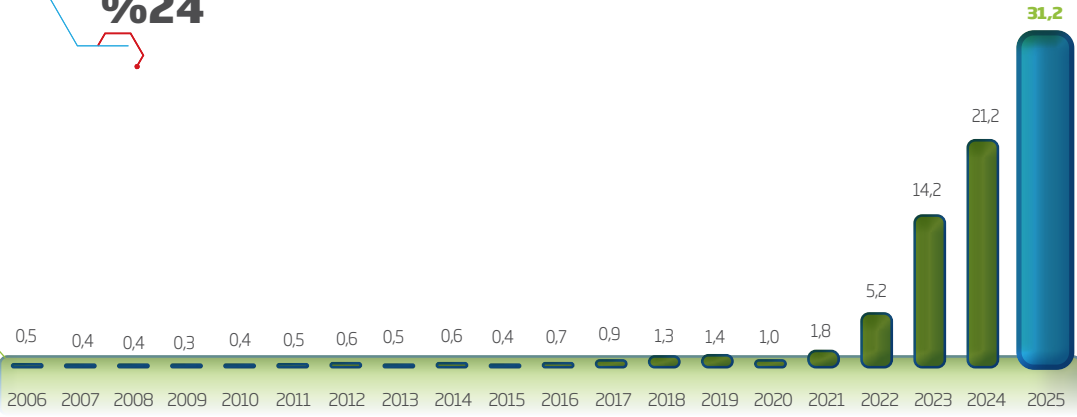
milyon TL

Finansal kiralama sektörünün toplam net kârı 2025 yılında %52,6 oranında artarak 26.219 milyon TL'ye ulaşmıştır.

### FAKTÖRİNG SEKTÖRÜ NET KÂR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

**%24**



**31.228**

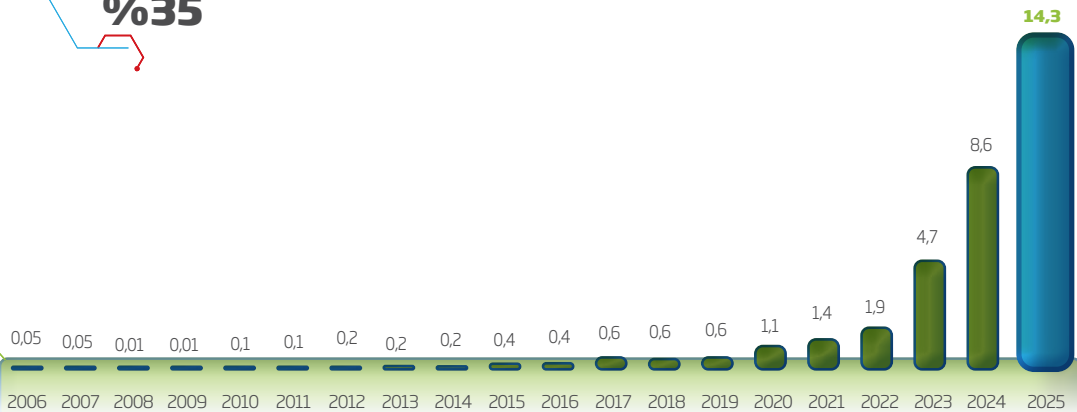
milyon TL

2025 yılında %47,3 oranında artan faktoring sektörü toplam net kârı 31.228 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

### FİNANSMAN SEKTÖRÜ NET KÂR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

**%35**



**14.301**

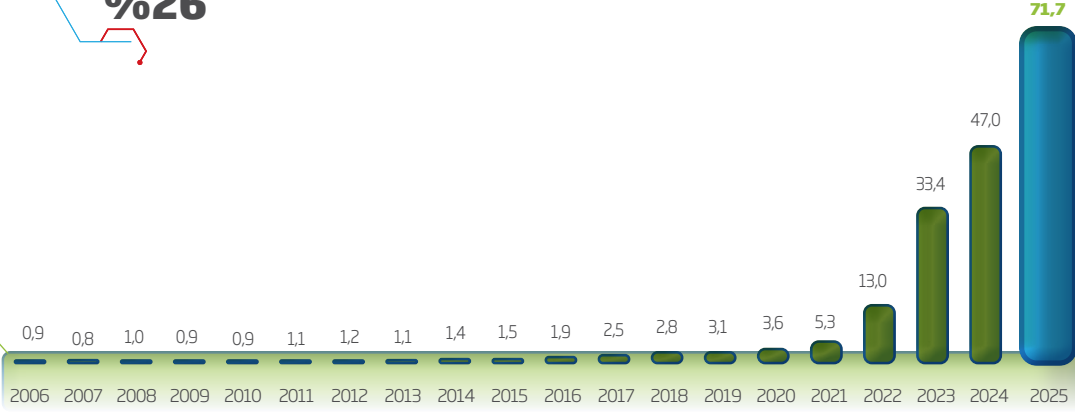
milyon TL

Finansman sektörünün toplam net kârı 2025 yılında 14.301 milyon TL olarak kaydedilirken %66,8 oranında artış göstermiştir.

## SEKTÖRLERİN KONSOLİDE NET KÂR BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

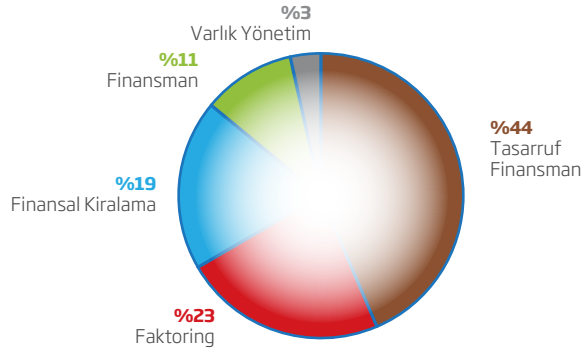
**%26**



**71.748**  
milyon TL

2025 yılı sonu itibarıyla sektörlerin konsolide net kârı bir önceki yıla oranla %52,8 artışla 71.748 milyon TL'ye çıkmıştır. 2006-2025 yılları arasında sektörlerin toplam net kârı yılda ortalama %26 oranında artış göstermiştir.

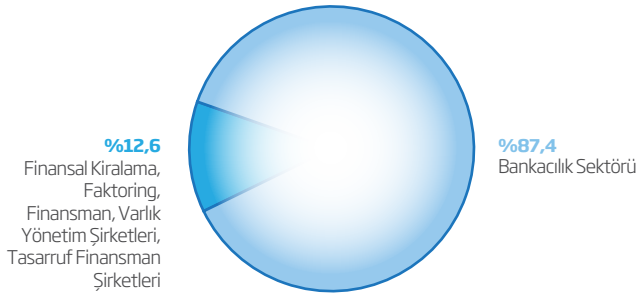
## TOPLAM NET KÂRIN SEKTÖREL DAĞILIMI (%)



**%44**

2025 yılında toplam net kârda en büyük pay %44 ile tasarruf finansman sektöründür.

## FİNANS SEKTÖRÜ İÇİNDEKİ KONUM (%)



**%12,6**

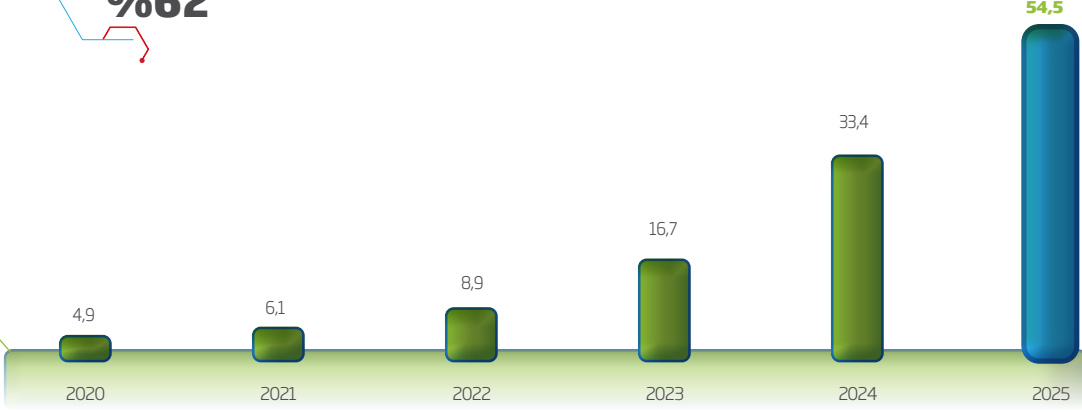
Sektörler yarattıkları net kâr ile Türk finans sektöründe %12,6 oranında pay almışlardır.

## FİNANSAL GÖSTERGELER - VARLIK YÖNETİM ŞİRKETLERİ

## AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%62

**54.498**

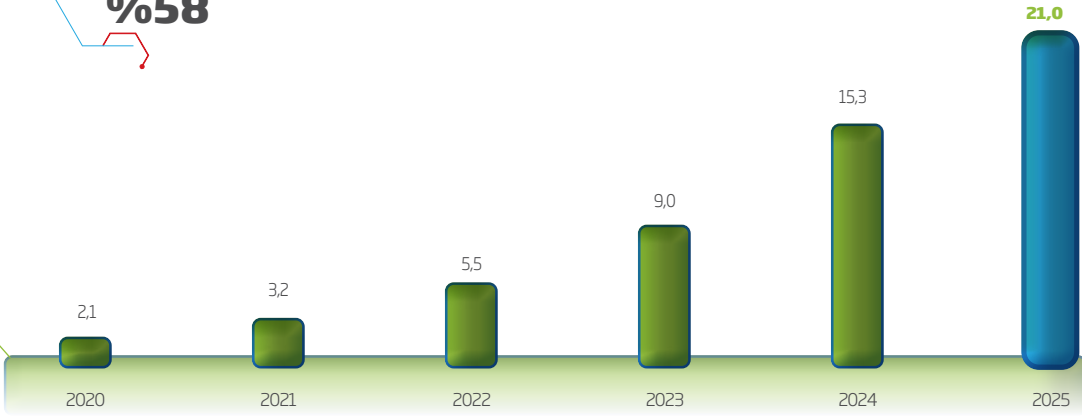
milyon TL

Varlık yönetim sektörünün toplam aktifleri 2025 yılında 54.498 milyon TL olurken %63,0 oranında artış göstermiştir. Toplam aktif kârlılığı 12,9 puan azalışla %10,7'ye gerilemiştir.

## ÖZKAYNAKLAR (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%58

**21.049**

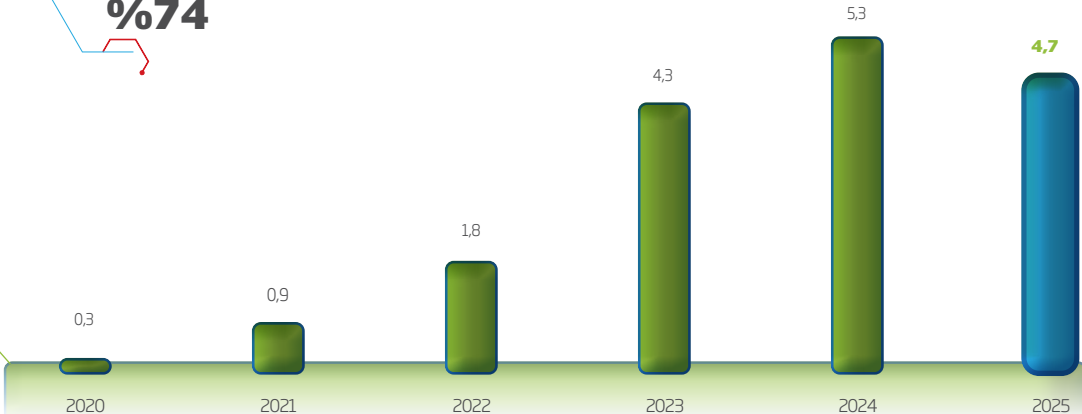
milyon TL

2025 yılında %37,8 oranında büyüyen varlık yönetim sektörü toplam özkaynakları 21.049 milyon TL olmuştur. Özkaynak kârlılığı 22,6 puan azalışla %25,9'a düşmüştür.

## NET KÂR (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

%74

**4.701**

milyon TL

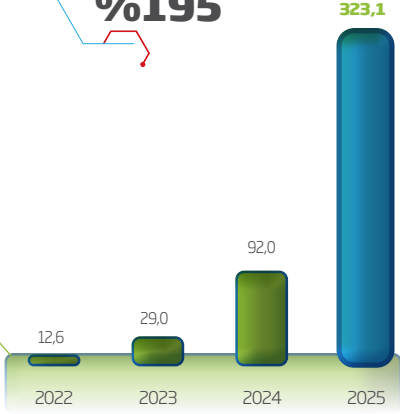
Varlık yönetim sektörünün toplam net kârı 2025 yılında %10,7 oranında azalarak 4.701 milyon TL'ye ulaşmıştır.

# FİNANSAL GÖSTERGELER - TASARRUF FİNANSMAN ŞİRKETLERİ

## AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

**%195**



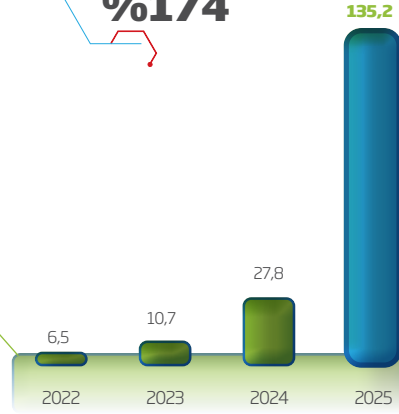
**323.067**  
milyon TL

Tasarruf finansman sektörünün toplam aktifleri 2025 yılında 323.067 milyon TL olurken %251,1 oranında artış göstermiştir. Toplam aktif kârlılığı 4,2 puan azalışla %28,4 olmuştur.

## ALACAKLAR (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

**%174**



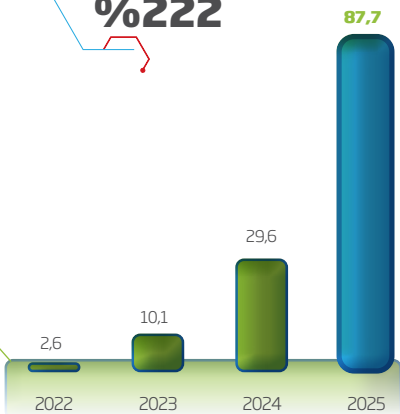
**135.219**  
milyon TL

2025 yılında %386,3 oranında artış gösteren tasarruf finansman sektörü toplam alacakları 135.219 milyon TL'ye ulaşmıştır.

## ÖZKAYNAKLAR (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

**%222**



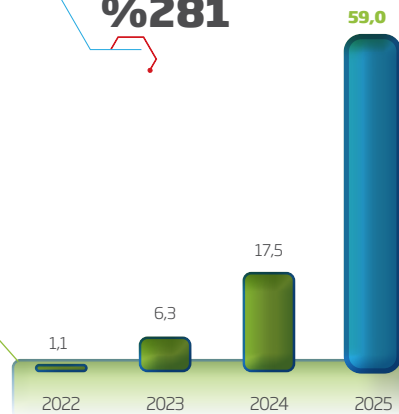
**87.693**  
milyon TL

2025 yılında %195,8 oranında büyüyen tasarruf finansman sektörü toplam özkaynakları 87.693 milyon TL olmuştur. Özkaynak kârlılığı 4,2 puan azalışla %100,6'ya gerilemiştir.

## NET DÖNEM KÂRI (MİLYAR TL)

Yıllık Ortalama Büyüme:

**%281**



**59.023**  
milyon TL

Tasarruf finansman sektörünün toplam net kârı 2025 yılında %236,6 oranında artarak 59.023 milyon TL'ye ulaşmıştır.

# EKONOMİK GÖRÜNÜM



## Dünya Ekonomisi

### Küresel büyümede ılımlı seyir izlenmiştir.

Küresel büyüme görünümü, 2025 yılı genelinde verimlilik artışının yanında, maliye ve para politikalarının olumlu etkilediği küresel finansal koşulların desteğiyle ılımlı bir seyir izlenmiş, faiz indirimleriyle sıkı para politikasından kademeli çıkış sürecinin işleyişı büyüme performansına da yansımıştır. Küresel dezenflasyon süreci, ülkeler arası farklılaşmalarla sürerken, merkez bankalarının faiz indirim adımlarının büyüklüğü ve sıklığı ülkelere göre değişmektedir.

Yapılan ikili anlaşmalar ile küresel ticaret politikalarındaki belirsizlik ve jeopolitik gelişmelere bağlı olarak küresel piyasalarda devam eden oynaklık azalmakla birlikte, arz kaynaklı dışsal şoklar ve jeopolitik risklerin küresel ekonomik görünüm üzerinde etkisi ile belirsizlik endeksi tarihsel ortalamasının üzerinde kalmaya devam etmektedir. Küresel finansal piyasalar ve tedarik zincirleri açısından süregelen riskler, büyümedeki kırılğan yapıyı sürekli kılmaktadır.

Hükümetin kapanması nedeniyle Ekim'de baskı altında kalan ekonomik aktivitenin Kasım'dan itibaren bir miktar toparlanmasına rağmen, ABD ekonomisi yılın üçüncü çeyreğindeki %1,4'lük düşük performansı sonucu 2025 yılında %2,2 seviyesinde büyümüştür. Büyümede, tüketim harcamalarındaki artışın yanı sıra net ihracatın büyümeye

pozitif katkısını sürdürmesi de etkili olmuştur. İstihdam tarafında ise toparlanmaya rağmen zayıflama sinyalleri devam etmektedir.

Fed'in para politikası kararları açısından yakından takip ettiği yıllık çekirdek PCE enflasyonu Aralık'ta %3 ile son 10 ayın en yüksek seviyesine yükselmiştir. TÜFE enflasyonu ise yıllık bazda %2,7 ile beklentilerden daha olumlu bir tablo çizmiştir. Fed, yılın son toplantısında politika faizini beklentiler paralelinde 25 baz puan indirerek %3,50-%3,75 aralığına çekmiş, böylelikle Fed 2025 yılını toplam 75 baz puanlık 3 faiz indirimiyle tamamlamıştır.

Öncü verilere göre Euro Alanı ekonomisi 2025'in son çeyreğinde çeyreklik ve yıllık bazda sırasıyla %0,3 ve %1,3 ile beklentilerin bir miktar üzerinde büyümüştür. Böylece, bölge ekonomisi 2025 yılının tamamında %1,5 oranında büyüme kaydetmiştir.

2025 yılını 25'er baz puanlık dört faiz indirimiyle kapatan ECB yılın son toplantısında da beklentilere paralel olarak referans faiz oranlarını sabit bırakmıştır. Toplantı sonrasında yayımlanan metinde ekonominin beklenenden daha iyi durumda olduğu, yatırımların ve harcamaların arttığı belirtilmiştir. Önümüzdeki dönemde artması beklenen tüketime ek olarak alt yapı ve savunma alanlarında yapılacak kamu harcamalarının ekonomiyi giderek daha fazla destekleyeceği öngörülmektedir.

## %3,3 KÜRESEL BÜYÜME

**IMF, Dünya Ekonomik Görünüm raporunun Ocak ayı güncellemesinde 2025 ve 2026 yıllarına ilişkin küresel büyüme tahminlerini, Ekim 2025'te yayımladığı raporuna göre sırasıyla 0,1 ve 0,2 puan yukarı yönlü revize ederek %3,3 seviyesine yükseltmiştir.**

Çin ekonomisi 2025 yılının son çeyreğinde çeyreklik bazda %1,2 ile beklentilerin üzerinde büyürken, yıllıklandırılmış büyüme %4,5 ile son 3 yılın en zayıf seviyesinde kaydedilmiştir. Bununla birlikte, ülke ekonomisi 2025 yılının tamamında %5 oranında büyüyerek ekonomi yönetiminin hedefine ulaşmıştır. Ülkede yıllık TÜFE enflasyonu Aralık'ta art arda dördüncü ayda da yükselmeye devam ederek %0,8 ile Şubat 2023'ten bu yana en yüksek düzeyinde kaydedilirken, üretici fiyatları %1,9 gerileyerek deflasyonist bölgedeki seyrini 39. ayına taşımıştır. Çin Merkez Bankası PBoC, 22 Aralık tarihli toplantısında 1 ve 5 yıllık kredi faiz oranlarını üst üste yedinci ayda da değiştirmeyerek sırasıyla %3,0 ve %3,5 seviyelerinde korumuştur.

### **Büyüme tahminleri yukarı yönlü revize edilmiştir.**

IMF, Dünya Ekonomik Görünüm raporunun Ocak ayı güncellemesinde 2025 ve 2026 yıllarına ilişkin küresel büyüme tahminlerini, Ekim 2025'te yayımladığı raporuna göre sırasıyla 0,1 ve 0,2 puan yukarı yönlü revize ederek %3,3 seviyesine yükseltmiştir.

Raporda, 2025 yılında gelişmiş ekonomilerde %1,7, gelişmekte olan ekonomilerde %4,4 büyüme kaydedildiği tahmin edilmiştir. 2026 ve 2027 yıllarında da gelişmiş ekonomilerin sırasıyla %1,8 ve 1,7, gelişmekte olan ekonomilerin ise %4,2 ve %4,1 oranında büyüyeceği öngörülmüştür.

Kuruluş, korumacı ticaret politikalarından kaynaklanan olumsuzlukların başta yapay zekâ olmak üzere teknolojiye yönelik artan yatırımlar, mali ve parasal destekler, iyileşen finansal koşullar ve özel sektörün uyum sağlama kabiliyetiyle dengelendiğini belirtmiştir.

IMF, küresel manşet enflasyonun, 2025 yılı için öngörülen %4,1 seviyesinden 2026'da %3,8'e ve 2027'de %3,4'e gerilemesinin beklendiğini aktarmıştır.

Bununla birlikte raporda, görünüme yönelik risklerin aşağı yönlü olduğunun altı çizilirken, yapay zekâ ile ilgili verimlilik artışı beklentilerinin yeniden değerlendirilmesinin finansal piyasalarda ani bir düzeltmeye yol açabileceği, ticaret politikalarına ilişkin belirsizliklerin ve jeopolitik gelişmelerin küresel ticaret ve tedarik zincirleri üzerinde baskı yaratabileceği, yüksek kamu borçluluğu ile bütçe açıklarının finansal koşulların beklenenden daha uzun süre sıkı kalmasına neden olabileceği belirtilmiştir.

## EKONOMİK GÖRÜNÜM

## Küresel Büyüme Oranları (%)

	Tahmin		Projeksiyon	
	2025	2026	2026	2027
DÜNYA EKONOMİSİ	3,3	3,3	3,2	3,2
Gelişmiş Ülkeler	1,7	1,8	1,7	1,7
ABD	2,1	2,4	2,0	2,0
Avrupa (Euro Alanı)	1,4	1,3	1,4	1,4
Almanya	0,2	1,1	1,5	1,5
Fransa	0,8	1,0	1,2	1,2
İtalya	0,5	0,7	0,7	0,7
İspanya	2,9	2,3	1,9	1,9
Japonya	1,1	0,7	0,6	0,6
İngiltere	1,4	1,3	1,5	1,5
Kanada	1,6	1,6	1,9	1,9
Diğer Gelişmiş Ülkeler	1,8	2,0	2,1	2,1
Gelişmekte Olan Ülkeler	4,4	4,2	4,1	4,1
Gelişmekte Olan Avrupa	2,0	2,3	2,4	2,4
Rusya	0,6	0,8	1,0	1,0
Gelişmekte Olan Asya	5,4	5,0	4,8	4,8
Çin	5,0	4,5	4,0	4,0
Hindistan	7,3	6,4	6,4	6,4
Orta Doğu ve Orta Asya	3,7	3,9	4,0	4,0
Latin Amerika	2,4	2,2	2,7	2,7

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ocak 2026

IMF, küresel manşet enflasyonun, 2025 yılı için öngörülen %4,1 seviyesinden 2026'da %3,8'e ve 2027'de %3,4'e gerilemesinin beklendiğini aktarmıştır.



# TİCARETTE TOPARLANMA

**2025 yılında küresel ticaret, artan jeopolitik gerilimler, korumacılık eğilimleri ve finansman koşullarındaki sıkılığa rağmen büyümesini sürdürerek güçlü bir performans ortaya koymuştur.**

## Ticarette toparlanma dikkat çekmiştir.

2025 yılında küresel ticaret, artan jeopolitik gerilimler, korumacılık eğilimleri ve finansman koşullarındaki sıkılığa rağmen büyümesini sürdürerek güçlü bir performans ortaya koymuştur. UNCTAD verilerine göre yıl genelinde mal ve hizmet ticaretinin toplam hacmi yaklaşık %7 artarak 35 trilyon ABD dolarını aşmış ve tarihsel olarak en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Bu artışta özellikle hizmet ticareti ile teknoloji ve yapay zekâ bağlantılı sektörlerdeki talep belirleyici olurken, ticaretin önemli bir kısmının dönemsel talep öne çekilmesi ve fiyat etkileriyle desteklendiği; temel eğilim olarak hacim bazı büyümenin daha sınırlı gerçekleştiği değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte, yılın ikinci yarısından itibaren ticaretin ivme kaybettiği ve yapısal kırılganlıkların daha görünür hâle geldiği gözlenmiştir. UNCTAD verileri, jeopolitik riskler, yüksek borçluluk, finansmana erişim zorlukları ve ticaret politikalarındaki belirsizliklerin özellikle ticaret artışının itici gücü geliştirmekte olan ekonomiler açısından aşağı yönlü riskleri artırdığını ortaya koymaktadır.

2026 yılına ilişkin görünüm ise daha temkinli bir çerçeveye işaret etmektedir. UNCTAD, küresel ekonomik büyümedeki yavaşlama, artan jeopolitik riskler, tedarik zincirlerinde yeniden yapılanma ve düzenleyici çerçevedeki sıkılaştırmanın ticaret üzerinde baskı oluşturacağını belirtmektedir. Bu doğrultuda küresel ticarete büyümenin devam etmesi beklenmekle birlikte hız kaybedeceği; ticaret akımlarında bölgeselleşme eğiliminin güç kazanacağı ve küresel ticaret sisteminin daha parçalı bir yapıya doğru evrileceği değerlendirilmektedir.

## Piyasalar küresel koşullar ve risk algısına paralel görünüm sergilemiştir.

2025 yılı boyunca emtia ve enerji fiyatları, küresel talep koşulları ve jeopolitik gelişmelerin etkisiyle ayrışan bir seyir izlemiş; küresel ekonomik aktivitenin kompozisyonuna ve finansal piyasalardaki risk algısına paralel bir görünüm ortaya koymuştur. Yıl genelinde değerli metallerde güçlü artışlar dikkat çekmiş; altın fiyatı 2024 yıl sonuna göre yaklaşık %64,4, gümüş ise %146,8 oranında yükselmiştir. Bu artışta, jeopolitik belirsizlikler ve yatırımcıların güvenli liman talebi belirleyici olmuştur. Buna karşılık enerji tarafında daha farklı bir görünüm oluşmuş; Brent petrol fiyatı yıl genelinde %18,5 oranında gerileyerek talep koşullarındaki sınırlı seyir ve arz tarafındaki dengelenmenin etkisini yansıtmıştır.

Diğer yandan, S&P 500, Dow Jones ve Nasdaq Composite endekslerinin yıllık artış oranları sırasıyla %16,4, %13,0 ve %20,4 olmuştur. 2024'te yıllık bazda %7,1 değerlenen dolar endeksi (DXY), 2025'te %9,4 değer kaybederken, 10 yıllık ABD Hazine tahvilinin faizi ise 2025'te 42,4 baz puan gerileyerek %4,15 olmuştur.

2026 yılına ilişkin görünüm ise jeopolitik gelişmelere yüksek derecede duyarlılığını korumaktadır. ABD'nin Venezuela'ya yönelik müdahalesiyle başlayan, özellikle İran savaşı ile artan gerilim ve buna bağlı olarak Orta Doğu'da tırmanan riskler, küresel enerji arz güvenliğine ilişkin endişeleri artırmış ve petrol fiyatlarında yukarı yönlü baskı oluşturmuş; enerji piyasalarında arz taraflı riskleri yeniden belirginleştirmiştir.

## EKONOMİK GÖRÜNÜM

## Türkiye Ekonomisi

## Türkiye ekonomisi büyüme eğilimini korumaktadır.

Türkiye ekonomisi devam eden enflasyonist şartlar ve para politikasındaki sıkı duruşa rağmen büyüme performansını sürdürerek zincirlenmiş hacim endeksine göre 2025 yılının çeyrek dönemlerinde sırasıyla %2,5, %4,7, %3,8 ve %3,4 büyümüş; yıllık bazda %3,6 olarak gerçekleşen büyüme oranı ile Orta Vadeli Program'da öngörülen %3,3 seviyesinin üzerinde bir performans sergilemiştir. 2025 yılının tamamında tüketim harcamaları 2,9 puan ile büyümeye 2024 yılındakine benzer bir katkı sağlarken, yatırım harcamalarının büyümeye katkısı 2024 yılındaki 0,7 puan seviyesinden 2025'te 1,8 puana yükselmiştir. Net ihracat kalemi ise 2025 yılının tamamında büyümeyi 1,1 puan sınırlandırmıştır.

Üretim yöntemiyle GSYH verilerine göre, 2001'den bu yana en hızlı daralmasını kaydeden tarım sektörü 0,5 puan ile 2025 yılı genelinde büyümeyi sınırlandıran tek kalem olmuştur. İkinci ve üçüncü çeyreklerdeki performansının etkisiyle sanayi sektörü ve 2025 yılının tamamında %10,8 büyüyene inşaat sektörü büyümeye yıl genelinde 0,5'er puan katkı sağlamıştır. Hizmetler sektörü ise 2,2 puan ile büyümeyi en çok destekleyen sektör olmuştur.

2025 yılında cari fiyatlarla GSYH büyüklüğü 63,0 trilyon TL'ye, dolar bazında 1,6 trilyon ABD dolarına yükselirken, kişi başında düşen GSYH de 18.040 ABD doları seviyesine çıkmıştır.

## Dezenflasyon süreci devam etmektedir.

Yıllık TÜFE enflasyonu 2025'i %30,89 (2024: %44,38) seviyesinde tamamlarken, yıllık Yİ-ÜFE enflasyonu da %27,67 (2024: %28,52) olarak gerçekleşmiştir. Gruplara göre yıllık fiyat değişimlerine bakıldığında geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da en yüksek artış eğitim (%66,27) ve konut (%49,45) kalemlerinde gerçekleşmiştir. 2025 yılında en düşük yıllık artışlar ise %19,04 ile haberleşme ve %6,5 ile giyim ve

ayakkabı grubunda kaydedilmiştir. Yıllık TÜFE enflasyonuna en yüksek katkıyı 7,5 puan ile konut grubu yaparken, gıdadan 7,1 puanlık ve ulaştırmadan 4,4 puanlık katkının geldiği gözlenmiştir.

Üretici fiyatlarında yıllık bazda enflasyon gerçekleşmelerine bakıldığında en hızlı fiyat artışının %87,42 ile metal cevherleri sektöründe yaşandığı, en düşük yıllık artışın %12,39 ile ham petrol ve doğal gaz sektöründe kaydedildiği görülmektedir. Yıllık Yİ-ÜFE enflasyonuna en yüksek katkıyı 6,7 puan ile gıda grubunun yaptığı izlenmiştir.

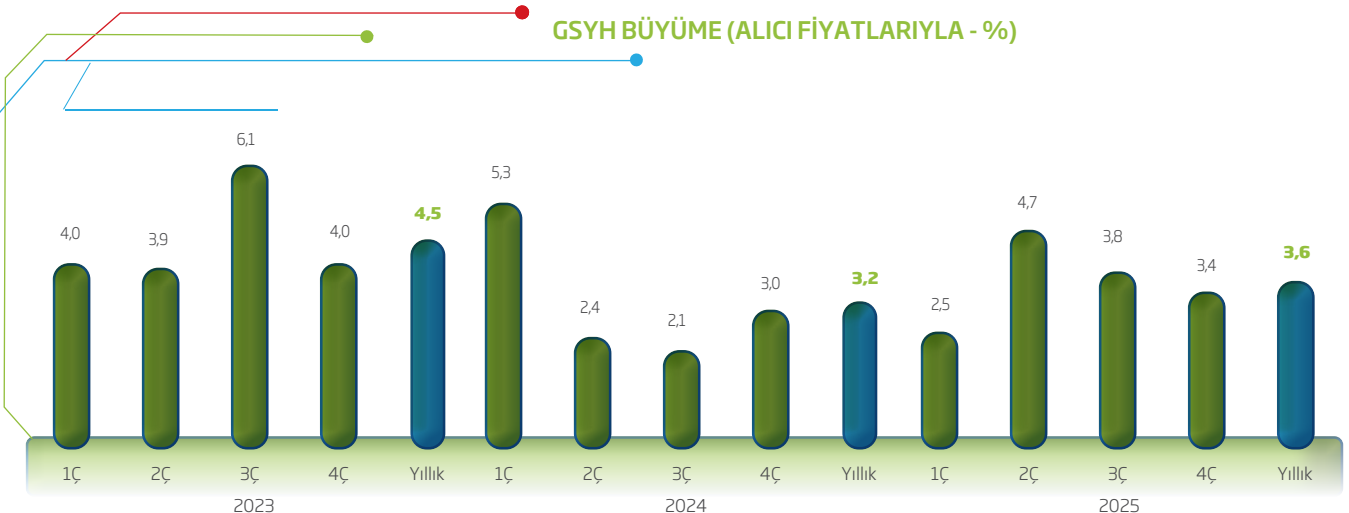
Enflasyonla mücadele çerçevesinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2024 yılının sonunda politika faizini %50'den %47,5'e indirerek faiz indirim sürecini başlatmıştır. Bu süreç 2025 yılının ilk çeyreğinde de devam etmiştir. Ancak yurt içi siyasi gelişmelerin finansal piyasalarda oynaklığı artırması üzerine, Nisan ayında politika faizi %46 seviyesine yükseltilmiştir. Yılın ikinci yarısında yeniden başlayan indirim süreci kapsamında, Temmuz ayında faiz %43'e, Eylül ayında %40,5'e düşürülmüş; TCMB asimetrik faiz koridoru yapısını korumayı sürdürmüştür. Bu eğilim doğrultusunda politika faizi Ekim ayında %39,5'e, yıl sonunda ise %38'e çekilmiştir.

2025 yıl sonu itibarıyla TCMB'nin brüt döviz rezervleri 74,5 milyar ABD doları, toplam rezervleri 189 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Rasyonel politikalara dönüş, uluslararası yatırımcıların güvenini yeniden tesis etmektedir. Bu durum, Türkiye'nin dış piyasalardan uzun vadeli ve daha uygun maliyetli borçlanmasını sağlamakta olup ülkenin risk primi (CDS) önemli ölçüde gerilemiştir.

## Cari açıkta yüksek artış kaydedilmiştir.

İhracat 2025 yılında bir önceki yıla göre %4,4 artarak 273,4 milyar ABD doları, ithalat %6,2 artarak 365,4 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir.



Dış ticaret açığı %11,9 artarak 82,2 milyar ABD dolarından, 92 milyon ABD dolarına yükselmiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı 2024 yılında %76,1 iken, 2025 yılında %74,8'e gerilemiştir.

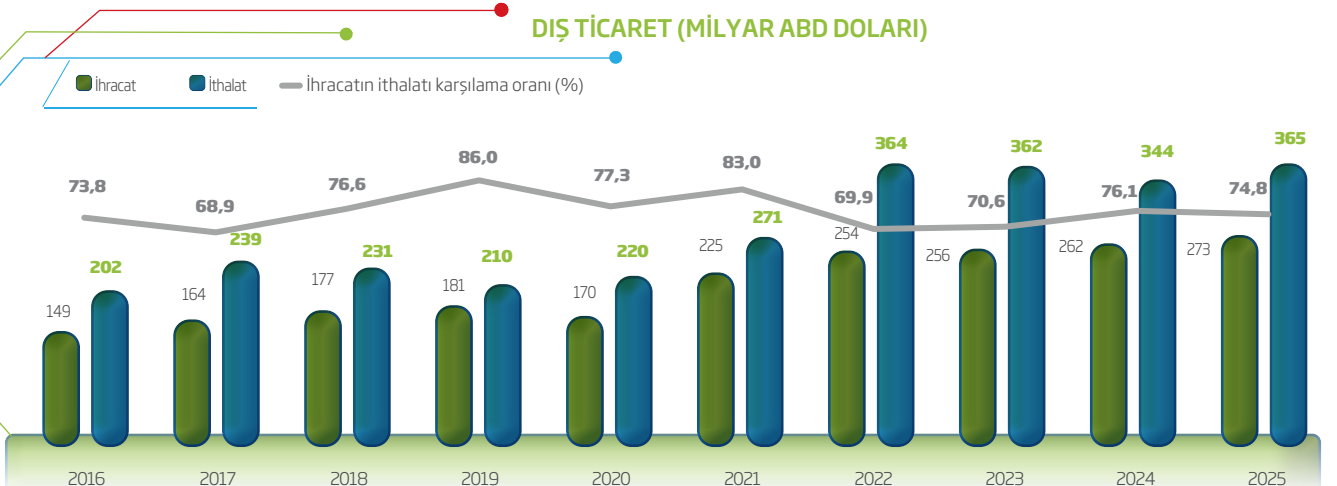
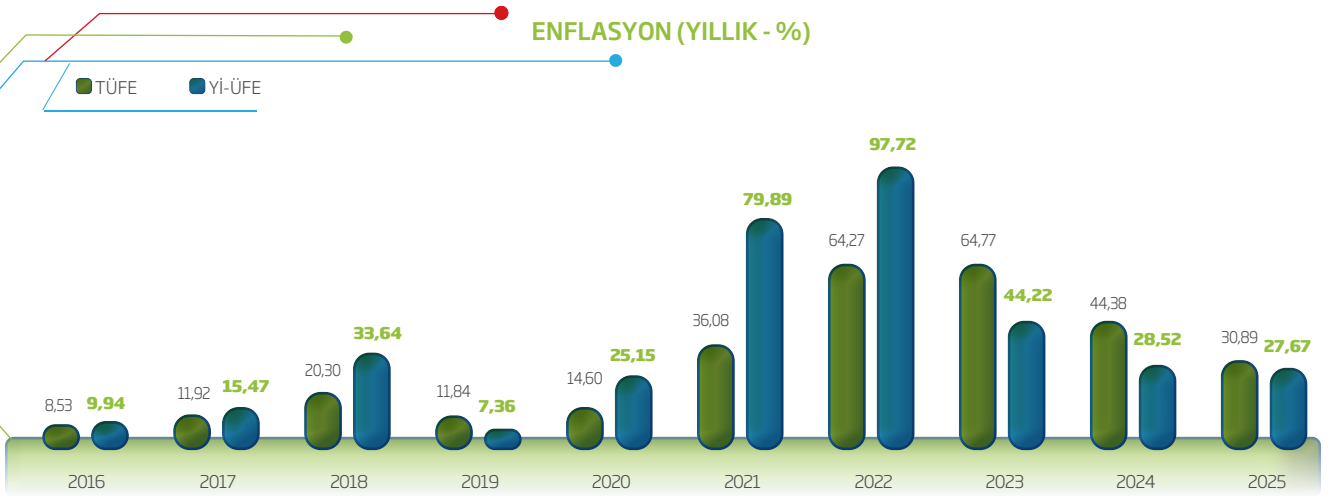
2025 yılı genelinde turizm gelirlerindeki artış sürerken net hizmet gelirleri %3,5 artarak 63,5 milyar ABD doları ile tarihsel olarak en yüksek düzeyinde gerçekleşmiştir. Buna rağmen dış ticaret açığında kaydedilen hızlı yükseliş paralelinde cari işlemler açığı 2024'e kıyasla %142 oranında genişleyerek 25,2 milyar ABD dolarına yükselmiştir.

2025 yılı genelinde ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı %24,5 genişleyerek 69,7 milyar ABD doları düzeyinde gerçekleşmiştir. Yıl genelinde net parasal olmayan altın ithalatı 20,1 milyar ABD doları, net enerji ithalatı ise 47,2 milyar ABD doları olmuştur. Böylece 2025 yılında altın ve enerji hariç cari fazla bir önceki seneye göre %19,5 gerileyerek 42,1 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılının tamamında net doğrudan yatırımlar yıllık bazda %36 oranında azalarak 3,3 milyar ABD doları ile son 20 yılın en düşük seviyesinde kaydedilmiştir. Portföy yatırımlarından toplamda 1,7 milyar ABD doları net sermaye çıkışı olmuştur. Diğer yatırımlardaki net sermaye girişi önceki yıla kıyasla %244 artarak 18,5 milyar ABD doları gerçekleşmiştir. Rezerv varlıklarda 22 milyar ABD doları azalma görülmüştür. Net hata ve noksan kaleminde ise yıl genelinde 16,6 milyar ABD doları çıkış gerçekleşmiştir.

2026 yılında, enerji fiyatları kaynaklı baskıların yanı sıra iç talep koşulları ile yurt içi altın talebinin ve altın fiyatlarının manşet cari açık üzerinde temel risk unsuru olmaya devam edeceği öngörülmektedir.

Kaynak: TÜİK, TCMB, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, IMF



# 2025 YILI FAALİYETLERİ



## 2025 YILINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE YÜRÜTÜLEN PROJELER

### Finansal Kurumlar Birliği Ekonomik Görünüm Endeksi (FKB-EGE)

Finansal Kurumlar Birliği (FKB) ile İstanbul Üniversitesi iş birliği kapsamında geliştirilen **FKB Ekonomik Görünüm Endeksi (FKB-EGE)**, finansal kiralama, faktoring ve finansman sektörlerinin üretim, satış ve tüketim kanallarındaki eğilimleri ölçen ve Türkiye ekonomisinin mevcut durumu ile yönüne ilişkin öncü sinyaller sunan bir göstergedir.

### FKB EKONOMİK GÖRÜNÜM ENDEKSİ (MART 2019=100)

106  
104  
102  
100  
98  
96  
94  
92  
90

Nisan 2017  
Ağustos 2017  
Aralık 2017  
Nisan 2018  
Ağustos 2018  
Aralık 2018  
Nisan 2019  
Ağustos 2019  
Aralık 2019  
Nisan 2020  
Ağustos 2020  
Aralık 2020  
Nisan 2021  
Ağustos 2021  
Aralık 2021  
Nisan 2022  
Ağustos 2022  
Aralık 2022  
Nisan 2023  
Ağustos 2023  
Aralık 2023  
Nisan 2024  
Ağustos 2024  
Aralık 2024  
Nisan 2025  
Ağustos 2025  
Aralık 2025

## FKB-EGE

**2025 yılı boyunca FKB-EGE, ekonomi ve finans çevrelerinde referans gösterilen bir gösterge olarak akademik çalışmalarda, sektör analizlerinde ve ekonomik değerlendirmelerde aktif biçimde kullanılmıştır.**

Endeksin hesaplanmasında Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi (FKSTS), Merkezi Fatura Kaydı Sistemi (MFKS) ve finansman sektörü işlem hacmi verileri başta olmak üzere, üye şirketlerin yetkilileriyle gerçekleştirilen FKB Ekonomik Görünüm Beklenti Anketi temel alınmaktadır. Endeks, 100 referans değeri üzerinden aylık olarak hesaplanmakta olup; 100'ün üzerinde gerçekleşmesi ekonomik aktivitede artışı, 100'ün altında gerçekleşmesi ise azalışı ifade etmektedir. Bu sayede sektörün performansını düzenli ve karşılaştırılabilir şekilde izlemeyi mümkün kılmaktadır.

Endeksin genel seyri incelendiğinde, azalış yaşanan dönemlerin artış gözlemlenen aylarla dengelendiği ve endeks değerlerinin belirgin bir ortalama etrafında küçük salınımlar gösterdiği görülmektedir. Bu dinamik yapı, **sektörlerin istikrarını ve piyasa koşullarına uyum sağlama kapasitesini ortaya koymaktadır.**

2025 yılı, FKB-EGE üretim süreçlerinin güçlendirildiği ve iyileştirildiği bir dönem olmuştur. Veri işleme altyapısı güçlendirilmiş ve endeks üretim süreçleri daha hızlı ve otomatik hâle getirilmiştir. Endeksin sektör dinamiklerini yansıtma kapasitesini artırmaya yönelik geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Bu kapsamda FKB-EGE Beklenti Anketi'ne yeni sorular eklenmiştir.

Anket katılımını teşvik amacıyla başlatılan fidan başlığı uygulaması 2025 yılında da sürdürülmüştür. Yıl boyunca anket 937 kez yanıtlanmış ve her yanıt için bir fidan dikilmiştir. Bu uygulama, katılımı teşvik etmenin yanı sıra çevresel sürdürülebilirliğe de katkı sağlamıştır.

FKB-EGE, 2025 yılında da ekonomi ve finans çevrelerinde büyük ilgi görmüş ve basında geniş yankı uyandırmıştır. Aylık değişimleri sektör temsilcileri ve yatırımcılar tarafından yakından takip edilen endeks, piyasa koşullarıyla uyumu ve geleceğe dair sunduğu göstergelerle kamuoyunun dikkatini çekmiştir. Bu kapsamda ekonomi haberlerinde sıkça yer almıştır. Ayrıca, MKK Veri Analiz Platformu'nda yayımlanmaya devam etmesi, endeksin daha geniş kitlelerce kullanılmasını sağlamıştır.

2025 yılı boyunca FKB-EGE, ekonomi ve finans çevrelerinde referans gösterilen bir gösterge olarak akademik çalışmalarda, sektör analizlerinde ve ekonomik değerlendirmelerde aktif biçimde kullanılmıştır. Böylece yalnızca bir izleme aracı olmanın ötesine geçerek, sektör için stratejik bir karar destek mekanizması niteliğini pekiştirmiştir.

## 2025 YILI FAALİYETLERİ

## FİNANSAL KİRALAMA SÖZLEŞME TESCİL SİSTEMİ

Finansal kiralama sektörü, yatırım finansmanına sağladığı katkının yanı sıra güçlü kurumsal altyapısı, kayıt sistemleri ve sektörel koordinasyon mekanizmalarıyla da finansal sistemin önemli bileşenlerinden birini oluşturmaktadır. Finansal Kurumlar Birliği (FKB) çatısı altında yürütölen çalışmalar; sektör işlemlerinin güvenli, şeffaf ve etkin bir altyapı üzerinden yürütölmelerini sağlarken, aynı zamanda finansal kiralama faaliyetlerinin sağlıklı gelişimine katkı sağlamaktadır.

6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanununun (Kanun) 22'nci maddesi kapsamında FKB nezdinde Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi kurulmuştur. Sözleşme Tescil Sistemi ile ilgili Genelge BDDK'nın onayını takiben 9 Şubat 2015 tarihinde FKB internet sitesinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

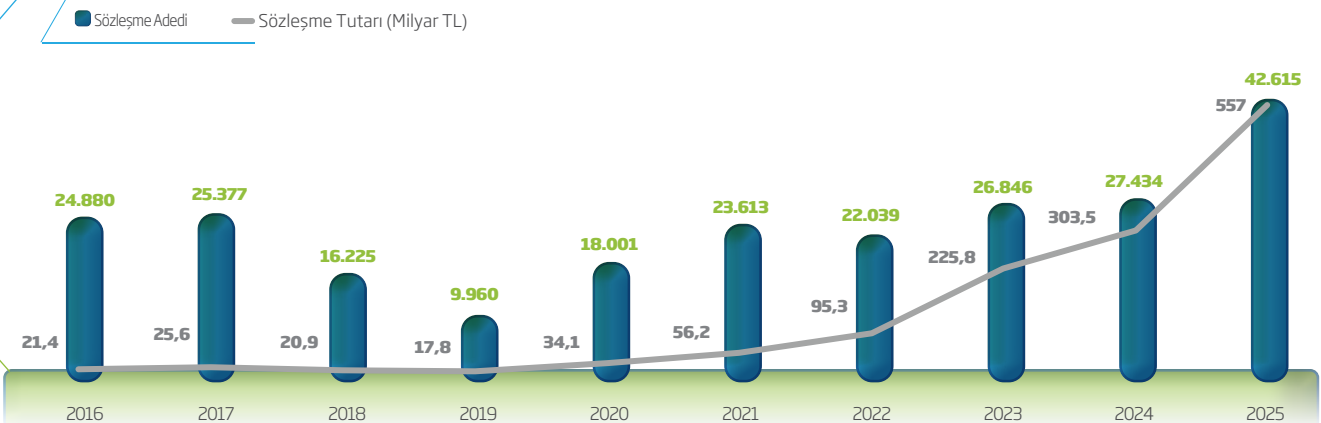
Finansal kiralama işlemlerinin güvenli, şeffaf ve izlenebilir bir altyapı üzerinden yürütölmelerini sağlamak amacıyla kurulan Sözleşme Tescil Sistemi, sektörün kurumsal altyapısının güçlendirilmesi açısından önemli bir rol üstlenmektedir.

Sistem tamamen elektronik ortamda tutulacak şekilde Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından oluşturulmuş olup FKB adına Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından işletilmektedir.

Sözleşmeler; finansal kiralama şirketleri, katılım, yatırım ve kalkınma bankaları tarafından elektronik imzalı şekilde sisteme girilerek zaman damgası ile tescil edilmekte; Tescil Belgesi 7/24 alınabilmektedir. Halen 21 finansal kiralama şirketi, 7 katılım bankası, 13 kalkınma ve yatırım bankası olmak üzere toplam 41 finansal kurum sisteme üyedir. Sistem sayesinde finansal kiralama sözleşmelerine ilişkin kayıtların merkezi bir altyapıda tutulması, sektör işlemlerinin güvenli ve etkin biçimde yürütölmelerine katkı sağlamakta; aynı zamanda finansal kiralama işlemlerinin üçüncü kişiler tarafından da sorgulanabilmesine imkân tanıyarak şeffaflığı artırmaktadır.

Sisteme ekrandan ve Kurumsal Entegrasyon (web servis) ile erişim sağlanmakta; gerektiğinde leasinge konu mallar üçüncü kişiler tarafından da sorgulanabilmektedir.

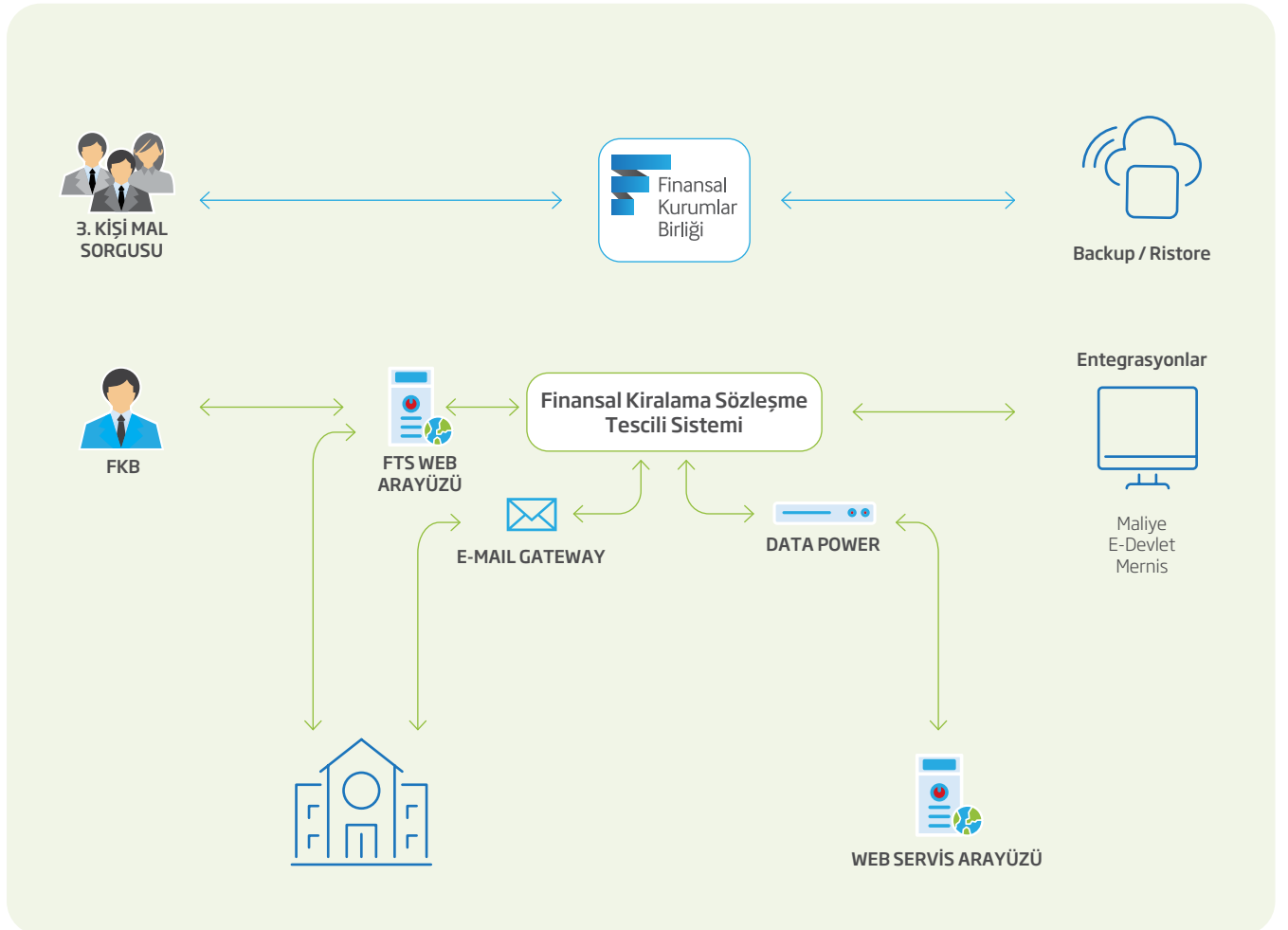
## SÖZLEŞME TESCİL İSTATİSTİKLERİ



Sisteme ekrandan ve Kurumsal Entegrasyon (web servis) ile erişim sağlanmakta; gerektiğinde leasinge konu mallar üçüncü kişiler tarafından da sorgulanabilmektedir.



## Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi Mimarisi



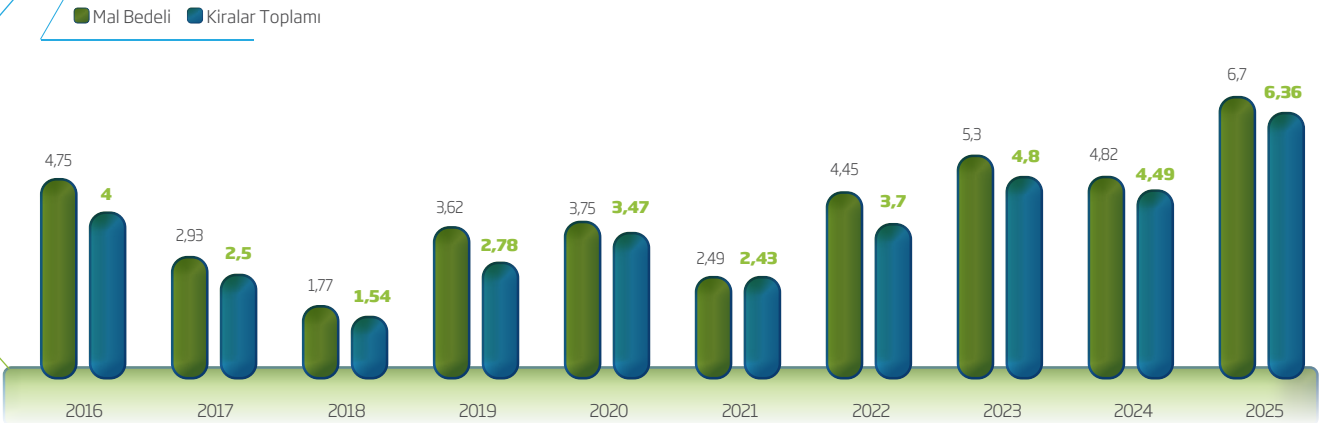
## 2025 YILI FAALİYETLERİ

### YURT DIŞINDA YERLEŐİK FİNANSAL KİRALAMA ŞİRKETLERİNİN TÜRKİYE'DE YERLEŐİKLERLE YAPTIKLARI İŐLEMLERE İLİŞKİN SİCİL

6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanununun 21. maddesi çerçevesinde yurt dışında yerleŐik finansal kiralama Şirketleri tarafından Türkiye'de yerleŐik kiracılara yapılan finansal kiralama sözleŐmeleri de BDDK'nın onayı ile 31 Temmuz 2013

tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren genelge kapsamında FKB tarafından tescil edilmektedir. Bu uygulama sayesinde Türkiye'de gerçekteŐirilen uluslararası finansal kiralama işlemlerinin kayıt altına alınması sağlanmaktadır. Bu kapsamdaki sözleşmeler ağırlıklı olarak uçak işlemlerine aittir.

### YURT DIŞINDAN YAPILAN FİNANSAL KİRALAMA İŞLEMLERİ (MİLYAR ABD DOLARI)



MFKS'de kayıt esnasında gerçekleştirilen mükerrerlik, tutar aşımı ve belge kontrol mekanizmaları sayesinde, 2025 yıl sonuna kadar 2,5 milyondan fazla riskli işlem engellenmiştir.



## MERKEZİ FATURA KAYDI SİSTEMİ (MFKS)



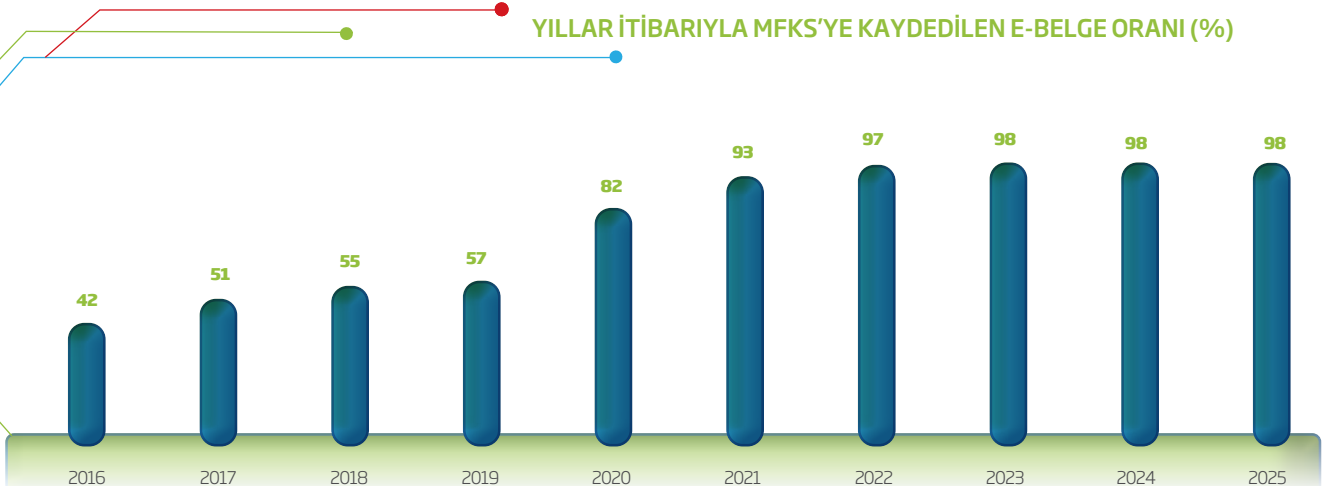
Finansal Kurumlar Birliği'nin 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu çerçevesinde üstlendiği temel görevlerden biri, faktoring işlemlerine konu fatura ve benzeri belgelerin merkezi bir yapıda kayıt altına alınmasını sağlamak amacıyla Merkezi Fatura Kaydı Sistemi'ni (MFKS) kurmak ve işletmektir.

Ocak 2015'te devreye alınan MFKS, yalnızca bir kayıt sistemi değil; ticari alacak finansmanında şeffaflığı artıran, mükerrer temlik ve finansman riskini ortadan kaldıran ve kayıt dışı ekonomi ile mücadeleye katkı sunan stratejik bir dijital altyapı niteliğindedir.

2025 yıl sonu itibarıyla 49 faktoring şirketi ve 33 banka tarafından kullanılan sistemde, kuruluşundan bu yana toplam 5,8 trilyon TL tutarında, 54,1 milyon adedin üzerinde fatura ve benzeri alacak belgesi kayıt altına alınmıştır. Bu ölçek, MFKS'nin finansal sistem içinde merkezi bir referans mekanizmasına dönüştüğünü göstermektedir. Kuruluş aşamasında %23 seviyesinde olan e-belge oranı, 2023 yıl sonu itibarıyla %98'e ulaşmış; 2024 ve 2025 yıllarında da bu oran korunmuştur.

MFKS'de kayıt esnasında gerçekleştirilen mükerrerlik, tutar aşımı ve belge kontrol mekanizmaları sayesinde, 2025 yıl sonuna kadar 2,5 milyondan fazla riskli işlem engellenmiştir. Bu kontrol mekanizması, aynı ticari alacağın birden fazla finansman işlemine konu edilmesini önleyerek hem finansal kuruluşların riskini azaltmakta hem de sistemik güveni güçlendirmektedir.

### YILLAR İTİBARIYLA MFKS'YE KAYDEDİLEN E-BELGE ORANI (%)



## 2025 YILI FAALİYETLERİ

MFKS;

- Faktoring şirketleri ve bankalar tarafından ortak altyapı olarak kullanılmaktadır.
- Aynı alacağın birden fazla temlik ve finansmanını önlemektedir.
- GİB e-belge sistemi ile entegre çalışarak e-fatura ve e-arşiv belgelerinin doğruluğunu teyit etmektedir.

- Alacağa konu belgelere ilişkin tahsilat bilgilerini takip etmektedir.
- Finans sektörüne temlik edilen alacak belge bilgileri ile harcama mukabili kredilere konu belge bilgilerini kayıt altına almaktadır.
- Kullanıcı kurumlara ve sektöre yönelik raporlama hizmeti sunmaktadır.

## Belge Tipi Bazında Adet ve Oran

Belge Tipi	Adet	Adet Oran (%)
e-Arşiv	401.306	%7,14
e-Fatura	5.115.242	%91,06
Matbu Belge	101.118	%1,80
<b>Genel Toplam</b>	<b>5.617.666</b>	

## Kategori Bazında Adet ve Oran\*

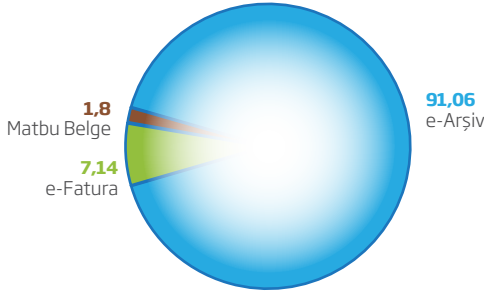
Kategori	Adet	Adet Oran (%)
İhracat	128.716	%2,30
İthalat	3.071	%0,05
Yurt İçi	5.485.879	%97,65
<b>Genel Toplam</b>	<b>5.617.666</b>	

\*2025 yılı için Banka ve Faktoring Şirketlerinin toplamını içermektedir.

E-belge oranı, 2023 yıl sonu itibarıyla %98'e ulaşmış; 2024 ve 2025 yıllarında da bu oran korunmuştur.

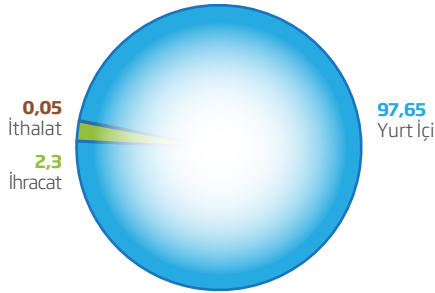


#### BELGE TİPİ DAĞILIM (ADET BAZINDA %)



**%91,06**  
e-Fatura

#### KATEGORİ TİPİ DAĞILIM (ADET BAZINDA %)



**%97,65**  
Yurt İçi

## 2025 YILI FAALİYETLERİ

### Veri Derinliği ve Analitif Kapasite

MFKS, yıllar içerisinde genişleyen veri seti ile sektör için önemli bir veri havuzu niteliği kazanmıştır. Eylül 2016'dan itibaren "devir alınan alacak belgeleri ile ilişkili ödeme araçlarının" da sisteme kaydedilmeye başlanmasıyla birlikte veri kapsamı genişlemiş; kullanıcı şirketlerin ihtiyaçlarına yönelik sektörel ve kurumsal bazda veri analizi çalışmaları erişime açılmıştır.

2023 yılı Mart ayında refaktoring işlemlerine ilişkin güncellemeler, perakende satış fişleri, e-serbest meslek makbuzları ve e-müstahsil makbuzlarının sisteme dâhil edilmesi gibi geliştirmeler hayata geçirilmiştir.

2026 yılı itibarıyla ise katılım finans faaliyetlerine ilişkin süreçlerin sisteme uyumlandırılması ve dolandırıcılık/suistimal vakalarının engellenmesine yönelik yapay zekâ temelli analitik geliştirmelere başlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda MFKS'nin, yalnızca kayıt altyapısı değil, veri temelli risk analizi üreten bir regtech platformuna dönüşmesi hedeflenmektedir.

### MFKS'nin Ekosistemi Yeni Entegrasyonlarla Genişliyor...

#### MFKS Ekosistemi ve Entegrasyon Yapısı

MFKS, yıllar içerisinde farklı kamu kurumları ve finansal altyapılarla kurduğu entegrasyonlar sayesinde yalnızca sektörel bir kayıt sistemi olmaktan çıkmış; kamusal ve finansal sistem düzeyinde merkezi bir veri altyapısına dönüşmüştür. Bu entegrasyonlar, ticari alacak finansmanında şeffaflık, mükerrerlik kontrolü ve risk izleme kapasitesini artırarak finansal sistemin bütünlüğüne katkı sağlamaktadır.

#### Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) Entegrasyonu

MFKS, 2015 yılından bu yana Gelir İdaresi Başkanlığı e-belge sistemi ile entegre çalışmakta; sisteme kaydedilen e-fatura ve e-arşiv belgelerinin doğruluğu GİB üzerinden teyit edilmektedir. Bu yapı, belge güvenliğini güçlendirirken sahte belge ve mükerrer finansman riskini önemli ölçüde azaltmaktadır.

### Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Entegrasyonu

Katılım bankalarının finansman sağladığı alacak belgelerinin kayıt altına alındığı TKBB Fatura Kayıt Sistemi ile MFKS entegrasyonu 2022 yılında tamamlanmıştır. Bu entegrasyon sayesinde katılım esaslarına göre gerçekleştirilen bankacılık işlemleri ile MFKS'deki veriler arasında çapraz kontrol mekanizması kurulmuş; veri bütünlüğü ve şeffaflık düzeyi artırılmıştır.

### KGF ve KOBİT Sistemi Entegrasyonu

Hazine destekli KGF kefaletleri kapsamında kullanılan finansman işlemlerinin fatura ve benzeri alacak belgelerine dayalı olması nedeniyle MFKS ile KGF KOBİT sistemi arasındaki entegrasyon tamamlanmıştır. Bu entegrasyon ile:

- Aynı alacak belgesinin birden fazla KGF işlemine konu edilmesi engellenmekte,
- Daha önce temlik edilmiş alacaklara ilişkin uyarı mekanizması devreye girmekte,
- Finansman tutarının doğru hesaplara yönlendirilmesi sağlanmaktadır.

Bu yapı, kamu destekli finansman paketlerinde sistemik riskin azaltılmasına katkı sunmaktadır.

### İGE Entegrasyonu

İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) kefaleti ile kullanılacak kredilere konu fatura ve harcama belgelerinin MFKS üzerinden kontrol edilmesine yönelik geliştirmeler 2024 yılı Mart ayında hayata geçirilmiştir.

### TARES Entegrasyonu

Ticaret Bakanlığı sahipliğinde, Türkiye Noterler Birliği tarafından işletilen Taşınır Rehin Sicili (TARES) ile entegrasyona yönelik çalışmalar 2025 yılında da sürdürülmüştür. Bu entegrasyon ile alacak rehinlerinin kayıt altına alınması ve çapraz kontrolü sağlanarak teminat yapısının şeffaflığı artırılacaktır.

*Hazine destekli KGF kefaletleri kapsamında kullanılan finansman işlemlerinin fatura ve benzeri alacak belgelerine dayalı olması nedeniyle MFKS ile KGF KOBİT sistemi arasındaki entegrasyon tamamlanmıştır.*



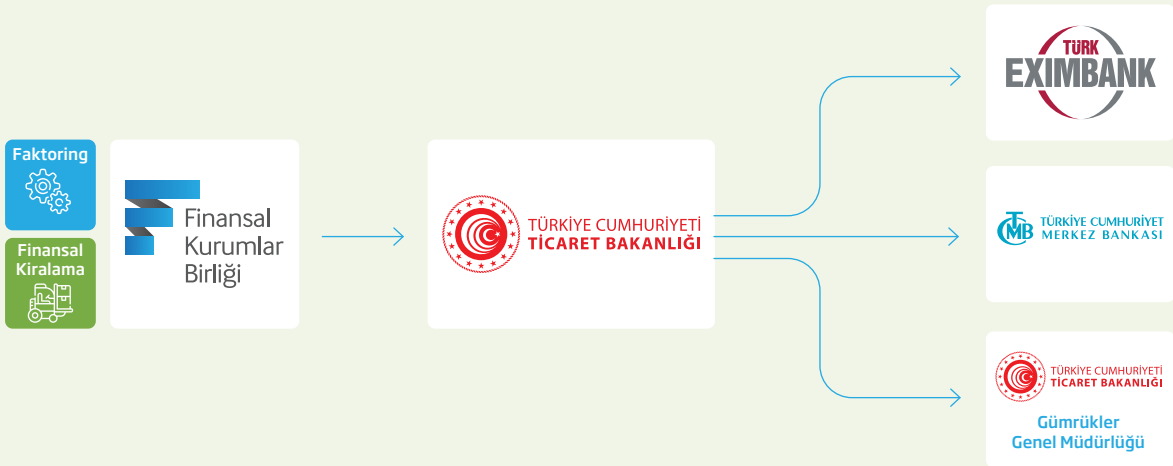
### **BELGELİ/BELGESİZ İHRACAT KREDİLERİ MODÜLÜ**

2019 yılında uygulamaya alınan Belgeli/Belgesiz İhracat Kredileri Modülü, ihracat finansmanında şeffaflık, hız ve mükerrerlik kontrolünü sağlayan merkezi bir dijital altyapı olarak faaliyet göstermektedir. Modül, ihracat kredilerinin kapatma sürecinde kritik önem taşıyan gümrük beyannamelerinin en güncel hallerine tüm kullanıcı finansal kuruluşların tek merkezden ve eş zamanlı erişimini mümkün kılmaktadır.

Finansal kuruluşlar, modül üzerinden kapatma işleminde kullandıkları beyannamelere şerh koyabilmekte; bu şerhler diğer finansal kuruluşlar tarafından da görüntülenebilmektedir. Böylece aynı beyannamenin birden fazla kredi kapatma işleminde kullanılmasının önüne geçilmekte ve mükerrer kullanım riski ortadan kaldırılmaktadır.

Modül, finansal kuruluşlar tarafından kendi geliştirdikleri web servisler aracılığıyla veya FKB portalı üzerinden kullanılabilir. Bu esnek kullanım modeli, dijital entegrasyon kabiliyetini artırmakta ve kullanıcı kurumların operasyonel verimliliğini desteklemektedir.

### **BELGESİZ İHRACAT KREDİLERİ MODÜLÜ**



## 2025 YILI FAALİYETLERİ

### FKBULUT ORTAK VERİ MERKEZİ

6 Nisan 2019 tarihinde yürürlüğe giren Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri'nin Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliğ ile topluluk bulutu kullanımına imkân tanınması sonrasında, Finansal Kurumlar Birliği bünyesinde finans sektörüne özel bir ortak altyapı modeli olarak FKBulut Ortak Veri Merkezi 2020 yılında hayata geçirilmiştir.

FKBulut, BDDK denetimine tabi finansal kuruluşların bilgi sistemleri altyapı ihtiyaçlarını; güvenlik, mevzuat uyumu ve maliyet etkinliği kriterleri çerçevesinde karşılamayı amaçlayan sektörel bir "topluluk bulutu" modelidir. Bu yapı sayesinde, özellikle banka dışı mali sektör kuruluşları yüksek standartlı teknoloji altyapısına erişim sağlayabilmekte ve düzenleyici gerekliliklere uyum süreçlerini daha etkin şekilde yönetebilmektedir.

### Altyapı ve Yönetim Kapasitesi

FKBulut kapsamında;

- İstanbul ve Ankara'da konumlandırılan veri merkezlerinde üyelerin birincil ve ikincil sistemlerini barındırabilecekleri altyapı sağlanmakta,
- Yedekleme ve felaket kurtarma merkezi hizmetleri sunulmakta,
- Sistem ve altyapı yönetimi merkezi olarak yürütülmekte,
- Siber güvenlik, firewall yönetimi, lisans yönetimi, uygulama ve veri tabanı yönetimi gibi alanlarda yönetilen hizmetler sunulmaktadır.

Bu yapı, finansal kuruluşların iş sürekliliğini güçlendirmekte ve operasyonel risklerini azaltmaktadır.

### Dijital Dönüşüm ve Mevzuat Uyumu

FKBulut, yalnızca teknik bir barındırma altyapısı değil; finansal kuruluşların dijital dönüşüm süreçlerini destekleyen bir teknoloji platformu niteliğindedir. Özellikle bilgi sistemleri denetimleri ve düzenleyici uyum gereklilikleri açısından

standartlaştırılmış bir mimari sunması, sektörde kurumsal kapasitenin artmasına katkı sağlamaktadır.

2021 yılında BDDK Bilgi Sistemleri Uyum Daire Başkanlığı tarafından denetlenerek kullanımına onay verilmiş olması, altyapının mevzuat uyum düzeyini ortaya koymaktadır. Ayrıca 2021 ve 2022 yıllarında IDC (International Data Corporation) tarafından yılın en iyi özel bulut projesi ve maliyet verimliliği kategorilerinde ödüllendirilmesi, FKBulut'un uluslararası ölçekte de takdir edilen bir kurumsal kapasiteye ulaştığını göstermektedir.

### Yenilikçi Teknoloji Çözümleri

FKBulut çatısı altında, finans sektörüne yönelik yeni nesil teknoloji çözümleri geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Bu kapsamda:

- Mobil uygulama ve uzaktan müşteri edinimi süreçlerinde operasyonel verimlilik sağlayan çözümler,
- Kara paranın aklanması ve terörün finansmanının önlenmesine yönelik teknolojik altyapılar,
- Yapay zekâ destekli dolandırıcılık tespiti ve önleme sistemleri,
- Veri analitiği temelli risk izleme çözümleri

üzerinde çalışmalar yürütülmektedir.

Bu gelişmeler, FKBulut'un yalnızca bir altyapı sağlayıcısı değil; veri temelli risk yönetimi ve regtech çözümleri geliştiren bir teknoloji ekosistemi haline evrildiğini göstermektedir.

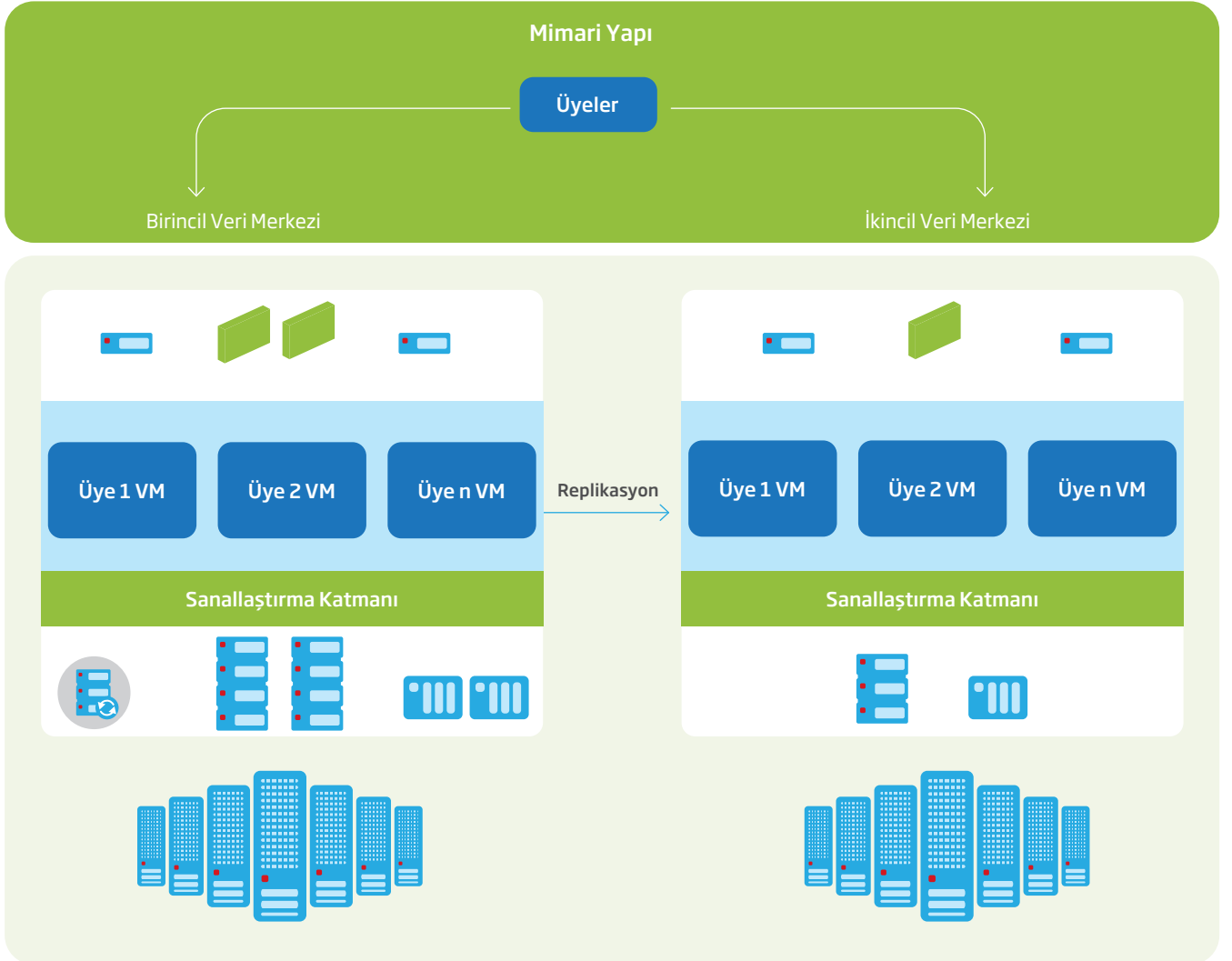
### Sürdürülebilirlik Perspektifi

FKBulut, merkezi altyapı modeli sayesinde kaynak kullanımında verimlilik sağlamakta; enerji tüketiminin optimize edilmesine, kağıt kullanımının azaltılmasına ve çevre dostu bir bilişim mimarisinin teşvik edilmesine katkı sunmaktadır. Bu yönüyle dijitalleşme ile sürdürülebilirlik hedeflerini birlikte destekleyen bir yapı oluşturmaktadır.

FKBulut, yalnızca teknik bir barındırma altyapısı değil; finansal kuruluşların dijital dönüşüm süreçlerini destekleyen bir teknoloji platformu niteliğindedir.



## FKBULUT ORTAK VERİ MERKEZİ



## 2025 YILI FAALİYETLERİ

### TASARRUF FİNANSMAN ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ

Tasarruf finansman sektörünün daha geniş bir kitle tarafından tanınması ve sektöre ilişkin bilimsel araştırmaların yaygınlaştırılması amacıyla, İbn Haldun Üniversitesi Yönetimi ile sektör temsilcileri arasında 16 Ağustos 2023 tarihinde FKB Genel Merkezinde bir protokol imzalanmıştır. Bu protokol çerçevesinde, İbn Haldun Üniversitesi Rektörlüğü'nün YÖK nezdinde yapmış olduğu girişim 13 Mart 2024 tarihinde olumlu sonuçlanmış ve "Tasarruf Finansman Uygulama ve Araştırma Merkezi"nin (Araştırma Merkezi) açılması tamamlanmıştır. Üniversitelerle iş birliği ve araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi açısından önemli rol üstlenen Araştırma Merkezi'nin görevleri şu şekilde belirlenmiştir:

- Eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi
- Nitelikli istihdam imkânlarının oluşturulması
- Sektörün gelişimine yönelik regülasyon süreçlerine katkı sağlanması
- Bilimsel yayın, araştırma ve incelemeler yapılması
- Ders, seminer, sempozyum, kongre, kurslar ve sertifika programlarının düzenlenmesi
- Uluslararası tecrübelerin incelenmesi
- Hedef kitlenin genişletilmesine yönelik etkinlikler gerçekleştirilmesi

Araştırma Merkezi, kamu, özel sektör ve akademi dünyasını bir araya getiren örnek bir merkez olarak tasarlanmıştır. Merkez, tasarruf finansman sektörü başta olmak üzere finansal piyasalarda okuryazarlığın, nitelikli insan kaynağının artırılmasını ve bu sayede bilinçli yatırımcıların yetiştirilmesini

hedeflemektedir. Ayrıca, akademik literatürün geliştirilmesi, Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi, yeni projelerin hayata geçirilmesi, inovasyon süreçlerinin oluşturulması ve uluslararası alanda örnek bir modelin ortaya konulması amaçlanmaktadır.

### SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

2024 yılında Finansal Kiralama Temsil Kurulu üç ayrı sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilmesine karar vermiş olup yapılan protokolün devamı niteliğinde Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği aracılığıyla ihtiyaç sahiplerine 2024 yılında 10 adet akülü sandalye bağışlanmıştır. İkinci proje olarak Tohum Otizm Vakfı'na Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı bir okulda otizmli çocukların eğitim alacağı bir özel eğitim sınıfının donanımı ve ilgili eğitim giderlerinin karşılanması için destek sağlanmıştır. Üçüncü projede ise Türkiye Alzheimer Derneği ile imzalanan protokol kapsamında ihtiyaç sahiplerine 100 adet takip cihazı alımı için bağış yapılmıştır.

Finansal kiralama sektörü, ekonomik faaliyetlere sağladığı katkının yanı sıra toplumsal faydayı artırmayı hedefleyen sosyal sorumluluk projelerine de önem vermektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışmalar, sektörün topluma olan katkısını güçlendiren önemli girişimler arasında yer almaktadır.

2025 yılında; Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği'ne, dernek merkezinin bulunduğu binanın çatısına uygulanacak 60 adet 550 W Güneş Paneli Sistemi ve binanın enerji hatlarının yenilenmesini içeren GES projesinin tamamının finansmanı için bağış yapılmıştır. Mayıs ayında hayata geçirilen proje ile engellilerin eğitim, kültür ve istihdam süreçlerini yöneten derneğin enerji ihtiyacının uzun vadeli olarak giderilmesi, fazla enerjinin ulusal sisteme aktarılması sağlanmış; bunun yanı sıra, dernek merkezindeki şarj istasyonlarında elektrik maliyeti olmadan akülü sandalyelerin şarj edilebilmesine

*Finansal Kurumlar Birliği Ekonomik Görünüm Endeksi Anketine katılımı teşvik amacıyla başlatılan fidan bağışı uygulaması 2025 yılında da sürdürülmüştür.*



İmkân tanınmıştır. Derneğin uzun vadeli enerji ihtiyacını gideren proje, aynı zamanda sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması açısından anlamlı bir girişim olmuştur.

Finansal Kurumlar Birliği Ekonomik Görünüm Endeksi Anketine katılımı teşvik amacıyla başlatılan fidan bağışı uygulaması 2025 yılında da sürdürülmüştür. Yıl boyunca anket 937 kez yanıtlanmış ve her yanıt için bir fidan dikilmiştir. Bu uygulama, katılımı teşvik etmenin yanı sıra çevresel sürdürülebilirliğe de katkı sağlamıştır.

### **ÜYELER İLE İLGİLİ GELİŞMELER**

#### **Faaliyet İzni Verilen Şirketler**

BDDK tarafından, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanununun 7'nci maddesi ile Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5'inci maddesinin (2) numaralı fıkrası çerçevesinde aşağıdaki şirketlere faaliyet izni verilmiştir:

<b>Şirket</b>	<b>Faaliyet İzni Verilme Tarihi</b>
Ziraat Finansal Kiralama A.Ş.	6 Şubat 2025
Fair Finansal Kiralama A.Ş.	19 Haziran 2025
Ortak Finans Katılım Faktoring A.Ş.	19 Haziran 2025
Galata Varlık Yönetim A.Ş.	18 Temmuz 2025
Adil Tasarruf Finansman A.Ş.	7 Temmuz 2025
Albayrak Tasarruf Finansman A.Ş.	7 Temmuz 2025
Emlak Katılım Tasarruf Finansman A.Ş.	24 Temmuz 2025
Team Finansman A.Ş.	8 Ağustos 2025
Hayhay Finansman A.Ş.	25 Aralık 2025

#### **Faaliyet İzni İptal Edilen Şirketler**

Yoktur.

## 2025 YILI FAALİYETLERİ

## İştirak Edilen veya Düzenlenen Toplantılar

Tarih	Açıklama	Sektör
3 Ocak	TİM Dış Ticaret Rakamları Açıklaması	Ortak
7 Ocak	İbn Haldun Üniversitesi/Tasarruf Finansman Uygulama ve Araştırma Merkezi, Tasarruf Finansman Sisteminin Gelişimi ve Fıkhi Konular Çalıştayı	Tasarruf Finansman
13 Ocak	KPMG Sektör Raporu, Tasarruf Finansman Sektörüne İlişkin Rapor teklifi kapsamında KPMG toplantısı	Tasarruf Finansman
14 Ocak	Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği Akülü Sandalye Teslim Töreni	Finansal Kiralama
15 Ocak	KKB MFKS Toplantısı	Faktoring
17 Şubat	Kobiefor Çalışması	Varlık Yönetim
22 Şubat	Anadolu Ajansı Çalışması	Varlık Yönetim
27 Şubat	FTS Dönüşüm Projesi Süreç Toplantısı	Finansal Kiralama
12 Mart	Ziraat Katılım Bankası Metin Özdemir ziyaret	Ortak
18 Mart	Teknoloji Şirketi MFKS Toplantısı	Faktoring
18 Mart	TÜRKONFED Toplantısı	Varlık Yönetim
9 Nisan	e-FTS Uygulaması Altyapı ve Önyüz Dönüşümü Projesi Açılış Toplantısı	Finansal Kiralama
11 Nisan	Türkiye Sigorta Birliği Genel Kurul Toplantısı	Ortak
16 Nisan	Boğaziçi Üniversitesi Finansal Piyasalarda Rekabet Paneli	Finansman
16 Nisan	Quick 2. El Oto Zirvesi	Ortak
16 Nisan	Rekabet Kurumu Sempozyum	Ortak
18 Nisan	Birleşik İpotek Finansman Genel Kurul Toplantısı	Ortak
22 Nisan	Finansmana Erişimde KOBİ'lerin 2025 Gündemi Toplantısı	Faktoring
25 Nisan	JCR Avrasya Genel Kurul Toplantısı	Ortak
9 Mayıs	Ekonomi Gazetesi Leasing Sektör Buluşması	Finansal Kiralama
9 Mayıs	Teknoloji Şirketi FKbulut Toplantısı	Faktoring
13 Mayıs	Banka MFKS Toplantısı	Faktoring
13 Mayıs	Hukuk Bürosu ile Toplantı	Finansal Kiralama
23 Mayıs	TBB Genel Kurul Toplantısı	Ortak
28 Mayıs	Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği GES Projesi Töreni	Finansal Kiralama
30 Mayıs	Albaraka Summit 2. Küresel İslam Ekonomi Zirvesi	Ortak
26 Haziran	Albayrak Medya Ticarete Türkiye Yüzyılı Zirvesi	Ortak
26 Haziran	TBB Ödeme Sistemleri Zirvesi	Ortak
30 Haziran	TİM Genel Kurul Toplantısı	Ortak
10 Temmuz	Malaysia-Türkiye Business Mission Visit Programı	Ortak
10 Temmuz	TBB Genel Sekreteri Nurullah Bakır ziyareti	Ortak
16 Temmuz	Banka MFKS Toplantısı	Faktoring
13 Ağustos	İbn Haldun Üniversitesi Rektör ve Genel Sekreter Tanışma Ziyareti	Tasarruf Finansman
19 Ağustos	Teknoloji Şirketi FKbulut Toplantısı	Faktoring
27 Ağustos	Uyap Kurum Portal Fiyatlama Çalışması	Varlık Yönetim
28 Ağustos	Ziraat Bankası Genel Müdürü Alpaslan Çakar ziyaret	Ortak
23 Eylül	Security Summit 2025	Faktoring
29 Eylül	Türkiye Sigorta Birliği 4. Uluslararası Sigorta Zirvesi	Ortak
2 Ekim	14. Türk Arap Ekonomi Forumu	Ortak
7 Ekim	KKB MFKS Toplantısı	Faktoring
11 Ekim	TİM İnovasyon Ödül Töreni	Ortak
17 Ekim	Risk Merkezi Raporlama Toplantısı	Varlık Yönetim
22 Ekim	KKB MFKS Toplantısı	Faktoring
29 Ekim	Sermaye Piyasaları Birliği	Ortak
31 Ekim	Dünya Gazetesi Finans Zirvesi	Ortak

Tarih	Açıklama	Sektör
31 Ekim	Küresel Ekonomi Türkiye Ekonomisinin Görünümü Zirvesi 2025	Tasarruf Finansman
4 Kasım	Sermaye Piyasaları Birliği	Ortak
4 Kasım	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Kongresi	Ortak
5 Kasım	Sermaye Piyasaları Birliği	Ortak
6 Kasım	TOBB E-İhracat Zirvesi	Ortak
7 Kasım	Banka MFKS Toplantısı	Faktoring
12 Kasım	Çin Türkiye Forum Toplantısı	Ortak
13 Kasım	Banka MFKS Toplantısı	Faktoring
14 Kasım	Banka MFKS Toplantısı	Faktoring
14 Kasım	Denizbank Hukuk Müşaviri ile Şirketlere Yoğun Gönderilen Haciz İhbarnamelerine İlişkin Yapılan Toplantı	Tasarruf Finansman
18 Kasım	KKB MFKS Toplantısı	Faktoring
27 Kasım	TMA FOYDER Zirvesi	Ortak
28 Kasım	TODEB Genel Kurul Toplantısı	Ortak
1 Aralık	Türkiye Yüzyılı Zirvesi	Ortak
2 Aralık	Reklam Konseyi	Ortak
4 Aralık	Banka MFKS Toplantısı	Faktoring
8 Aralık	Avrupa Tasarruf Sandıkları Federasyonu Ziyareti	Ortak
9 Aralık	Vakıfbank Genel Müdür Yardımcısı ile Şirketlere Yoğun Gönderilen Haciz İhbarnamelerine İlişkin Yapılan Toplantı	Tasarruf Finansman
11 Aralık	Finansın Geleceği Zirvesi	Ortak
12 Aralık	GPS Projesi Ön Görüşme Toplantısı	Finansal Kiralama
12 Aralık	TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Zirvesi	Ortak
16 Aralık	Hukuk Bürosu ile Toplantı	Finansal Kiralama
16 Aralık	KKB MFKS Toplantısı	Faktoring
19 Aralık	GPS Projesi Ön Görüşme Toplantısı	Finansal Kiralama
22 Aralık	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Ortak
22 Aralık	Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Ortak
24 Aralık	FTS Dönüşüm Projesi İlerleme Toplantısı	Finansal Kiralama
25 Aralık	GYODER Zihin Atölyesi - Gayrimenkulde Tasarruf Finansmanı	Tasarruf Finansman
29 Aralık	Personel Toplantısı	Ortak

#### Kamu ile Yapılan Toplantılar

Tarih	Açıklama	Sektör
2 Ocak	BDDK Ziyaretleri, BDDK Kurul üyelerine ziyaret	Tasarruf Finansman
3 Ocak	SPK Başkanı Ziyaret	Ortak
14 Ocak	MASAK - BDDK / Risk Analizi Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
14 Ocak	Risk Analizi Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
17 Ocak	Türkiye Varlık Fonu Mahmut Kayacık ziyaret	Ortak
24 Ocak	BDDK Ziyareti, BDDK Başkan Yardımcılarına ve daire başkanlarına ziyaret	Tasarruf Finansman
29 Ocak	Türkiye Menkul Kıymetleştirme A.Ş. MFKS Toplantısı	Faktoring
3 Şubat	Ankara SPK Başkanı Ziyaret	Ortak
6 Şubat	MASAK - BDDK / Risk Analizi Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
12 Şubat	Adalet Bakanlığı Hukuk İşleri Genel Müdürlüğü Toplantı	Finansman
13 Şubat	BDDK Kurul Üyeleri Ziyaretleri	Tasarruf Finansman
14 Şubat	Tarım Şurası Toplantısı	Ortak

## 2025 YILI FAALİYETLERİ

Tarih	Açıklama	Sektör
18 Şubat	Din İşleri Yüksek Kurulu/Ankara, Tasarruf Finansman sektör mevzuatı ve uygulamaları hakkında sunum yapıldı.	Tasarruf Finansman
19 Şubat	Ziraat Katılım, Katılım Finans Kuruluşlarında Muhasebe, Denetim ve Standartlar Eğitimi verildi.	Tasarruf Finansman
20 Şubat	BDDK Çalışanlarına Birliklerin Faaliyetleri Eğitimi	Ortak
24 Şubat	Türkiye Menkul Kıymetleştirme A.Ş. MFKS Toplantısı	Faktoring
27 Şubat	MASAK - BDDK / Risk Analizi Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
11 Mart	BDDK Denetim Dairesi Toplantısı	Varlık Yönetim
12 Mart	Ticaret Bakanlığı MFKS - TARES Entegrasyonu Toplantısı	Faktoring
16 Nisan	BDDK Toplantısı	Faktoring
16 Nisan	BDDK Toplantısı	Faktoring
17 Nisan	BDDK Toplantısı	Faktoring
25 Nisan	TCMB Bankacılık ve Finansal Kuruluşlar Genel Müdürü ile Toplantı	Finansman
8 Mayıs	MASAK - BDDK / Risk Analizi Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
15 Mayıs	MASAK 2025 Yılı Mali Yaptırımlar Çalışması	Varlık Yönetim
16 Mayıs	MASAK Risk Analizi Çalışma Toplantısı	Ortak
22 Mayıs	MASAK - BDDK / Risk Analizi Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
28 Mayıs	SPK Başkanı Ziyaret	Ortak
12 Haziran	Merkez Bankası Başkanı Sn. Fatih Karahan, Başkan Yardımcıları Osman Cevdet Akçay ve Hatice Karahan ziyareti	Ortak
17 Haziran	OECD Toplantısı	Ortak
18 Haziran	MASAK - BDDK / Risk Analizi Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
24 Haziran	Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürü Deniz Yılmaz ziyareti	Ortak
24 Haziran	Gelir İdaresi Başkanı Bekir Bayrakdar ziyareti	Ortak
3 Temmuz	Ticaret Bakanlığı MFKS - TARES Entegrasyonu Toplantısı	Faktoring
10 Temmuz	IFM-Malezya Temsilcileri ile Toplantı	Ortak
11 Temmuz	Katılım Esaslarına Uyum Tebliği Çalışması	Varlık Yönetim
30 Temmuz	Ticaret Bakanlığı MFKS - TARES Entegrasyonu Toplantısı	Faktoring
7 Ağustos	BDDK Başkanı ile Yapılan Değerlendirme Toplantısı	Tasarruf Finansman
5 Eylül	Risk Merkezi Ziyareti	Tasarruf Finansman
17 Eylül	BDDK Daire Başkanlarıyla Yapılan Görüşme	Tasarruf Finansman
17 Eylül	BDDK Kurul Üyelerine Yapılan Ziyaret	Tasarruf Finansman
25 Eylül	Ticaret Bakanlığı'nda Tasarruf Finansman Sektörüne NACE Kodu Verilmesine İlişkin Toplantı	Tasarruf Finansman
26 Eylül	Gelir İdaresi Başkanlığı ile Çatılı İşyeri İpotek İşlemlerindeki Sistem Üzerinden Harç Ödemesiyle İlgili Yapılan İlk Toplantı	Tasarruf Finansman
26 Eylül	Tapu Kadastro Genel Müdür Yardımcısı ile Çatılı İşyeri E İpotek İşlemlerindeki Sorunun Çözümü İçin İkinci Görüşme	Tasarruf Finansman
30 Eylül	MASAK Çalıştayı	Ortak
2 Ekim	BDDK Daire Başkanıyla Yapılan Görüşme	Tasarruf Finansman
15 Ekim	FATF Türkiye Değerlendirmesi Hazırlık Toplantısı	Ortak
20 Ekim	Karbon Danışma Kurulu Toplantısı	Ortak
30 Ekim	FATF Yerinde Ziyaret Hazırlık Toplantısı	Ortak
30 Ekim	Karbon Piyasası Meclis Toplantısı	Ortak
30 Ekim	Şirket Genel Müdürleri ile Birlikte BDDK Daire Başkanıyla Yapılan Toplantı	Tasarruf Finansman
12 Kasım	Kamu Gözetimi Kurumsal Sürdürülebilirlik Liderleri Zirvesi	Ortak
21 Kasım	Ticaret Bakanlığı Türkiye e-Ticaret Haftası	Ortak
28 Kasım	BDDK ile Toplantı	Finansal Kiralama

Tarih	Açıklama	Sektör
28 Kasım	Darphane Genel Müdürü Faruk Gözübüyük ziyaret	Ortak
5 Aralık	Gelir İdaresi Başkanlığı ile Çatılı İşyeri İpotek İşlemlerindeki Sistem Üzerinden Harç Ödemesiyle İlgili Yapılan İkinci Toplantı	Tasarruf Finansman
5 Aralık	SPK Başkanı Ziyaret	Ortak
5 Aralık	Tapu Kadastro Genel Müdür Yardımcısı ile Çatılı İşyeri E İpotek İşlemlerindeki Sorunun Çözümü İçin İlk Görüşme	Tasarruf Finansman
17 Aralık	BDDK Ziyareti	Varlık Yönetim
30 Aralık	BDDK Daire Başkanıyla Yapılan Görüşme	Tasarruf Finansman

### Üye Toplantıları

Tarih	Açıklama	Sektör
2 Ocak	Üye Denetim Süreçleri Toplantısı	Factoring
7 Ocak	Denetim, İç Kontrol ve Uyum Komitesi Toplantısı	Factoring
8 Ocak	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
8 Ocak	Üye FK Bulut Toplantısı	Factoring
8 Ocak	Geçici 3. Madde ve Çözüm Önerileri	Varlık Yönetim
14 Ocak	Factoring Bilgi Teknolojileri Komitesi Toplantısı	Factoring
14 Ocak	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
15 Ocak	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
16 Ocak	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Factoring
16 Ocak	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
16 Ocak	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
16 Ocak	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
20 Ocak	Üye Hukuk Toplantısı	Factoring
22 Ocak	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Finansman
5 Şubat	Risk Analizi Toplantısı	Factoring
5 Şubat	Prof. Dr. Selçuk Öztekin ile Cebri İcra Kanunu Taslağı İstişare Toplantısı	Ortak
11 Şubat	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
13 Şubat	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
17 Şubat	1774 sayılı Kimlik Bildirme Kanunu'nda Yapılan Değişikliğe İlişkin Sektör Uygulamaları Hakkında Toplantı	Finansal Kiralama
17 Şubat	Üye Denetim Süreçleri Toplantısı	Factoring
18 Şubat	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Finansman
18 Şubat	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
19 Şubat	Risk Analizi Toplantısı	Factoring
20 Şubat	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
21 Şubat	Üye Ziyareti	Finansal Kiralama
26 Şubat	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
27 Şubat	Hukuk Komitesi Toplantısı	Factoring
27 Şubat	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
28 Şubat	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
4 Mart	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Factoring
5 Mart	Banka Dışı Mali Kuruluşlara İlişkin Düzenlemeler- Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
5 Mart	Uyum Görevlileri Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
11 Mart	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
11 Mart	Üye Ziyareti	Finansal Kiralama
12 Mart	Coğrafi Veri İzni Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak

## 2025 YILI FAALİYETLERİ

Tarih	Açıklama	Sektör
12 Mart	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
13 Mart	Genel Müdürler Toplantısı	Finansal Kiralama
13 Mart	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
17 Mart	Mevzuat Komitesi Toplantısı	Faktoring
18 Mart	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Finansman
18 Mart	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
19 Mart	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
19 Mart	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
20 Mart	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
25 Mart	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
8 Nisan	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
8 Nisan	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
9 Nisan	Mevzuat Komitesi Toplantısı	Faktoring
9 Nisan	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
10 Nisan	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
10 Nisan	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
15 Nisan	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Finansman
21 Nisan	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
22 Nisan	Üye Ziyareti	Finansal Kiralama
28 Nisan	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
13 Mayıs	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
13 Mayıs	Üye Denetim Süreçleri Toplantısı	Faktoring
14 Mayıs	Mevzuat Komitesi Toplantısı	Faktoring
14 Mayıs	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
14 Mayıs	Yeni Yönetmelik Çalışması	Varlık Yönetim
15 Mayıs	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
15 Mayıs	Üye Denetim Süreçleri Toplantısı	Faktoring
16 Mayıs	Uyum Görevlileri Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
20 Mayıs	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Finansman
20 Mayıs	Üye Ziyareti	Finansal Kiralama
21 Mayıs	Denetim İç Kontrol ve Uyum Komitesi Toplantısı	Faktoring
21 Mayıs	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
23 Mayıs	Üye MFKS Toplantısı	Faktoring
27 Mayıs	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
27 Mayıs	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
27 Mayıs	Üye Denetim Süreçleri Toplantısı	Faktoring
28 Mayıs	Faktoring Sektör Toplantısı	Faktoring
28 Mayıs	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
28 Mayıs	Uyum Görevlileri Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
29 Mayıs	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
10 Haziran	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
11 Haziran	Mevzuat Komitesi Toplantısı	Faktoring
11 Haziran	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
17 Haziran	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Finansman
18 Haziran	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
19 Haziran	FKBulut OVM Denetim Toplantısı	Faktoring
25 Haziran	MFKS Çalışma Grubu Toplantısı	Faktoring
26 Haziran	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama

Tarih	Açıklama	Sektör
26 Haziran	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
2 Temmuz	Hukuk ve Mali İşler Komitesi Ortak Toplantısı	Finansal Kiralama
17 Temmuz	Üye MFKS Toplantısı	Faktoring
17 Temmuz	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
25 Temmuz	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
4 Ağustos	Üye Ziyareti	Tasarruf Finansman
5 Ağustos	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
6 Ağustos	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
7 Ağustos	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Tasarruf Finansman
7 Ağustos	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
7 Ağustos	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
8 Ağustos	Üye Ziyareti	Tasarruf Finansman
12 Ağustos	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
12 Ağustos	Üye Ziyareti	Tasarruf Finansman
13 Ağustos	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
13 Ağustos	Üye Ziyareti	Tasarruf Finansman
19 Ağustos	Üye Ziyareti	Tasarruf Finansman
19 Ağustos	Üye Ziyareti	Tasarruf Finansman
20 Ağustos	Üye Ziyareti	Tasarruf Finansman
21 Ağustos	Mevzuat ve Hukuk Komitesi Toplantısı	Tasarruf Finansman
1 Eylül	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
1 Eylül	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
2 Eylül	Üye Ziyareti	Tasarruf Finansman
4 Eylül	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Tasarruf Finansman
9 Eylül	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Tasarruf Finansman
9 Eylül	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Tasarruf Finansman
9 Eylül	Üye Toplantısı	Finansal Kiralama
10 Eylül	Üye MFKS Toplantısı	Faktoring
16 Eylül	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Finansman
17 Eylül	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
17 Eylül	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
18 Eylül	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
18 Eylül	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
18 Eylül	Üye Ziyareti	Finansal Kiralama
23 Eylül	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
24 Eylül	Üye Ziyareti	Tasarruf Finansman
25 Eylül	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
25 Eylül	Sektör Yemeği	Finansal Kiralama
3 Ekim	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
9 Ekim	Hukuk Komitesi	Varlık Yönetim
14 Ekim	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
14 Ekim	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
15 Ekim	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
16 Ekim	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
17 Ekim	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
21 Ekim	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Finansman
23 Ekim	TFRS 18 Çalışma Grubu Toplantısı	Finansman
5 Kasım	Cebri İcra Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak

## 2025 YILI FAALİYETLERİ

Tarih	Açıklama	Sektör
7 Kasım	GPS Projesi Toplantısı	Finansal Kiralama
11 Kasım	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
12 Kasım	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
12 Kasım	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
12 Kasım	Cebri İcra Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
17 Kasım	Cebr-i İcra Kanunu Semineri	Ortak
17 Kasım	Üye MFKS Toplantısı	Faktoring
17 Kasım	Prof. Dr. Serdar Kale ile Cebri İcra Kanunu Taslağı Değerlendirme Toplantısı	Ortak
18 Kasım	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Finansman
18 Kasım	Üye Ziyareti	Finansal Kiralama
19 Kasım	Cebri İcra Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
19 Kasım	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
20 Kasım	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
21 Kasım	Hukuk Komitesi-İcra İflas Kanunu Çalışma Toplantısı	Finansal Kiralama
26 Kasım	Cebri İcra Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
27 Kasım	Genel Müdürler Toplantısı	Finansal Kiralama
27 Kasım	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
3 Aralık	Cebri İcra Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
9 Aralık	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansman
10 Aralık	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
10 Aralık	Cebri İcra Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
11 Aralık	Sektör Toplantısı	Faktoring
16 Aralık	Hukuk Komitesi Toplantısı	Faktoring
16 Aralık	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Finansman
17 Aralık	Finansman Sektörü Yıl Sonu Yemeği	Finansman
17 Aralık	Cebri İcra Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
17 Aralık	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
18 Aralık	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Tasarruf Finansman
18 Aralık	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
18 Aralık	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
23 Aralık	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
24 Aralık	Genel Müdürler Yıl Sonu Yemekli Toplantısı	Finansal Kiralama
24 Aralık	Hukuk Komitesi Toplantısı	Faktoring
24 Aralık	Cebri İcra Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
25 Aralık	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
30 Aralık	Cebri İcra Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak

## Yurt Dışı Kuruluşlarla Yapılan Toplantılar

Tarih	Açıklama	Sektör
22 Ocak	Fitch Ratings Webinarı	Ortak
3 Şubat	Avrupa Yapı Topluluğu Federasyonu ile Toplantı	Ortak
10 Şubat	Fitch Ratings Webinarı	Ortak
28 Mart	Eurofinas Toplantısı	Finansman
14 Nisan	Teknoloji Şirketi Toplantısı	Faktoring
17 Nisan	Teknoloji Şirketi Toplantısı	Faktoring
24 Nisan	Ukrayna Faktoring Forumu	Faktoring
7 Mayıs	Alternatif Finansman Kaynakları Toplantısı	Faktoring
7 Mayıs	FCI ve Teknoloji Şirketi Toplantısı	Faktoring
3 Haziran	Leaseurope İstatistik Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
4 Haziran	Leaseurope Genel Sekreterler Toplantısı	Finansal Kiralama
18 Haziran	Eurofinas Toplantısı	Finansman
19 Haziran	Leaseurope üyesi Orta ve Doğu Avrupa Ülkeleri Grup Toplantısı	Finansal Kiralama
22 Haziran	FCI - 57. Yıllık Genel Kurul Toplantısı	Faktoring
16 Eylül	EFSE ile Toplantı	Finansal Kiralama
8 Ekim	Eurofinas Toplantısı-Portekiz	Finansman
8 Ekim	Leaseurope üyesi Orta ve Doğu Avrupa Ülkeleri Grup Toplantısı	Finansal Kiralama
9 Ekim	Leaseurope Olağan Genel Kurulu	Finansal Kiralama
9 Ekim	Leaseurope Yıllık Kongresi	Finansal Kiralama
20 Ekim	GTR Türkiye Toplantısı	Faktoring
23 Ekim	Orta Asya Faktoring ve Tedarik Zinciri Finansmanı Toplantısı	Faktoring
4 Aralık	Eurofinas Toplantısı	Finansman
4 Aralık	Leaseurope İstatistik Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
8 Aralık	Birlik Merkezinde Avrupa Konut Federasyonu Birliği Direktörü Sn. König ile İş Birliği Konusunda Yapılan Toplantı	Tasarruf Finansman

# 2025 YILINDA YAPILAN MEVZUAT DÜZENLEMELERİ

Tarih	Düzenleme	Sektör
24 Ocak 2025	<p><b>Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2008-32/34)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2025-32/71)</b></p> <p>24 Ocak 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2008-32/34)'in 8 ve 11'inci maddeleri değiştirilmiştir.</p>	Ortak
4 Ocak 2025	<p><b>Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2025/2)</b></p> <p>Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)'in geçici 16'ncı maddesinin birinci fıkrasında yer alan "3/1/2025" ibaresi "2/1/2026" şeklinde, "yüzde 1,5'in" ibaresi "yüzde 1'in" şeklinde değiştirilmiş, aynı maddenin birinci fıkrasının sonuna aşağıdaki cümle ve aynı maddeye aşağıdaki fıkra eklenmiştir.</p> <p>"Ancak Merkez Bankasınca belirlenen usul ve esaslara göre, bir sonraki döneme ilişkin büyüme oranı hesaplamasında dikkate alınmak koşuluyla, aşan kredi tutarının Merkez Bankasınca belirlenen kısmı için zorunlu karşılık tesis edilmez."</p> <p>"(6) Bu madde kapsamında tesis edilmesi gereken zorunlu karşılık tutarına usul ve esasları Merkez Bankasınca belirlenen indirim uygulanır."</p>	Finansman
11 Şubat 2025	<p><b>Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun 6 Şubat 2025 tarihli ve 11145 sayılı Kararı</b></p> <p>24 Haziran 2022 tarihli ve 10250 sayılı Kurul Kararının, 7 Temmuz 2022 tarihli ve 10265 sayılı Kurul Kararının, 28 Eylül 2022 tarihli ve 10348 sayılı Kurul Kararının, 21 Ekim 2022 tarihli ve 10389 sayılı Kurul Kararının, 4 Eylül 2023 tarihli ve 10659 sayılı Kurul Kararının yürürlükten kaldırılmasına karar verilmiştir.</p>	Ortak
14 Şubat 2025	<p><b>İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğ</b></p> <p>14 Şubat 2025 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan Tebliğ 1 Temmuz 2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 64'üncü maddesinin dördüncü fıkrasında sayılan ticari defterleri elektronik ortamda tutmakla yükümlü olan ticaret şirketleri belirlenmiştir.</p>	Ortak
14 Şubat 2025	<p><b>Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun 13 Şubat 2025 tarihli ve 11152 sayılı Kararı</b></p> <p>Kurul tarafından tüketici kredilerinin vade sınırlarında değişiklik yapılmıştır.</p>	Finansman, Finansal Kiralama
1 Mart 2025	<p><b>Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2025/10)</b></p> <p>Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2025/10), 1 Mart 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Değişiklik kapsamında Tebliğ'in geçici 16'ncı maddesinin birinci fıkrasında yer alan "yüzde 1'in" ibaresi "yüzde 0,5'in" şeklinde değiştirilmiştir. Geçici 16. maddenin son hali aşağıdaki gibidir:</p> <p><b>"Kredi büyümesine dayalı geçici uygulama</b></p> <p><b>GEÇİCİ MADDE 16-</b> (1) Bankalarca ve finansman şirketlerince kullanılan nakdi kredilerden usul ve esasları Merkez Bankasınca belirlenen krediler için büyüme oranının 29/3/2024 hesaplama tarihinden 2/1/2026 (dâhil) hesaplama tarihine kadar bir önceki hesaplama tarihine göre yüzde 0,5'in üzerinde olması halinde bu oranı aşan kredi tutarı kadar Türk lirası cinsinden zorunlu karşılık bloke olarak tesis edilir. Ancak Merkez Bankasınca belirlenen usul ve esaslara göre, bir sonraki döneme ilişkin büyüme oranı hesaplamasında dikkate alınmak koşuluyla, aşan kredi tutarının Merkez Bankasınca belirlenen kısmı için zorunlu karşılık tesis edilmez."</p>	Finansman

Tarih	Düzenleme	Sektör
6 Mart 2025	<p><b>Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 32/34)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 32/72)</b></p> <p>Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 32/34)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 32/72) Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 32/34 numaralı Tebliğin 8'inci maddesinin dokuzuncu fıkrası ve on beşinci fıkrası değiştirilmiştir.</p>	Ortak
12 Mart 2025	<p><b>Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun 6 Mart 2025 tarihli ve 11158 sayılı Kararı</b></p> <p>Birliğimize 12 Mart 2025 tarihinde Tebliğ edilen Karar uyarınca, Kurul tarafından 13 Haziran 2006 tarihli ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun Geçici 12'nci maddesi kapsamına giren mükellefler tarafından üretilen sadece elektrik motorlu taşıtlar açısından tüketici kredilerinin vade sınırlarında değişiklik yapılmıştır.</p>	Finansman, Finansal Kiralama
27 Mart 2025	<p><b>Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun 25 Mart 2025 tarihli ve 31203 sayılı Kararı</b></p> <p>27 Mart 2025 tarihli ve 32854 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurul kararı uyarınca tasarruf finansman şirketlerinin Kamu Yararını İlgilendiren Kuruluşlar (KAYİK) kapsamına alınmasına karar verilmiştir.</p>	Tasarruf Finansman
15 Mayıs 2025	<p><b>Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</b></p> <p>15 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde değişiklik yapılmıştır.</p> <p>Yönetmeliğin 24. maddesinin birinci fıkrasında yapılan değişiklikler kapsamında 5 bendinin 5 numaralı alt bendinde "P1 yetki belgesi için sağlanması gereken asgari kapasite hesabında, finansal kiralama sözleşmesi veya uzun süreli kiralama sözleşmesi yoluyla temin edilen taşıtlar da dikkate alınır." düzenlemesi,</p> <p>Yönetmeliğin 25. maddesine eklenen 10. fıkra ile "(10) 14'üncü maddenin on ikinci fıkrasının (c) bendi kapsamında düzenlenen P1 yetki belgesi eki taşıt belgelerine; bu maddenin üçüncü fıkrasının (a) bendinde öngörülen hüküm uygulanmaksızın, finansal kiralama sözleşmesi veya uzun süreli kiralama sözleşmesi yoluyla temin edilen taşıtlar hariç olmak üzere, ayrıca sözleşmeli taşıtlar kaydedilmez." düzenlemesi getirilmiştir.</p>	Finansal Kiralama
30 Mayıs 2025	<p><b>Tasarruf Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</b></p> <p>30 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.</p>	Tasarruf Finansman
10 Temmuz 2025	<p><b>Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun 10 Temmuz 2025 tarihli ve 11240 sayılı Kararı</b></p> <p>Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun 10 Temmuz 2025 tarihli ve 11240 sayılı Kararı ile ihtiyaç kredilerinin yeniden yapılandırılmasına ilişkin değişiklik yapılmıştır.</p>	Finansman, Finansal Kiralama
16 Temmuz 2025	<p><b>Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun 25 Haziran 2025 tarihli ve 33130 sayılı Kararı</b></p> <p>16 Temmuz 2025 tarihli ve 32957 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurul kararı uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Usul ve Esaslar yayımlanmıştır.</p>	Ortak

## 2025 YILINDA YAPILAN MEVZUAT DÜZENLEMELERİ

Tarih	Düzenleme	Sektör
18 Temmuz 2025	<b>17 Temmuz 2025 tarihli ve 10094 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı</b> Kaynak Kullanımını Destekleme Fonu kesintisi hakkındaki 10094 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı bugünkü Resmî Gazete’de yayımlanmış olup, yayım tarihini izleyen günden itibaren kullanılacak kredilere uygulanmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir.	Ortak
14 Ağustos 2025	<b>İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ</b> 14 Ağustos 2025 tarihli ve 32986 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan değişiklik ile Tebliğ’in ikinci maddesine “Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun gözetim ve denetimine tabi olan bankalar, varlık yönetim şirketleri ile finansal kiralama, faktoring, finansman ve tasarruf finansman şirketleri tarafından tutulan yönetim karar defteri bu Tebliğ’in kapsamı dışındadır.” hükmü eklenmiştir.	Ortak
16 Ağustos 2025	<b>Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2025/19)</b> 25 Aralık 2013 tarihli ve 28862 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)’in geçici 16’ncı maddesinin üçüncü fıkrasında yer alan “dört” ibaresi “sekiz” şeklinde değiştirilmiştir.	Finansman
22 Ağustos 2025	<b>Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülüklerle Uyum Programı Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</b> 22 Ağustos 2025 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.	Ortak

Tarih	Düzenleme	Sektör
27 Ağustos 2025	<p><b>Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</b></p> <p>27 Ağustos 2025 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olan değişiklikler kapsamında 24 Nisan 2013 tarihli ve 28627 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 2, 3, 6, 8. maddelerinde değişiklik yapılmış ve geçici 8. madde eklenmiştir. Buna göre;</p> <p><b>“MADDE 1-</b> 24 Nisan 2013 tarihli ve 28627 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 2’nci maddesinin birinci fıkrasında yer alan “8,” ibaresinden sonra gelmek üzere “9,” ibaresi eklenmiştir.</p> <p><b>MADDE 2-</b> Aynı Yönetmeliğin 3’üncü maddesinin birinci fıkrasına aşağıdaki bentler eklenmiştir.</p> <p>“ğ) Kredi Kuruluşu: 19 Ekim 2005 tarihli ve 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 3’üncü maddesinde tanımlanan kredi kuruluşunu,</p> <p>h) Finansal Kuruluş: 5411 sayılı Kanunun 3’üncü maddesinde tanımlanan finansal kuruluşu,”</p> <p><b>MADDE 3-</b> Aynı Yönetmeliğin 4’üncü maddesinin dördüncü fıkrası aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.</p> <p>“(4) Şirketler sadece katılım esasına uygun olarak sağlamış oldukları kaynaklarla sınırlı olmak üzere ve buna ilişkin muhasebe kayıtlarının denetime hazır tutulması kaydıyla katılım esasına dayalı olarak faaliyette bulunabilir. Münhasıran katılım esasına göre faaliyette bulunacak şirketlerin ise ticaret ünvanlarında katılım ibaresinin bulunması ve ana sözleşmelerinde faaliyetlerinin katılım esasına dayalı olduğunun belirtilmesi zorunludur. Şirketlerin katılım esasına göre faaliyet gerçekleştirmelerine ilişkin usul ve esaslar Kurulca belirlenir.”</p>	Ortak

## 2025 YILINDA YAPILAN MEVZUAT DÜZENLEMELERİ

Tarih	Düzenleme	Sektör
27 Ağustos 2025	<p><b>MADDE 4-</b> Aynı Yönetmeliğin 6'ncı maddesinin başlığı "Şirketlerin yurt içinde ve yurt dışında şube açmaları, ortaklık kurmaları veya kurulmuş ortaklıklara katılmaları" şeklinde, beşinci fıkrası aşağıdaki şekilde, altıncı fıkrasında yer alan "kapanış tarihini izleyen" ibaresi "kapanışa ilişkin ticaret siciline tescil tarihini müteakip" şeklinde değiştirilmiş, yedinci fıkrasına "değişikliklerinin" ibaresinden sonra gelmek üzere "ticaret siciline tescil tarihini müteakip" ibaresi eklenmiş, onuncu fıkrasında yer alan "Bankalarla" ibaresi "Bankalar ve şirketler ile" şeklinde değiştirilmiş, aynı fıkraya "bankaların" ibaresinden sonra gelmek üzere "ve şirketlerin" ibaresi ve aynı maddeye aşağıdaki fıkra eklenmiştir.</p> <p>"(5) İzin tarihinden itibaren üç ay içinde, yurt içi şubenin Ticaret Siciline tescil ve ilan ettirilmesi ve tescilin ilan edildiği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin bir nüshası ile 2 Temmuz 1964 tarihli ve 492 sayılı Harçlar Kanunu uyarınca şube açılışına ilişkin finansal faaliyet izin belgesi harç yükümlülüğünün yerine getirildiğine dair belgenin bir örneğinin Kuruma gönderilmesi zorunludur."</p> <p>"(11) Şirketler yurt içinde ve yurt dışında sadece kredi kuruluşu veya finansal kuruluş niteliğinde ortaklık kurabilir veya bu nitelikteki kurulmuş ortaklıklara katılabilirler. Bu nitelikte ortaklık kurulması veya bu nitelikteki kurulmuş ortaklıklara katılınması Kanunda ve bu Yönetmelikte yer alan kurumsal yönetim hükümleri ile koruyucu hükümlere uyulması kaydıyla Kurulun iznine tabidir. İzin başvuruları ortaklık kurulmasının veya kurulmuş ortaklıklara katılınmasının gerekçelerini ayrıntılı bir şekilde açıklayan raporla birlikte Kuruma yapılır. Alım satım amaçlı yapılan hisse senedi yatırımları, alacakların tahsili amaçlı pay edinimleri ve ortaklıkların sermaye artırımlarına katılmaları izne tabi değildir. Şirketler, kendilerinde doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olan ortaklık ve kuruluşlarda doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olamaz, bunların hisse senetlerini rehin olarak kabul edemez ve karşılığında avans veremez."</p> <p><b>MADDE 5-</b> Aynı Yönetmeliğin 8'inci maddesine aşağıdaki fıkra eklenmiştir.</p> <p>"(4) Hisseleri borsada işlem gören şirketler hakkında 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bankaların İzne Tabi İşlemleri ile Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Yönetmeliğin 11/A maddesi hükümleri Kanunun ilgili hükümleri dikkate alınmak suretiyle kıyasen uygulanır."</p> <p><b>MADDE 6-</b> Aynı Yönetmeliğe aşağıdaki geçici madde eklenmiştir.</p> <p>"Ortaklıklara ilişkin intibak</p> <p>GEÇİCİ MADDE 8- (1) Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren 6'ncı maddenin on birinci fıkrasına aykırı şekilde ortaklığı bulunan şirketlerin bu aykırılıkları bir yıl içerisinde gidermesi gerekir. Kurul, bu süreyi iki katına kadar artırmaya yetkilidir."</p> <p><b>MADDE 7-</b> Bu Yönetmelik yayımı tarihinde yürürlüğe girer.</p> <p><b>MADDE 8-</b> Bu Yönetmelik hükümlerini Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı yürütür."</p>	Ortak

Tarih	Düzenleme	Sektör
27 Ağustos 2025	<p><b>Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</b></p> <p>27 Ağustos 2025 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yönetmelikte yapılan değişiklikler;</p> <p><b>“MADDE 1-</b> 14 Temmuz 2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmeliğin 6’ncı maddesinin beşinci fıkrasına aşağıdaki cümle ve beşinci fıkrasından sonra gelmek üzere aşağıdaki fıkra eklenmiş ve diğer fıkra buna göre teselsül ettirilmiştir.</p> <p>“Verilen izinler Resmî Gazete’de yayımlanır.”</p> <p>“(6) Şirketler sadece katılım esasına uygun olarak sağlamış oldukları kaynaklarla sınırlı olmak üzere ve buna ilişkin muhasebe kayıtlarının denetime hazır tutulması kaydıyla katılım esasına dayalı olarak faaliyette bulunabilir. Münhasıran katılım esasına göre faaliyette bulunacak şirketlerin ise ticaret ünvanlarında katılım ibaresinin bulunması ve ana sözleşmelerinde faaliyetlerinin katılım esasına dayalı olduğunun belirtilmesi zorunludur. Şirketlerin katılım esasına göre faaliyet gerçekleştirmelerine ilişkin usul ve esaslar Kurulca belirlenir.”</p> <p><b>MADDE 2-</b> Aynı Yönetmeliğin 9’uncu maddesinin beşinci fıkrası aşağıdaki şekilde, altıncı fıkrasında yer alan “kapanış tarihini izleyen” ibaresi “kapanışa ilişkin ticaret siciline tescil tarihini müteakip” şeklinde değiştirilmiş ve yedinci fıkrasında yer alan “adres değişikliklerinin” ibaresinden sonra gelmek üzere “ilgili ticaret siciline tescil tarihini müteakip” ibaresi eklenmiştir.</p> <p>“(5) İzin tarihinden itibaren üç ay içinde, yurt içi şubenin Ticaret Siciline tescil ve ilan ettirilmesi ve tescilin ilan edildiği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin bir nüshası ile 2 Temmuz 1964 tarihli ve 492 sayılı Harçlar Kanunu uyarınca şube açılışına ilişkin finansal faaliyet izin belgesi harç yükümlülüğünün yerine getirildiğine dair belgenin bir örneğinin Kuruma gönderilmesi zorunludur.”</p> <p><b>MADDE 3-</b> Aynı Yönetmeliğin 12’nci maddesinin başlığı “Bilgi sistemlerinin tesisi ve bağımsız denetimi” şeklinde değiştirilmiş ve aynı maddeye aşağıdaki fıkra eklenmiştir.</p> <p>“(2) Varlık yönetim şirketlerinde bilgi sistemlerinin bağımsız denetimi üç yılda bir yapılır. Bu denetimin yapılacağı şirketi, denetimin yapılacağı yılı ve raporların gönderileceği tarihi belirlemeye Kurum yetkilidir. Kurum, gerekli gördüğü hallerde bilgi sistemleri denetiminin kapsamını ve sıklığını farklılaştırabilir.”</p> <p><b>MADDE 4-</b> Aynı Yönetmeliğin 13’üncü maddesinin üçüncü fıkrasına aşağıdaki cümleler eklenmiştir.</p> <p>“Nakit akışlarının tahmininde kullanılan varsayımların tutarlı ve gerçeğe uygun olması, yazılı hale getirilmesi ve denetime hazır bulundurulması şarttır. Portföylerin bilançoda izlenmeye başlandığı birinci yılın sonundan itibaren üçer aylık dönemlerde yapılacak değerlendirme neticesinde, ilgili karşılık ve gelir kayıtları güncellenir. Bir portföye ilişkin nakit akışlarının güncellenebilmesi için bir önceki yıl için o portföye ilişkin gerçekleşen tahsilatın beklenen tahsilattan yüzde on farklılaşması gerekir. Kurul, bu oranı değiştirmeye ve şirket bazında farklılaştırmaya yetkilidir. Karşılık ayrılacak alacaklara ilişkin usul ve esaslar Kurulca belirlenir.”</p>	Varlık Yönetim

## 2025 YILINDA YAPILAN MEVZUAT DÜZENLEMELERİ

Tarih	Düzenleme	Sektör
27 Ağustos 2025	<p><b>MADDE 5-</b> Aynı Yönetmeliğin 14'üncü maddesinin birinci fıkrasının (d) bendinde yer alan "üzere" ibaresi "üzere; genel esaslar dâhilinde ortaklardan fon sağlayabilir," şeklinde değiştirilmiş, dördüncü fıkrasında yer alan "bilgi verilmesi" ibaresinden sonra gelmek üzere "ve üç yıl içerisinde elden çıkarılması" ibaresi ve aynı fıkraya aşağıdaki cümle eklenmiştir.</p> <p>"Kurul bu süreyi iki katına kadar artırmaya yetkilidir."</p> <p><b>MADDE 6-</b> Aynı Yönetmeliğin 18'inci maddesinin ikinci fıkrasına aşağıdaki cümleler eklenmiş ve dördüncü fıkrası aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.</p> <p>"Bu kuruluşlar, kendilerini kontrol eden veya kontrol ettikleri varlık yönetim şirketlerine ise alacaklarını sadece ihale usulü ile devredebilirler. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonunun en az yüzde yirmi hissedar olduğu varlık yönetim şirketlerine yapılan alacak devirleri için bu fıkra hükümleri uygulanmaz."</p> <p>"(4) Kurumun denetim ve gözetimine tabi kaynak kuruluş tarafından ihaleye katılacak varlık yönetim şirketlerine aynı nitelikte bilgi ve belge verilir ve ihale öncesi inceleme yapabilmeleri için veri paylaşımının tamamlanmasından itibaren ihale gününe kadar asgari on iş günü süre tanınır. Devir süreci işletilirken adil, şeffaf ve rekabetçi bir devir ortamının tesis edilmesi sağlanır. Bilgi ve belge paylaşımının Kanununun 73'üncü maddesinin dördüncü fıkrasına uygun olarak, taraflar arasında akdedilecek gizlilik sözleşmesi çerçevesinde ve sadece ihale amacıyla sınırlı olacak ve ihale sonrasında imha edilecek şekilde gerçekleştirilmesi zorunludur. Söz konusu bilgi ve belge paylaşımı kapsamında asgari olarak, devre konu alacağın kredi türü, kredi borçlusunun kimliği/ticaret ünvanı ile TCKN/VKN gibi kimlik tanımlayıcıları, borcun anaparası, işlemiş faiz ve masraf tutarı, faiz oranı, temerrüt tarihi, teminat durumu, yapılandırılmaya konu olup olmadığı, devam eden veya sonuçlanmış hukuki süreçlere ilişkin bilgiler ile alacağın aktiften silinmiş olup olmadığına ilişkin bilgi paylaşılır. Bu bilgi paylaşımının içeriğinde yer alması gereken ilave unsurları belirlemeye Kurul yetkilidir."</p> <p><b>MADDE 7-</b> Aynı Yönetmeliğin 19'uncü maddesinin üçüncü fıkrasının birinci cümlesinde yer alan "canlı" ibaresi "anapara ve/veya faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren altmış günden fazla geciken" şeklinde değiştirilmiştir.</p> <p><b>MADDE 8-</b> Aynı Yönetmeliğin 24'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan "Pazar günleri" ibaresi "hafta sonları" şeklinde ve "20.00" ibaresi "17.00" şeklinde değiştirilmiştir.</p> <p><b>MADDE 9-</b> Bu Yönetmelik yayımı tarihinde yürürlüğe girer.</p> <p><b>MADDE 10-</b> Bu Yönetmelik hükümlerini Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı yürütür."</p>	Varlık Yönetim
4 Eylül 2025	<p><b>Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No: 1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 24)</b></p> <p>4 Eylül 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Tebliğ ile yatırım teşvik belgesi kapsamında gerçekleştirilen yatırımlardan elde edilen kazançlara uygulanacak indirimli kurumlar vergisi oranı düzenlenmektedir.</p>	Finansal Kiralama
9 Eylül 2025	<p><b>Mali Suçları Araştırma Kurulu Genel Tebliği (Sıra No: 30)</b></p> <p>Uyum görevlisi/uyum görevlisi yardımcısı olarak yetkilendirilecek kişilerin mesleki yeterliliğinin, bilgi ve becerilerinin ölçümü amacıyla yapılacak sınavlara, mesleki eğitim ile lisanslama süreçlerine ve sicile ilişkin usul ve esasları düzenleyen MASAK Genel Tebliği (Sıra No: 30) Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.</p>	Ortak

Tarih	Düzenleme	Sektör
9 Eylül 2025	<b>492 Sayılı Harçlar Kanununa Bağlı Tarifelerde Yer Alan Maktu Harç Tutarlarının Yeniden Belirlenmesine Dair 10382 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı</b> 9 Eylül 2025 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanmıştır. Karar kapsamında Harçlar Kanununa bağlı (8) sayılı tarifenin “XI- Finansal faaliyet harçları” başlıklı bölümünde değişiklik yapılmıştır.	Ortak
20 Eylül 2025	<b>İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ</b> 20 Eylül 2025 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yapılan değişiklik ile pay defteri ile genel kurul toplantı ve müzakere defteri de Tebliğ kapsamına alınmış, Yönetim kurulu karar defterini fiziki ortamda tutacak şirketler için intibak sürecini düzenleyen geçici 2. madde getirilmiştir.	Ortak
1 Ekim 2025	<b>Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu’nun 26 Eylül 2025 tarihli ve 35834 sayılı Kararı</b> Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığına İlişkin Usul ve Esaslar’ın yayımlanmasına ilişkin Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu Kararı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.	Ortak
1 Ekim 2025	<b>Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</b> 1 Ekim 2025 ve 33034 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yönetmeliğin muhtelif hükümlerinde değişiklik yapılmış olup finansal kiralama sözleşmelerini içeren 25/6 hükmü aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir: “(6) Bu maddeye göre sözleşmeli taşıt kullanım imkânı bulunan yetki belgesi eki taşıt belgelerine ilave edilecek taşıtlardan, 6361 sayılı Kanun kapsamında doğrudan kiracı olarak taraf olunan bir finansal kiralama sözleşmesiyle edinilen taşıtlar, bu maddeyle belirlenen sözleşmeli taşıt kullanım oranı hesabında dikkate alınmaz.”	Finansal Kiralama
28 Kasım 2025	<b>Tasarruf Finansman Şirketlerinin Likidite Yeterlilik Oranının Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ</b> Tasarruf Finansman Şirketlerinin Likidite Yeterlilik Oranının Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ, 1 Ocak 2026 tarihinde yürürlüğe girmek üzere 28 Kasım 2025 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.	Tasarruf Finansman

## 2025 YILINDA YAPILAN MEVZUAT DÜZENLEMELERİ

Tarih	Düzenleme	Sektör
2 Aralık 2025	<p><b>Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Sayı: (2025/27)</b></p> <p>2 Aralık 2026 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Buna göre;</p> <p>1-Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ'in 1'inci maddesi ile Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)'in ("Tebliğ") 4'üncü maddesinin birinci fıkrasında yer alan "yükümlülükleri ile" ibaresinden sonra gelen "bankaların" ibaresi yürürlükten kaldırılmıştır. Bu kapsamda, yapılan değişiklik ile bankaların yanı sıra finansman şirketlerinin de yurt içi bankalara olan yükümlülükleri zorunlu karşılık uygulamasının dışında tutulmuştur.</p> <p>Maddenin yeni hali aşağıdaki gibidir:</p> <p><i>"Zorunlu karşılığa tabi kalemler</i></p> <p><i>MADDE 4 - (1) <u>Bankaların ve finansman şirketlerinin</u>, tabi oldukları muhasebe standartları ve kayıt düzeni esas alınarak, yurt dışı şubelerinin yükümlülükleri dâhil, Merkez Bankasına, Hazineye ve uluslararası anlaşmayla kurulmuş olan bankaların Türkiye'deki merkez ve şubelerine olan yükümlülükleri ile <u>yurt içi bankalara olan yükümlülükleri hariç olmak üzere</u>, aşağıda belirtilen bilanço kalemleri zorunlu karşılığa tabi Türk lirası ve yabancı para yükümlülüklerini oluşturur."</i></p> <p>Söz konusu madde, 21 Kasım 2025 tarihinden geçerli olmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir.</p> <p>2- Ayrıca, Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ'in 2'nci maddesi ile Tebliğ'in 6'ncı maddesinin ikinci fıkrası değiştirilerek, bankalar ve finansman şirketlerinin 2 yıldan uzun yurtdışı borçlanmalarında zorunlu karşılık oranları kademeli olarak indirilmiştir.</p> <p>Söz konusu madde, 2 Ocak 2026 tarihinde yürürlüğe girecek olup, bu tarihten sonraki hesaplamalar yeni düzenlemedeki tabloya göre yapılacaktır.</p>	Finansman
19 Aralık 2025	<p><b>Katılım Esaslarına Uyum Tebliği</b></p> <p>Katılım Esaslarına Uyum Tebliği 19 Aralık 2025 Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Katılım esaslarına göre münhasıran veya kısmen faaliyette bulunacak üyelerimiz için geçici 1. maddenin 3. fıkrası uyarınca bir yıl intibak süresi verilmiştir.</p>	Ortak
24 Aralık 2025	<p><b>Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 587)</b></p> <p>24 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.</p>	Ortak
24 Aralık 2025	<p><b>Katılım Esaslarına Uyum Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ</b></p> <p>24 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Tebliğ'in geçici 1. maddesinin 5. fıkrasında yer alan "11'inci" ibaresi "12'nci" şeklinde değiştirilmiştir.</p>	Ortak

Tarih	Düzenleme	Sektör
24 Aralık 2025	<b>Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun 18 Aralık 2025 tarih ve 11340 sayılı Kararı</b> 18 Aralık 2025 tarih ve 11340 sayılı Kurul Kararı uyarınca, 11 Ocak 2024 tarihli ve 10825 sayılı Kurul Kararının yürürlükten kaldırılmasına ve bankalar ile finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketleri tarafından 2026 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar verilmiştir.	Ortak
25 Aralık 2025	<b>24 Aralık 2025 tarihli ve 10765 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı</b> 5411 sayılı Bankacılık Kanununun Geçici 32'nci Maddesinin Uygulanma Süresinin 28 Aralık 2025 Tarihinden İtibaren İki Yıl Uzatılması Hakkında Karar 25 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır.	Ortak
25 Aralık 2025	<b>Türk Ceza Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 631 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun</b> Torba Kanun 25 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Kanunun 1 ila 3. maddeleri uyarınca, 2004 sayılı İcra ve İflas Kanununun 134., 278. ve ek birinci maddesinde değişiklik yapılmıştır.	Ortak

# EĞİTİM VE ORGANİZASYONLAR

**Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Yardımcılarının konuşmacı olarak katılım sağladıkları organizasyonlar:**

## **16 Nisan 2025/ Quick 2. El Oto Zirvesi 2025**

Üyemiz Quick Finansman A.Ş. tarafından organize edilen Quick 2. El Oto Zirvesi "Türkiye'nin Otomotiv Pazarını 2. El Belirler!" mottosuyla 16 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşti. Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Ali Emre Ballı'nın da konuşmacı olarak katıldığı webinar da 2. el oto ekosistemi paydaşları ile finansal sektör temsilcileri ilk defa bir araya gelerek, sektörün dinamikleri, gelişmeleri ve trendlerini değerlendirdi.

## **22 Nisan 2025/ Yenilikçi Finansman Çözümleri webinarı**

22 Nisan 2025 tarihinde Para Dergisi öncülüğünde gerçekleştirilen Yenilikçi Finansman Çözümleri webinarına, Faktoring Sektör Temsil Kurulu Üyemiz ve Halk Faktoring A.Ş. Genel Müdürü Sayın Ahmet Çağatay Üner ve Genel Sekreter Yardımcımız Sayın Filiz Ünal konuşmacı olarak katıldı.

## **21 Mayıs 2025/ KOBİler ve Yeni Sanayi Yatırımları webinarı**

21 Mayıs 2025 tarihinde, Para Dergisi öncülüğünde gerçekleştirilen KOBİ'ler ve Yeni Sanayi Yatırımları için Yenilikçi Finansman Çözümleri webinarına, Finansal Kiralama Sektör Temsil Kurulu ve Birliğimiz Yönetim Kurulu Üyesi Halk Finansal Kiralama A.Ş. Genel Müdürü Sayın Bülent Mutlu ve Genel Sekreter Yardımcımız Sayın Mehmet Karakılıç konuşmacı olarak katıldı.

## **11 Aralık 2025/ 5. Finansın Geleceği Zirvesi**

11 Aralık 2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Ali Emre Ballı *Bankacılık Dışı Finansın Görünümü* konusunda 5. Finansın Geleceği Zirvesi'ne konuşmacı olarak katıldı.

## 2025 Yılında Düzenlenen Eğitimler

Birlik İktisadi İşletmemiz tarafından 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam 86 adet eğitim organize edilmiştir. Organize edilen bu eğitimlerden 934 katılımcı faydalanmıştır.

Tarih	Eğitim	Eğitmen
13-14-15 Ocak	Sözleşmelerin - Teminatların - Senetlerin Hazırlanması ve Kontrolünde Dikkat Edilecek Hususlar	Av. Arb. Emel Tezcan
15-16-21-22 Ocak	Türkiye'de Faktoring - FCI	Yüce Uyanık
17 Ocak	Power Point Eğitimi	Kerim Bağrıyanık
23 Ocak	Motivasyon Düzeyini Artırma	Doç. Dr. Ertuğrul Köse
24 Ocak	Finansal Kurumlarda Enflasyon Muhasebesi	YMM Oğuz Kemal Bulut
28-29 Ocak	Dijital Dönüşüm ve Finansal Kurumları Dönüştüren Teknoloji Trendleri	Ergi Şener
28 Ocak	Şüpheli İşlem Bildirimi	Faruk Mutlu & Funda Yılmaz & Pınar Çolak
30 - 31 Ocak	Power BI	Kerim Bağrıyanık
4 Şubat	Stres Yönetimi ve Güven İnşası	Fatma Meriç Demirel
5 Şubat	İş Hayatında Duygusal Zekâ	Dr. Aylin Demiray Özden
6 Şubat	Çevik Yönetim ve Çevik Yönetimi İnşa Etmek	Ali Aktuğ
7 Şubat	Müzakere Becerileri	Doç. Dr. Ertuğrul Köse
10-11 Şubat	Enflasyon Ortamında Finansal Analiz	Gülşay Güner & Süleyman Güner
11 Şubat	Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı (SGA/TF) ile Mücadelede Güncel Gelişmeler ve Son Düzenlemelerle Birlikte MASAK Yükümlülükleri	Murat Kalem & Cemil Mullaoglu
12 Aralık	Faktoring Operasyonları	Nilgün Yılmaz
12-13-14 Şubat	Finansal Kurumlarda Muhasebe	YMM Oğuz Kemal Bulut
17-18 Şubat	Temel Excel	Kerim Bağrıyanık
18-19-20-21 Şubat	Operasyonel Kiralama ve Fiyatlaması (Excel Uygulamalı)	Fatih Kuran
20-21 Şubat	Erken Uyarı Sinyalleri ve Sorunlu Krediler	Yenal Koçak
24-25 Şubat	Uygulamalı ve Karşılaştırmalı Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS)	YMM Oğuz Kemal Bulut
27-28 Şubat	Geliştiren Koçvari Liderlik Yönetimi	Murat Semerci
4 Mart	Yeni Dünyada Kuşaklararası İletişim	Fatma Meriç Demirel
5-6 Mart	İleri Excel	Kerim Bağrıyanık
6-7 Mart	Dijital Dönüşüm ve Finansal Kurumları Dönüştüren Teknoloji Trendleri	Ergi Şener & Cihan Sarı
10-11-12 Mart	Sorunlu Kredilerde Yasal Takip Süreci - Takip Hukuku	Av. Arb. Emel Tezcan
13-14-17-18-19 Mart	Finansal Analiz	Gülşay Güner & Süleyman Güner
21- 24 Mart	İş İlişkisinin Kurulması ve İşçi-İşveren İlişkilerinin Kurulması	Dr. Öğr. Üyesi Gizem Sarıbay Öztürk
25 Mart	Uyum Programı Oluşturma Yükümlülüğü	Faruk Mutlu & Funda Yılmaz & Pınar Çolak
26-27 Mart	Excel'de Finansal Hesaplamalar	Kerim Bağrıyanık
7-8 Nisan	Algısal Davranış Kontrolü (NLP)	Ayşegül Ekmekçioğlu
9-10-11 Nisan	Finansal Kurumlarda Muhasebe	YMM Oğuz Kemal Bulut
14-15 Nisan	Microsoft Excel For Power BI	Kerim Bağrıyanık
16 Nisan	Yeni Global İç Denetim Standartları Perspektifi ile Etkin İç Denetim Fonksiyonunun Sağlanması	Murat Kalem
17- 18 Nisan	Sürdürülebilirlik Giriş: Finans Profesyonelleri İçin Geniş Özet	Alev Zafer
21-22 Nisan	Doğru Dil, Doğru İletişim	Köksal Sarıca

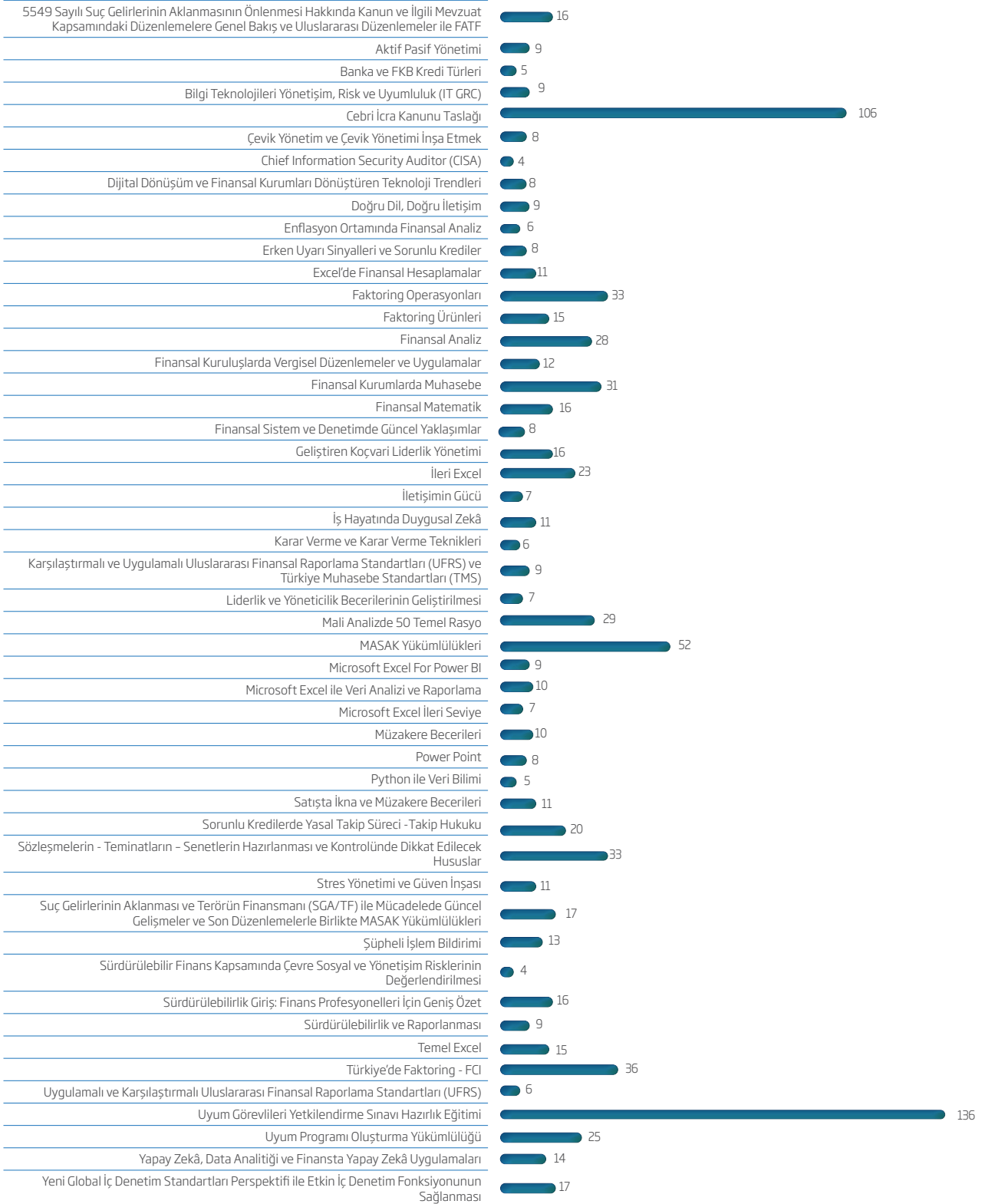
## EĞİTİM VE ORGANİZASYONLAR

Tarih	Eğitim	Eğitmen
30 Nisan	Liderlik ve Yöneticilik Becerilerinin Geliştirilmesi	Fatma Meriç Demirel
5 Mayıs	5549 Sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun ve İlgili Mevzuat Kapsamındaki Düzenlemelere Genel Bakış ve Uluslararası Düzenlemeler ile FATF	Faruk Mutlu & Funda Yılmaz & Pınar Çolak
6-7 Mayıs	Microsoft Excel ile Veri Analizi ve Raporlama Eğitimi	Gürkan Terzi
8-9 Mayıs	Dijital Finans Okuryazarlığı	Dr. Selda Eke
12 Mayıs	Zihin Nasıl Satın alınır?	Duygu Kara Seyalioğlu
13 Mayıs	Factoring Ürünleri	Can Özyurt
14 Mayıs	Karar Verme ve Karar Verme Teknikleri	Doç. Dr. Ertuğrul Köse
14-15-16 Mayıs	Borçluyu İkna Yöntemleri	Gülay Güner & Süleyman Güner
21-22-23 Mayıs	Banka ve FKB Kredi Türleri	Gülay Güner & Süleyman Güner
26-27-28 Mayıs	Sözleşmelerin - Teminatların - Senetlerin Hazırlanması ve Kontrolünde Dikkat Edilecek Hususlar	Av. Arb. Emel Tezcan
27 Mayıs	Finansal Kuruluşlarda Vergisel Düzenlemeler ve Uygulamalar	YMM Oğuz Kemal Bulut
29 Mayıs	MASAK Yükümlülükleri	Sermet Aydın & Samet Kızılbağlı
11 Haziran	İletişimin Gücü	Duygu Kara Seyalioğlu
12-13 Haziran	Mali Analizde 50 Temel Rasyo	YMM Oğuz Kemal Bulut
16-17 Haziran	Microsoft Excel İleri Seviye	Gürkan Terzi
23-24-25-26 Haziran	Finansal Kiralama (Leasing)	Gülay Güner & Süleyman Güner
27 Haziran	Türkiye ve Dünya Ekonomisi: Göstergeler ve Gelişmeler	Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu
9 Eylül	İş Yaşamında Mobbing Farkındalığı	Fatma Meriç Demirel
11-12 Eylül	Karşılaştırmalı ve Uygulamalı Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ve Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)	YMM Oğuz Kemal Bulut
15-16 Eylül	Sürdürülebilirlik ve Raporlanması	Dr. Neslihan Özdemir
23-24 Eylül	Satışta İkna ve Müzakere Becerileri	Dr. Aylin Demiray Özden
25 Eylül	Yeni Global İç Denetim Standartları Perspektifi ile Etkin İç Denetim Fonksiyonunun Sağlanması	Murat Kalem
25-27 Eylül	Uyum Görevlileri Yetkilendirme Sınavı Hazırlık Eğitimi	Sermet Aydın & Samet Kızılbağlı
29-30 Eylül - 1-2-3 Ekim	Python ile Veri Bilimi	Dr. Feridun Toy
2 Ekim	Şirketlerde İç İletişim Yöntem ve Stratejileri	Burak Ali Doğu
3 Ekim	Etkileme ve İkna Etme Becerilerini Geliştirme	Doç. Dr. Ertuğrul Köse
6 Ekim	Finansal Kuruluşlarda İç Sistemlerin Etkin İşletilmesinde Başarı Faktörleri	Gürdoğan Yurtsever
7 Ekim	Stres Yönetimi ve Güven İnşası	Fatma Meriç Demirel
8-9-10 Ekim	Finansal Kurumlarda Muhasebe	YMM Oğuz Kemal Bulut
13-14-15 Ekim	Sözleşmelerin - Teminatların - Senetlerin Hazırlanması ve Kontrolünde Dikkat Edilecek Hususlar	Av. Arb. Emel Tezcan
15-16 Ekim	Uyum Görevlileri Yetkilendirme Sınavı Hazırlık Eğitimi	Sermet Aydın & Samet Kızılbağlı

Tarih	Eğitim	Eğitmen
15-16-20-21-22 Ekim	Finansal Analiz	Gülay Güner & Süleyman Güner
23 Ekim	Finansal Sistem ve Denetimde Güncel Yaklaşımlar	Dr. Göksel Tiryaki
3-4-5 Kasım	Sorunlu Kredilerde Yasal Takip Süreci - Takip Hukuku	Av. Arb. Emel Tezcan
6 Kasım	Siber Güvenlik	Dr. Feridun Toy & Elif Kişi
7 Kasım	Faktoring Operasyonları	Nilgün Yılmaz
11-12 Kasım	Yapay Zekâ, Data Analitiği ve Finansta Yapay Zekâ Uygulamaları	Ergi Şener & İpek Şener
12-13-14 Kasım	Bilgi Teknolojileri Yönetişim, Risk ve Uyumluluk (IT GRC)	Emrah Karakoç
17 Kasım	Cebri İcra Kanunu Taslağı	Prof. Dr. Serdar Kale
18-19 Kasım	Finansal Matematik	Yenal Koçak
20-21 Kasım	Mali Analizde 50 Temel Rasyo	YMM Oğuz Kemal Bulut
25-26 Kasım	Aktif Pasif Yönetimi	Yenal Koçak
27-28 Kasım	Power BI	Kerim Bağrıyanık
4-5 Aralık	Geliştiren Koçvari Liderlik Yönetimi	Murat Semerci
8-9-10-11-12 Aralık	Chief Information Security Auditor (CISA)	Dr. Feridun Toy
10-11 Aralık	Excel'de Finansal Hesaplamalar	Kerim Bağrıyanık
15 Aralık	Olumlu Tahsilat İçin Diplomasi, Müzakere ve Borçlu Psikolojisi Yönetimi	Dilek Baran
16 Aralık	MASAK Yükümlülükleri	Sermet Aydın & Samet Kızılbağlı
17-18-19 Aralık	Sürdürülebilir Finans Kapsamında Çevre Sosyal ve Yönetişim Risklerinin Değerlendirilmesi	Dr. Neslihan Özdemir
22-23 Aralık	İleri Excel	Kerim Bağrıyanık

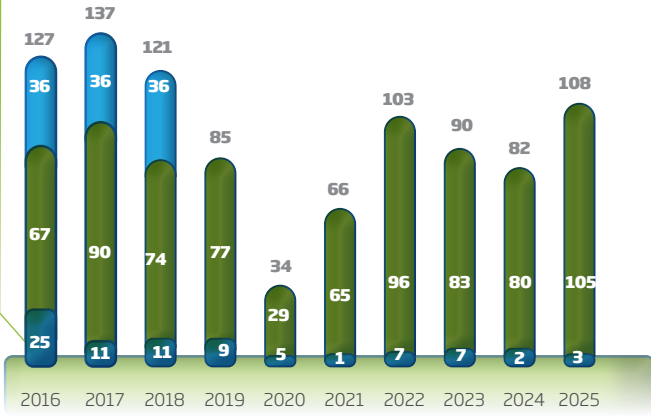
## EĞİTİM VE ORGANİZASYONLAR

## EĞİTİMLERE KATILIM



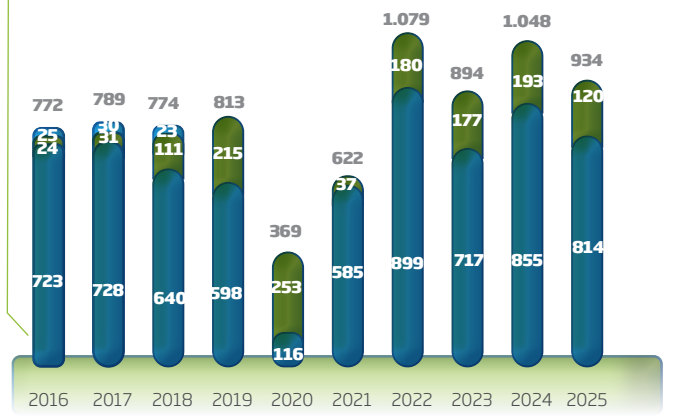
### EĞİTİM GÜN SAYILARI

İç Eğitimci Dış Eğitimci Sertifika Programı



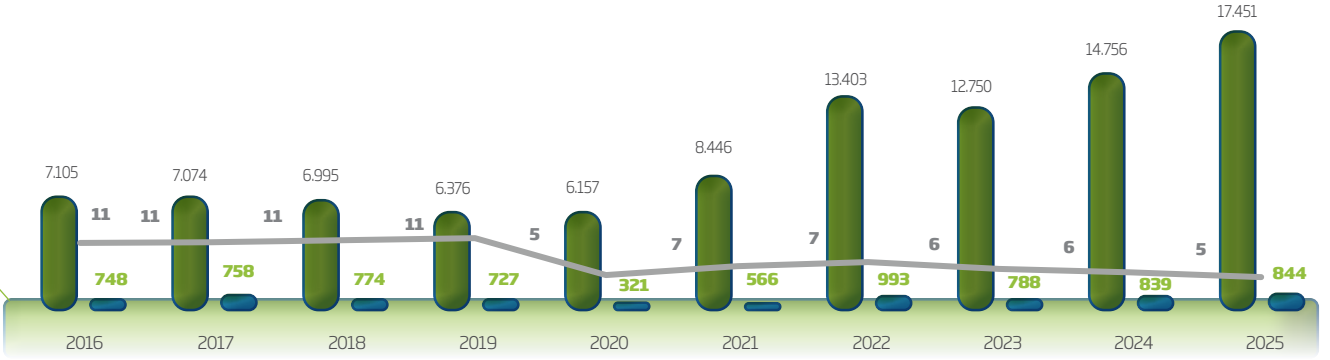
### KATILIMCI SAYISI

Sertifika Katılımı Ücretsiz Katılım Genel Eğitimler

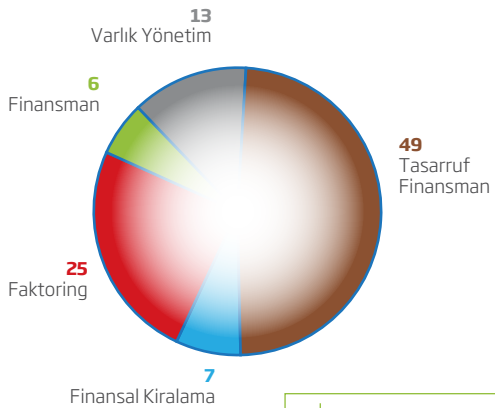


### PERSONEL-KATILIMCI SAYISI KARŞILAŞTIRMASI

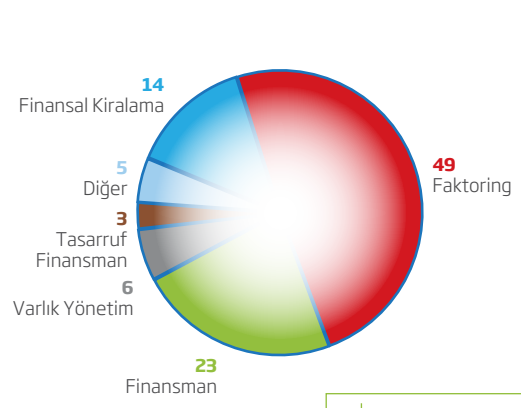
Personel sayısı Katılımcı Sayısı Katılım Yüzdesi



### PERSONEL SAYISI DAĞILIMI (%)



### BAŞVURULARIN DAĞILIMI (%)



# 2025 YILI BASIN YANSIMALARINDAN...

## Kiralara cep yakıyor, faizsiz finansmana talep artıyor

Konut fiyatlarındaki artış ev sahibi olmayı her geçen gün daha da zorlaştırırken kirada yaşamak zorunda kalanların oranı hızla artıyor. Türkiye’de kiracı oranı son 20 yılda yüzde 28’e kadar yükseldi. Konut sahipliği oranı ise 2025 yıl sonunda TÜİK verilerine göre yüzde 56 seviyelerinde olmasa öngörülmüyor. Özellikle büyükşehirlerde hızla artan konut fiyatları, kredi faizlerindeki yükseliş, vatandaşın ev sahibi olmasını neredeyse imkansız hale getiriyor. Orta ve dar gelirli grupla genç nüfus barmına krizi yaşıyor.

Yüksek faizli konut kredilerinin yüküne girmek istemeyen vatandaşlar, faizsiz, tasarrufla dayalı finansman modellerine yönelmeye başladılar. Kona ile ilgili değerlendirmede bulunan Birevim Genel Müdürü Özgür Öztürk, tasarrufla finansman sistemleri ile vatandaşların kira öder gibi ev sahibi olabildiklerini söyledi.

Tasarrufla dayalı ev sahibi olma modeli ile ev hayali kuranların kira yerine, kendi evinin taksidini ödediğini bilinen Birevim Genel Müdürü Özgür Öztürk, “Son dönemde artan kira maliyetleri vatandaşlarımızı mali sıkıntıya sokuyor. Tasarrufla finansman şirketleri bu sıkıntıya çare oluyor. Faizsiz, kişiye özel tasarrufla planları ile ister peşinli ile ister peşinatsız ek maliyet olmadan alternatif finansal çözümler sunuyor. Kira derdinden kurtulup, kredi

kullanmadan, kendi evinin sahibi olmak isteyen vatandaşlar, tasarrufla ev sahibi oluyor. Her ay düzenli olarak belli bir miktarda yaptığı ödemelerle 5 ay gibi kısa bir sürede kendi evine taşınma imkanı buluyor. Vatandaş böylece ne kredi çekiyor ne de der” dedi.

## Kira Yerine Taksitle Ev Sahibi Olma Avantajı Sunuyor

Her yıl ortalama 700 bin yeni konuta ihtiyaç olmasına karşın üretilen konut sayısının bu rakamın çok altında olduğuna, bunun da büyükşehirlerde kiralardan hızla artmasına neden olduğunu söyleyen Birevim Genel Müdürü Özgür Öztürk, “Avrupa genelinde yapılan araştırmalara göre Türkiye, %28,2’lik kiracılık oranıyla üst sıralarda yer alıyor. Konut açığı büyürken konut üretimi ihtiyaca cevap veremiyor, bu da rakamların hızla artmasına önüne geçemiyor. Barınma ihtiyacı her geçen gün artan metropollerde yeterince konut üretilmiyor. Ev sahipliği oranı düşüğe kiralara da ev sahibi olabildiklerini tasarrufla finansman şirketlerine ilgi gösteriyor. Birevim olarak faizsiz, peşinatsız, sürpriz masraf ve ek maliyetler olmaksızın, kişinin kendi belirlediği tasarrufla planı ile hayalini kurduğu evi satın alabilmesi için finansman desteği sağlıyoruz. Birlikte tasarrufla güçlüye yüz binlerce vatandaşımızın kira öder gibi ev sahibi olmalarına vesile olduk. Bütçesine uygun taksitlerle ev sahibi olmak isteyen vatandaşların hayalini gerçeğe dönüştürdük.” dedi.



ayrıyor. Bu durumda vatandaşlar kira öder gibi ev sahibi olabildikleri tasarrufla finansman şirketlerine ilgi gösteriyor. Birevim olarak faizsiz, peşinatsız, sürpriz masraf ve ek maliyetler olmaksızın, kişinin kendi belirlediği tasarrufla planı ile hayalini kurduğu evi satın alabilmesi için finansman desteği sağlıyoruz. Birlikte tasarrufla güçlüye yüz binlerce vatandaşımızın kira öder gibi ev sahibi olmalarına vesile olduk. Bütçesine uygun taksitlerle ev sahibi olmak isteyen vatandaşların hayalini gerçeğe dönüştürdük.” dedi.



## TAM FINANS 6.5 MİLYAR DOLAR FİNANSMAN DESTEĞİYLE MİKRO KOBİ’LERE CAN SUYU OLDU

Dünya Bankası tarafından 670 milyon dolarla gerçekleştirilen “Avrupa’ya tam ev” FİNANS Finansman şirketi” tarafından Türkiye, Maastricht ve İspanya’ya tam ev finansman desteği sağlandı. Bu kapsamda Türkiye’ye 6.5 milyar dolar finansman desteği sağlandı. Bu destek, Türkiye’deki mikro KOBİ’lere finansman desteği sağlamak amacıyla kullanılmaktadır. Türkiye’deki mikro KOBİ’lerin finansman desteği sağlamak amacıyla kullanılmaktadır. Türkiye’deki mikro KOBİ’lerin finansman desteği sağlamak amacıyla kullanılmaktadır.



## FKB Üyesi şirketlerin işlem hacmi 400 Milyar TL’yi Aştı

Finansal Kurumlar Birliği (FKB) Başkanı Vekil ve Tasarrufla Finansman Sektörü Temsil Kurulu Başkanı Ahmet Özcan, isteyen herkesin uygun maliyetle ev, araç ve çabılı iş yeri sahibi olmasına imkan tanıyan tasarrufla finansman sektörünün 2025 yılının ilk altı ayına ilişkin konsolide mali verilerini açıkladı. 2025’in ilk yarısında, FKB üyesi tasarrufla finansman şirketlerinin işlem hacmi geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 260 artarak 400 milyar TL’yi aştı. Böylece toplam sözkonusu tutarı 900 milyar TL seviyesine ulaştı. Sektörün konsolide mali verilerine göre:

- Adif büyüklük yüzde 263 artışla 174 milyar TL’ye,
- Öz kaynaklar yüzde

185 yükselişe 49 milyar TL’ye ulaştı. Şube, personel ve müşteri sayılarındaki artışa da dikkat çeken Ahmet Özcan, 2024 Haziran döneminde 4 bin 698 olan personel sayısının 2025’in aynı döneminde 6 bin 555’e, 450 olan şube sayısının 489’a, müşteri sayısının ise 399 binden 761 bine yükseldiğini ifade etti. Tasarrufla finansman şirketlerinin artırımının Türkiye ekonomisi açısından önemine dikkat çeken Ahmet Özcan, şöyle devam etti: “2025 yılının ilk çeyreğinde yapılan Tasarrufla Finansman Araştırmasına göre tasarrufla sahibi bireylerin oranı yüzde 54 seviyesinde. Ancak yastık altı birikimler hâlâ yüzde 31 ile en yüksek payı oluştunuyor.”



## “BİRLEŞMELER VE ÇIKIŞLAR MUHTEMEL”

**REGÜLASYON ETİMESİ**  
Dünya ve Avrupa, sektörde birleşmelerin hızlandığını belirtiyor. Özellikle 2021’de başlayan RCEM düzenlemeleri (bölge dışı sermaye hareketi), kurumların birleşme ve birleşme eğiliminde olduğunu gösteriyor. Özellikle 2021’de başlayan RCEM düzenlemeleri (bölge dışı sermaye hareketi), kurumların birleşme ve birleşme eğiliminde olduğunu gösteriyor.



## Doğru Varlık Genel Müdürlüğüne Çıhan Kılıçgöze atandı

Doğru Varlık Yatırım A.Ş., yönetim kadrosuna güçlendirmeyi amaçlayan, Çıhan Kılıçgöze’nin Genel Müdürüne atandı. Çıhan Kılıçgöze, bu göreviyle Doğru Varlık Yatırım A.Ş.’nin yönetim kadrosuna önemli bir katkı sağladı. Çıhan Kılıçgöze, bu göreviyle Doğru Varlık Yatırım A.Ş.’nin yönetim kadrosuna önemli bir katkı sağladı.

İnvestisyon gücü portföy yönetimi deneyimiyle birleşen, uluslararası başarıya ulaştıkları ve bir başarı öyküsüdür.”  
Doğru Varlık Yatırım A.Ş., Türkiye’nin en büyük varlık yönetimi şirketlerinden biri olarak, yönetim kadrosuna önemli bir katkı sağladı. Çıhan Kılıçgöze, bu göreviyle Doğru Varlık Yatırım A.Ş.’nin yönetim kadrosuna önemli bir katkı sağladı.



## Türk faktoringciler üç önemli ödül aldı

DÜNYA Faktoring Birliği’nin (FCI) “57. Yıllık Genel Kurul Toplantısı” yapıldı. Finansal Kurumlar Birliği’nin başkanlığını yapan Çağatay Üner, bu görevi Wells Fargo Bank’tan Chenyue Mao’ya devretti. Yeni dönemdeki görevi ise başkan vekilliği oldu. Öte yandan genel kurulda, FCI üyesi kuruluşların



oyları ile Yapı Kredi Faktoring’i en iyi ihracat faktoring şirketi” olurken TEB Faktoring, “pazarlama ödülü” kategorisinde ikinci, “işbirliği ödülü” kategorisinde ise üçüncü seçildi. Genel kurulda, ayrıca özellikle küresel alacak finansmanında karşılıklı zorluklar konuşuldu. • Ekonomi Servisi



## Sürekli yenilik ARAYIŞINDAYIZ

Finansal Kurumlar Birliği'nin (FKB) 13. Olağan Genel Kurulu gerçekleşti. FKB Başkanı Ali Emre Ballı, "Finansal piyasanın dinamik yapısı, bizleri sürekli yenilik arayışına ve dayanışmaya yönlendiriyor" dedi.

**BANKA** dış finans sektörünün çapı karışık. Finansal Kurumlar Birliği'nin (FKB) 13. Olağan Genel Kurulu gerçekleşti. FKB yönetiminin, üye şirketlerin ve finans sektörünün temsilcilerinin hazır bulunduğu toplantıda Genel Kurul'da, banka dış finans sektörünün mevcut durumuna ve gelecekteki fırsat değerlendirilmeye yönelik, Finans sektörünün en önemli oyuncuları olan; Finans Kurumları, Faktoring, Finansman, Varlık Yönetim ve Tasarım Finansman Sektörünün bünyesinde bulunanlar FKB'nin Yürütme Kurulu Başkanı Ali Emre Ballı, Türkiye ekonomisine sağladıkları katkıyı büyüktür. Her yıl görece beklentilerimiz var. "İnsani etrafında bey sektörüne 2024 yılı tonajla verilerine göre; işlem hacmi yüzde 67,6 oranında büyümüş. 2

1 milyar 44 milyar liraya, aktif toplamı yüzde 47,2 oranında artarak 985 milyar liraya, öze kaynaklı faaliyetlerimiz yüzde 71,7 oranında büyümüş. 192 milyar liraya ulaştı" dedi.

**Kapasite arttı**  
Ballı, Türkiye'nin inanan gücüne, iletici kapasitesine, istihdam yapısına ve hane halkının refahına katkı sağladıkları için, FKB çatısı altındaki 125 üye şirketle bu yıl da iş birliği çalışmalarına önem verileceğini belirtti. "Finansal piyasaların dinamik yapısı, bizleri sürekli yenilik arayışına ve dayanışmaya yönlendiriyor. Bu bağlamda, 2025 yılında önemli önceliklerimiz arasında dijitalleşme, yenilenebilir, sürdürülebilir finansman, sermaye çeşitliliği ve insan kaynağı yönetimi yer alıyor" ifadelerini kullandı.

Varlık yönetimi sektörü bakımından da bilgi verirken Ballı, 2024 yılında varlık yönetimi şirketlerinin öze kaynaklarının 2023'e göre yüzde 68,8 yekesliğinde 15,1 milyar TL'ye ve aktif büyüklüklerinin ise yüzde 98,3 oranında 33,1 milyar TL'ye çıktığını belirtti. Sektörün 2024 yılında finansal kurumlardan toplam 41 milyar TL değerinde portföy aldığı kaydedilen Ballı, "Portföy büyüklüklerimiz ise 135 milyar TL'yi aşarak, sektördeki etkisini daha da pekiştirdi. Bu başarıyı, sektörümüzün güçlenmesi ve daha iyi hizmet sunma kapasitesinin artması gözlemleniyor" diye konuştu.

**CANAN AKTAŞ**

## ALJ Finans'ta stratejik bayrak değişimi

Türkiye otomotiv finansmanı sektörünün öncü şirketlerinden ALJ Finans'ın üst yönetim kadrosunda görev değişikliği gerçekleşti. ALJ Finans Genel Müdürü Volkan Döşoğlu, 1 Şubat 2024 tarihi itibarıyla görevini Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı Hasan Mert'e devretti. Mert, Genel Müdür Vekili olarak görevine başladı. ALJ Finans ve ALJ International bünyesinde yaklaşık 12 yıl boyunca farklı stratejik sorumluluklar üstlenen Volkan Döşoğlu, görev süresi boyunca şirketin büyüme yolculuğuna ve dijital dönüşümüne liderlik etti. Bu süreçte ALJ Finans'ın pazar payının güçlenmesinde, yenilikçi finansman çözümlerinin hayata geçirilmesinde ve müşteri odaklı iş modellerinin geliştirilmesinde katkılar sağladı. 10 yıldır ALJ Finans çatısı altında görev yapan Hasan Mert, şirketin finansal yapısının güçlendirilmesinde ve stratejik planlama süreçlerinde aktif rol aldı. Kurumsal tecrübesi ve iş yapış kültürüne olan hakimiyetiyle Hasan Mert'in ALJ Finans'ın sürdürülebilir büyüme hedeflerini yeni dönemde daha da ileriye taşıması hedefleniyor. Şirket, yenilikçi kredi çözümleri ve teknolojik altyapısıyla otomobil sahibi olmak isteyen bireysel ve kurumsal müşterilere hızlı ve güvenilir finansman çözümleri sunuyor.



### BUSINESS RÖPORTAJ



## İMECE TASARRUF FİNANSMAN A.Ş. GENEL MÜDÜRÜ HASAN ALTINDAÇ "HEDEFİMİZ, İMECE'NİN YENİ HİZMET ANLAYIŞINI YURDUN HER KÖŞESINE TAŞIMAK"

İMECE Tasarruf Finansman A.Ş. Genel Müdürü Hasan Altındaç, "Önce ülkemizin her bir köşesine ulaşarak, bil ve banka her bir köşeye en az bir organizasyon ile İMECE'ni yeni hizmet anlayışını yurdun her köşesine taşıyarak ve bütün vatandaşlarımızın yararlanmasını sağlamak hedefliyoruz" dedi.

Çalışmaya odaklı bir finansmanın modernleştiği, sosyal faaliyetlerle çalışan, yeni ve etkili bir finansman anlayışının yerini alan İMECE, çağın ve zamanın ve yeni bir anlayışla başarıya ulaşmaya çalışarak yapıyoruz dedi.

Türkiye genelinde ülke için önemli rol alan şirketler arasında yer alan İMECE Tasarruf Finansman A.Ş. Genel Müdürü Hasan Altındaç, "Önce vatandaşlarımızın, özellikle de küçük işletmelerin, ihtiyaçlarına odaklanarak ve onların sorunlarına çözüm üretmek üzere çalışıyoruz" dedi.

**Öncelikli, finansman kurumları yapısı ve faaliyet alanı ile ilgili bilgi nedir?**  
İMECE Tasarruf Finansman A.Ş., çağın ve zamanın ve yeni bir anlayışla başarıya ulaşmaya çalışarak yapıyoruz dedi.

Finansal kurumlar, sermayenin ve işletmelerin en büyük ve en etkili kaynağıdır. Her yıl yaklaşık 400 milyar TL'ye yakın bir miktarda kredi sağlanmaktadır. Bu kredi, işletmelerin faaliyetlerini sürdürmelerine ve büyümelerine yardımcı olur. Ancak, finansman kurumlarının yapısı ve faaliyet alanları, zamanla değişmektedir. Özellikle teknolojinin gelişmesiyle birlikte, finansman kurumları, sadece kredi sağlamakla kalmayıp, işletmelerin ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunmaya başlamıştır. İMECE Tasarruf Finansman A.Ş., bu değişimi yakından takip etmekte ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunmaktadır.

2024 yılında faaliyet alanlarımızda, 78.2022 tarihinde 2024'te ise, 2024 yıl boyunca aktif olarak çalıştık ve yönetim yapımızı değiştirmiş ve faaliyet alanımızı yeni bir anlayışla devreye aldık ve bazı alanlarda faaliyetlerimizi genişlettik. Özellikle, küçük işletmelerin ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunmaya odaklanarak, finansman kurumlarının rolünü daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz.

### Gündem

## "Sektörde hareket var"

Türkiye finansman sektörü, hızlı bir yavaşlama yaşamıyor. Finansal Kurumlar Birliği (FKB) verilerine göre, finansal kurumların toplam aktifleri geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 216,9 artışla 216,9 milyar TL'ye ulaştı. Sektörün 2024 yılında toplam aktifleri 216,9 milyar TL'ye ulaştı. Sektörün 2024 yılında toplam aktifleri 216,9 milyar TL'ye ulaştı. Sektörün 2024 yılında toplam aktifleri 216,9 milyar TL'ye ulaştı.



### GÖSTERGE

BODK verilerine göre Ocak 2025'te toplam KOBİ müşteri kaybı, 5 yılda yüzde 46,5 artışla 6 milyar 400 milyon oldu.

**ÖNGÖRÜLER**  
FKB, finansal kurumların toplam aktifleri geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 216,9 artışla 216,9 milyar TL'ye ulaştı. Sektörün 2024 yılında toplam aktifleri 216,9 milyar TL'ye ulaştı. Sektörün 2024 yılında toplam aktifleri 216,9 milyar TL'ye ulaştı.

**PLANLAR**  
Sektörün 2024 yılında toplam aktifleri 216,9 milyar TL'ye ulaştı. Sektörün 2024 yılında toplam aktifleri 216,9 milyar TL'ye ulaştı. Sektörün 2024 yılında toplam aktifleri 216,9 milyar TL'ye ulaştı.

## Finansın yeni dili: Kârdan değere geçiş

Finans sektörü, sadece kârdan değil, aynı zamanda değere odaklanıyor. İşletmelerin finansman kurumlarından sadece kredi almakla kalmayıp, aynı zamanda değer yaratmalarını istiyorlar. Finans kurumları, işletmelerin değer yaratmalarını desteklemek için çözümler sunuyor.



**Doç. Dr. Mustafa Kemal Özalp**  
Finans sektörü, sadece kârdan değil, aynı zamanda değere odaklanıyor. İşletmelerin finansman kurumlarından sadece kredi almakla kalmayıp, aynı zamanda değer yaratmalarını istiyorlar. Finans kurumları, işletmelerin değer yaratmalarını desteklemek için çözümler sunuyor.

**Küçük işletmelerin finansman sorunları**  
Küçük işletmelerin finansman sorunları, finansman kurumlarının öncelikli hedefi olmalıdır. Finans kurumları, küçük işletmelerin finansman ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunmalıdır.

## 2025 YILI BASIN YANSIMALARINDAN...

### Eminevim'de hedef ekonomiye 100 milyar liralık dev katkı

**Eminevim'in 2025 hedefi, Türkiye ekonomisine 100 milyar liralık katkı sağlamaktır. Bu hedefin gerçekleştirilmesi için Eminevim, teknolojiye ve inovasyona odaklanarak, müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunarak, sektörün lideri haline gelmeyi hedefliyor.**



**Ali Z. İzzetli**  
Eminevim CEO'su

Eminevim'in 2025 hedefi, Türkiye ekonomisine 100 milyar liralık katkı sağlamaktır. Bu hedefin gerçekleştirilmesi için Eminevim, teknolojiye ve inovasyona odaklanarak, müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunarak, sektörün lideri haline gelmeyi hedefliyor.



### VAKIF LEASİNG'TEN EKONOMİK KALKINMAYA KATKI SAĞLAYACAK KREDİ ANLAŞMASI

**M**üşterilerine sunduğu üst düzey hizmet kalitesiyle sektörde farklılaşan Vakıf Leasing, Bank ABC ile 50 milyon Euro tutarında bir kredi anlaşmasına imza attı. Müşteri memnuniyeti odaklı hizmet anlayışıyla 35 yılı aşkın bir süredir leasing sektörüne öncülük eden Vakıf Finansal Kiralama AŞ, ABC International Bank Plc (U.K.) ile 50 milyon Euro tutarında bir kredi anlaşmasına imzasını attı. Anlaşma kapsamında sağlanan kaynağı firmaların makine, ekipman ve teknoloji alımlarını finanse etmek için kullanacak olan Vakıf Leasing, bu sayede bir yandan işletmelerin yatırım süreçlerini kolaylaştırırken diğer yandan da ekonomik kalkınmaya katkı sunmaya devam edecek. Vakıf Leasing, söz konusu finansman modeliyle hem işletmelerin büyük ölçekli ve yüksek maliyetli yatırımlarını uzun vadeli ödeme planlarıyla gerçekleştirmelerine olanak tanıyacak hem de nakit akışla-

rı korumalarına yardımcı olacak. Vakıf Leasing Genel Müdürü Metin Özeti, gerçekleştirilen kredi sözleşmesine ilişkin şu değerlendirmelerde bulundu:

"Leasing finansmanını, firmamızın uluslararası ticaretini kolaylaştırmak ve ekonomimizin rekabet gücünü artırmak için etkin bir araç olarak görüyoruz. Bank ABC ile hayata geçirdiğimiz bu kredi anlaşması sayesinde, müşterilerimize uygun koşullarda finansman desteği sunarak, yatırım süreçlerini daha sağlam temellere oturtmalarına yardımcı olacağız. Özellikle sanayi, teknoloji ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren firmaların ekipman alımlarını leasing modeliyle destekleyerek, sermaye yapılarını güçlendirmelerine katkıda bulunacağız. Bu kredi anlaşması, aynı zamanda finansman çözümlerinde çeşitliliği teşvik etmesi ve sektörde öncü rol üstlenen bir iş birliği niteliği taşıması bakımından da son derece önemli."

### "Her iki dakikada bir teslimat gerçekleştirdik"

**Her iki dakikada bir teslimat gerçekleştirdik**

**Asgari ücretli ya da emekliler için ev sahipliği imkanı var**

**Hedef yıl sonu 150 pabzeye ulaşmak**



**Bülent Mutlu**  
Halk Leasing Genel Müdürü

Halk Leasing'in 2025 hedefi, her iki dakikada bir teslimat gerçekleştirmek ve emekliler için ev sahipliği imkanı sunmaktır. Bu hedefin gerçekleştirilmesi için Halk Leasing, teknolojiye ve inovasyona odaklanarak, müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunarak, sektörün lideri haline gelmeyi hedefliyor.

### KOBİ yatırımlarının desteklenmesi temel stratejimiz olmayı sürdürecektir

**KOBİ yatırımlarının desteklenmesi temel stratejimiz olmayı sürdürecektir**

**"Daha hızlı ve verimli dijitalleşmeler için Karar Destek Sistemi'ni hayata geçireceğiz"**



**Emre Kemal Girciner**  
Siemens Leasing Genel Müdürü

Siemens Leasing'in 2025 hedefi, KOBİ yatırımlarının desteklenmesi ve dijitalleşmeler için Karar Destek Sistemi'ni hayata geçirmektir. Bu hedefin gerçekleştirilmesi için Siemens Leasing, teknolojiye ve inovasyona odaklanarak, müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunarak, sektörün lideri haline gelmeyi hedefliyor.

### Yaratıcı çözümler sunarak yatırım sürecinin etkinliğini ve verimliliğini arttırıyoruz

**Yaratıcı çözümler sunarak yatırım sürecinin etkinliğini ve verimliliğini arttırıyoruz**



**Emre Kemal Girciner**  
Siemens Leasing Genel Müdürü

Siemens Leasing'in 2025 hedefi, yaratıcı çözümler sunarak yatırım sürecinin etkinliğini ve verimliliğini arttırmaktır. Bu hedefin gerçekleştirilmesi için Siemens Leasing, teknolojiye ve inovasyona odaklanarak, müşteri ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunarak, sektörün lideri haline gelmeyi hedefliyor.

## Banka dışı finans sektörünün işlem hacmi yüzde 73 arttı

FKB Başkan Balı, "Bankacılık dışı finans sektörü şirketlerinin işlem hacminin yüzde 73, aktif büyüklüğünün yüzde 50, öz kaynaklarının ise yüzde 69 büyüklüğünü görmekteyiz" dedi.

### EKONOMİ SERVİSİ

Finansal Kurumlar Birliği (FKB) Başkanı Ali Ersoy Balı, FKB'nin 2023 yılında aktif büyüklüğünün yüzde 73, aktif büyüklüğünün yüzde 50, öz kaynaklarının ise yüzde 69 büyüklüğünü gördüklerini söyledi.



FKB'nin 2023 yılında aktif büyüklüğünün yüzde 73, aktif büyüklüğünün yüzde 50, öz kaynaklarının ise yüzde 69 büyüklüğünü gördüklerini söyledi. Balı, bankacılık dışı finans sektörünün işlem hacminin yüzde 73, aktif büyüklüğünün yüzde 50, öz kaynaklarının ise yüzde 69 büyüklüğünü gördüklerini söyledi. Balı, bankacılık dışı finans sektörünün işlem hacminin yüzde 73, aktif büyüklüğünün yüzde 50, öz kaynaklarının ise yüzde 69 büyüklüğünü gördüklerini söyledi.

Balı, FKB'nin 2023 yılında aktif büyüklüğünün yüzde 73, aktif büyüklüğünün yüzde 50, öz kaynaklarının ise yüzde 69 büyüklüğünü gördüklerini söyledi. Balı, bankacılık dışı finans sektörünün işlem hacminin yüzde 73, aktif büyüklüğünün yüzde 50, öz kaynaklarının ise yüzde 69 büyüklüğünü gördüklerini söyledi.

## Banka dışı finans sektörünün işlem hacmi, 2 trilyon 44 milyar liraya ulaştı

Kobiler olarak Finansal Kurumlar Birliği (FKB) Yürütme Kurulu Başkanı Ali Ersoy Balı, 46 bankanın dışı finans sektörünü kapsadığı...

Finansal Kurumlar Birliği (FKB) Yürütme Kurulu Başkanı Ali Ersoy Balı, 2023'te FKB'nin toplam aktif büyüklüğünün yüzde 73'ünü bankacılık dışı finans sektörünün oluşturduğunu söyledi. Balı, bankacılık dışı finans sektörünün işlem hacminin yüzde 73, aktif büyüklüğünün yüzde 50, öz kaynaklarının ise yüzde 69 büyüklüğünü gördüklerini söyledi.



Dijitalleşme ve teknolojiye geçişler... Balı, bankacılık dışı finans sektörünün işlem hacminin yüzde 73, aktif büyüklüğünün yüzde 50, öz kaynaklarının ise yüzde 69 büyüklüğünü gördüklerini söyledi.

Balı, FKB'nin 2023 yılında aktif büyüklüğünün yüzde 73, aktif büyüklüğünün yüzde 50, öz kaynaklarının ise yüzde 69 büyüklüğünü gördüklerini söyledi. Balı, bankacılık dışı finans sektörünün işlem hacminin yüzde 73, aktif büyüklüğünün yüzde 50, öz kaynaklarının ise yüzde 69 büyüklüğünü gördüklerini söyledi.

## FKB ÜYELERİNİN İŞLEM HACMI 182 MİLYAR LIRAYA

Finansal Kurumlar Birliği üyesi finansal kiralama şirketleri 2024 yılına ilişkin bilançolarını açıkladı. Buna göre FKB üyelerinin 2024 yılında işlem hacmi 182 milyar TL, aktif toplamı 335 milyar lira ve özkaynak büyüklüğü de 62 milyar lira olarak gerçekleşti. FKB Finansal Kiralama Sektörü Başkanı Selahattin Güldüz, ekonomik olarak farklı zorlukların yaşandığı bir dönemden geçildiğini belirterek "Finansal kiralama sektörü, konjonktürün getirdiği tüm zorlayıcı faktörlere rağmen 2024 yılında da büyümeyle devam etti. 2024 yılında 19 olan üye şirket sayımız Ziraat Finansal Kiralama'nın faaliyete başlamasıyla geçtiğimiz şubatta 20'ye ulaştı. 2024 yılı işlem hacminiz dolar bazında yüzde 7 büyüyerek 5.5 milyar dolar olarak gerçekleşti. 2024 yılında üye finansal kiralama şirketlerimiz yaklaşık 6.2 milyar dolar tutarına varan 16 bin 917 adet finansal kiralama sözleşmesi tescil etti" dedi.

**Finansal Kurumlar Birliği Finansal Kiralama Sektörü Başkanı Selahattin Güldüz**



## Yapı Kredi Leasing 5. kez Türkiye'nin en iyi iş yeri

Yapı Kredi Leasing, insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı sektöründe faaliyet gösteren "Küresel İşletim" kategorisinde 2024 yılında Türkiye'nin en iyi iş yeri ödülüne layık görüldü. Danışman ve insan kaynakları uzmanları tarafından yapılan bu ödül, şirketin insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı alanındaki başarılarını göstermektedir. Yapı Kredi Leasing Genel Müdürü Fatih Torun, ödülün bir kez daha insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı alanındaki başarılarını gösterdiğini belirtti.



## Başta Anadolu'daki KOBİ'lerimize hizmet sunarak etki alanımızı daha da büyüteceğiz

Yapı Kredi Faktöring Genel Müdürü Bozkurt Çötelçi, Türkiye'nin en iyi iş yeri ödülüne layık görüldüğünü belirtti. Çötelçi, şirketin insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı alanındaki başarılarını gösterdiğini belirtti.

Bozkurt Çötelçi, Yapı Kredi Faktöring Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Çötelçi, şirketin insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı alanındaki başarılarını gösterdiğini belirtti. Çötelçi, şirketin insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı alanındaki başarılarını gösterdiğini belirtti.



Bozkurt Çötelçi, Yapı Kredi Faktöring Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Çötelçi, şirketin insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı alanındaki başarılarını gösterdiğini belirtti. Çötelçi, şirketin insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı alanındaki başarılarını gösterdiğini belirtti.

## 2025 YILI BASIN YANSIMALARINDAN...

### "2025'te de ülke ekonomisine, işletmelere ve istihdama desteğimiz kesintisiz sürecek"



**Finansal Kurumlar Birliği (FKB) Faaliyet Raporu** 2025 yılında ekonomiyi ve işletmeleri desteklemeye kesintisiz süreceklerini belirttiler. "2025'te de ülke ekonomisine, işletmelere ve istihdama desteğimiz kesintisiz sürecek"

Finansal Kurumlar Birliği (FKB) Faaliyet Raporu 2025 yılında ekonomiyi ve işletmeleri desteklemeye kesintisiz süreceklerini belirttiler. "2025'te de ülke ekonomisine, işletmelere ve istihdama desteğimiz kesintisiz sürecek"

Yıl	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Yatırım	1.200.000	1.100.000	1.000.000	900.000	800.000	700.000	600.000	500.000	400.000
Yatırım	1.200.000	1.100.000	1.000.000	900.000	800.000	700.000	600.000	500.000	400.000

**2025'te de ülke ekonomisine, işletmelere ve istihdama desteğimiz kesintisiz sürecek**

Finansal Kurumlar Birliği (FKB) Faaliyet Raporu 2025 yılında ekonomiyi ve işletmeleri desteklemeye kesintisiz süreceklerini belirttiler. "2025'te de ülke ekonomisine, işletmelere ve istihdama desteğimiz kesintisiz sürecek"



### Banka dışı finansın payı artıyor

2024'te Finansal Kurumlar Birliği'nin (FKB) temsil ettiği şirketler açısından büyüme ve pazar payının arttığı bir yıl olduğuna belirlenen FKB Başkanı Ali Emre Ballı, "FKB'ye bağlı finansal kiralama, faktoring, finansman, varlık yönetimi ve tasarruf finansman şirketleri, KOBİ'ler için önemli destek üzere şirketlere ve bireylere destek sağladı. Özellikle finansmana erişimin kolaylaştırılması ve finansal istikrarın korunması adına alınan adımlar, sektörün ekonomideki rolünü pekiştirdi" diye konuştu.

**KOBİ'LERE DESTEK VERİLDİ**

2024 yılında finansal kiralama sektörünün, başta iş ve inşaat makineleri, kaza yükü taşıtım, gayrimenkul, metal işleme makineleri ve yenilenebilir enerji projeleri olmak üzere her türlü ekipmanın finansmanında güçlü bir büyüme yakalandığını ifade eden Ballı, "Faktoring sektörü, KOBİ'lerin likidite ihtiyaçlarını karşılamak için önemli bir rol oynadı. Finansman şirketleri ise hirsyesel tüketici kredilerindeki talepleri karşılamak amacıyla etkinliği artırıldı. Varlık yönetimi şirketleri (VYS), talepteki alacakların yönetilmesinde önemli bir görev üstlenirken, tahsilat süreçlerinde yaşanan işlemler dikot çöktü. VYS'lerin analitik dahil verilerine göre 34,5 milyar TL toplamda satış oldu. Tasarruf finansman şirketleri ise dokuz yılda 15 kat büyüyerek Eylül 2024 dönemi itibarıyla 6 şirket, 465 şube, 60 milyar TL aktif büyüklüğü ve 371 milyar TL işlem hacminde ulaştı" dedi.

FKB'nin temsil ettiği baş sektörlerin 2024 9 aylık konsolide verilerine göre işlem hacminin 1 trilyon 355 milyar TL, aktif toplamının 843,5 milyar TL, öz kaynak büyüklüğünün 163,9 milyar TL, müşteri sayısının ise 6 milyon olarak gerçekleştiğini vurgulayan Ali Emre Ballı, "2025 yılında, ekonomik politikalarının etkilerini ve OVP ile uyumlu gerçekleştireceği görevlerimiz bir yıl olacağına düşünüyoruz" dedi.



### İbn Haldun Üniversitesi Tasarruf Finansman Uygulama ve Araştırma Merkezi çalışmalarına başladı

YÖK'ün uygunluk vermesiyle nesnel kuruluş süreçlerini tamamlayan İbn Haldun Üniversitesi bünyesinde kurulan Tasarruf Finansman Uygulama ve Araştırma Merkezi (TASFİN) faizsiz finans modellerinin yaygınlaşmasına yönelik faaliyetlerine hız verdi.

**T**asarruf Finansman Sistemi ve İbn Haldun Üniversitesi'nin katkılarıyla kurulan Tasarruf Finansman Uygulama ve Araştırma Merkezi, faizsiz olarak hizmet veren finansal ürünlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalarına hızla devam ediyor. Tasarruf Finansman Sistemi, özellikle yalıtım sektörü için önemli bir adım olarak değerlendiriliyor. İbn Haldun Üniversitesi'nin katkılarıyla kurulan Tasarruf Finansman Uygulama ve Araştırma Merkezi (TASFİN), faizsiz finans modellerinin yaygınlaşmasına yönelik çalışmalarına hızla devam ediyor.

İbn Haldun Üniversitesi'nin katkılarıyla kurulan Tasarruf Finansman Uygulama ve Araştırma Merkezi (TASFİN), faizsiz finans modellerinin yaygınlaşmasına yönelik çalışmalarına hızla devam ediyor.

### FKB Ekonomik Görünüm Endeksi yayımlandı

**TÜRKİYE** ekonomisini bünyesinde bankacılık dışı finans sektörü oyuncularıyla büyütmek için faaliyet gösteren Finansal Kurumlar Birliği (FKB), İstanbul Üniversitesi ile geliştirdiği Finansal Kurumlar Birliği Ekonomik Görünüm Endeksi'nin (FKB-EGE) şubat ayı bültenini yayımladı. Anlıkta göre enflasyon beklentisi, bir önceki aya göre yüzde 0,37 artarak 3,14 düzeyine indi. Öte yandan 2025 yıl sonu ve 2026 yıl sonu enflasyon beklentilerinde keskin azalış görüldü. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Murat Şeker, son altı aydır genel olarak pozitif bir ivme sergileyen FKB Ekonomik Görünüm Endeksi'nin ocakta gerilemesinde, alt endekslerden Faktoring Endeksi'ndeki düşüşün belirleyici bir faktör olduğuna vurgu yaptı.



## İş Leasing'in Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı!

İş Leasing, 2023 yılında ait Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayımlandı. Borsa İstanbul (BİST) Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alan ilk ve tek leasing firması olan İş Leasing, raporu dijital bir sunum şeklinde gerçekleştirdi.



U. Şahin Çiğdem  
İş Leasing Genel Müdürü



Raporu dijital sunum şeklinde İş Leasing Genel Müdürü U. Şahin Çiğdem "İş Leasing'in gelecekteki vizyonu, sürdürülebilirlik konularında odaklanılan alanlar ve bu alanlarda ulaşılan başarılar" şeklinde konuştu. Borsa İstanbul (BİST) Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alan ilk ve tek leasing firması olan İş Leasing, raporu dijital bir sunum şeklinde gerçekleştirdi.

**Dijitalleşme konularında güçlü bir adım...**  
Sürdürülebilirlik raporlarında sadece, sadece finansal değil aynı zamanda sosyal ve çevresel konulara da değinilmeli. İş Leasing'in 2023 yılında bu alanlarda önemli başarıları olduğunu belirtti. İş Leasing'in 2023 yılında bu alanlarda önemli başarıları olduğunu belirtti. İş Leasing'in 2023 yılında bu alanlarda önemli başarıları olduğunu belirtti.

"Müşterilerimiz, hizmetlerimiz, performansımız ve diğer tüm sürdürülebilirlik alanlarında değer yaratmak için çalışıyoruz ve bu performansımızı faaliyetlerimizle ortaya koyuyoruz."  
İş Leasing'in sürdürülebilirliği ile sürdürülebilir bir gelecek hedefini güdüyor olduğunu belirtti. İş Leasing'in 2023 yılında bu alanlarda önemli başarıları olduğunu belirtti. İş Leasing'in 2023 yılında bu alanlarda önemli başarıları olduğunu belirtti.



## ING Leasing'den yatırımlarına uluslararası kaynak

■ ING Türkiye'nin işbirliği olarak faaliyet gösteren ING Leasing, KOBİ'lerin dijital dönüşümlerine katkı sağlayan çevre dostu yatırımlarını desteklemek amacıyla uluslararası kredi fonu Green for Growth Fund S.A. (GGF) ile Finance in Motion danışmanlığında finansman anlaşmasına imza attı. ING Leasing Genel Müdürü Omur Gül, "ING Türkiye'nin stratejisiyle uyumlu şekilde müşterilerimizin iş ve özel hayatlarında bir adım önde olmalarına imkan sağlamak için global ağımızdan da aldığımız güç ile onların ihtiyaçlarına özel çözümler sunuyoruz. KOBİ'lerimiz için dijitalleşme ve sürdürülebilirlik yatırımları artık uzun vadeli rekabetin temel şartı. Bu doğrultuda, GGF ile imzaladığımız bu anlaşma ile hem çevre dostu hem de teknoloji odaklı yatırımlar için kaynak sağlayarak ülkemizin dönüşüm sürecine katkı sunmayı amaçlıyoruz. Bununla birlikte, uluslararası bir finansal kurumdun fonlama sağlamaktan gurur duyuyoruz" dedi.



## İş Faktoring Genel Müdürü İsmail Şimşek

■ "Şirket olarak 2024 yılında iki bilanço kaleminde sektör lideri olduk"

"2024 yılında aktif büyüğümüzü 37,8 milyar TL, faktoring alacak bakiyemizi 35,1 milyar TL'ye yükselterek her iki bilanço kaleminde de sektör lideri olduk olduk" / **Sayfa 15**

## Banka dışı finanstan reel sektöre destek hızlandı

FİB Bankara İktisadi Kalkınma, Faktoring, Finansman, Varlık Yönetimi ve Güvence Finansman birimlerinin yılın ilk yarısında işleri hacimlerini yüzde 90 artışıyla belirterek, reel sektöre sağlanan kaynak akışını önemli boyutta hızlandırdı.



**T**ürkiye İktisadi Kalkınma, Faktoring, Finansman, Varlık Yönetimi ve Güvence Finansman birimlerinin yılın ilk yarısında işleri hacimlerini yüzde 90 artışıyla belirterek, reel sektöre sağlanan kaynak akışını önemli boyutta hızlandırdı. FİB Bankara İktisadi Kalkınma, Faktoring, Finansman, Varlık Yönetimi ve Güvence Finansman birimlerinin yılın ilk yarısında işleri hacimlerini yüzde 90 artışıyla belirterek, reel sektöre sağlanan kaynak akışını önemli boyutta hızlandırdı.





[www.fkb.org.tr](http://www.fkb.org.tr)

Esentepe Mah. Büyükdere Cad.  
Bahar Sok. No: 13  
River Plaza Kat: 18 Ofis No: 48-49  
34394 Şişli / İSTANBUL

**Telefon:** 0 (212) 924 44 70  
**Faks:** 0 (212) 285 24 39 - 0 (212) 281 66 47  
**E-posta:** fkb@fkb.org.tr